

**WIJ ZIJN
NAC**

2017/2018

JAAARREKENING

HOUDSTERMAATSCHAPPIJ NAC BREDA B.V.



INHOUDSOPGAVE

Bestuursverslag	3
Jaarrekening	8
Geconsolideerde balans per 30 juni 2018	8
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2017-2018	10
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2017-2018	11
Grondslag en toelichting op de geconsolideerde cijfers	13
Enkelvoudige balans per 30 juni 2018	34
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2017-2018	36
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	37
Overige toelichting	42
Resultaatbestemming 2016-2017	42
Voorstel resultaatbestemming 2017-2018	42
Aantal personeelsleden	42
Bezoldiging bestuurders en commissarissen	42
Overige gegevens	43
Statutaire regeling inzake de winstbestemming	43
Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten	44

BESTUURSVERSLAG

JAARVERSLAG

Het bestuur van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. biedt hierbij haar jaarverslag aan voor het seizoen 2017-2018, waarvan het boekjaar eindigt op 30 juni 2018. Dit jaarverslag is geschreven voorafgaand aan de datum 27 september 2018.

ALGEMENE INFORMATIE

De onderneming is een besloten vennootschap, statutair gevestigd te Breda, Stadionstraat 23, waarvan de gewone aandelen in het bezit zijn van 21 afzonderlijke aandeelhouders en waarvan één prioriteitsaandeel in handen is van de Stichting NOAD-Advendo Combinatie. De activiteiten van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van en het stellen van zekerheid voor schulden van andere ondernemingen en vennootschappen met het doel het bevorderen van de beoefening en de verbreding van de belangstelling voor de voetbalsport.

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. vormt een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met de vennootschappen NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. (voorheen De Parel B.V.).

Rat Verlegh B.V. is op 28-06-2018 formeel gefuseerd met NAC Breda B.V. en NAC Horeca B.V., voorheen ook deel van de fiscale eenheid, is per 19-03-2018 geliquideerd.

SPORTIEVE PRESTATIES

In seizoen 2017-2018 heeft NAC Breda 34 punten behaald en is daarmee geëindigd op plaats 14 in de Eredivisie. De directie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. is positief gestemd over de toekomst. Het ingezette sportieve beleid heeft zijn vruchten afgeworpen en met het behoud van een plek in de Eredivisie kunnen de sportieve ambities verder worden doorgezet. Door het behoud in de Eredivisie heeft NAC Breda meer armslag gekregen. De focus zal met name blijven liggen op het verder ontwikkelen van de voetbalvisie, zonder daarbij onverantwoorde risico's te nemen. Ook blijft de kostenstructuur en financiële positie continue onder de aandacht van de directie.

FINANCIËLE INFORMATIE

Na de afwezigheid van twee seizoenen, keerde de club in seizoen 2017-2018 terug naar de Eredivisie. Houdstermaatschappij NAC Breda heeft een positief netto resultaat behaald van 663 kEUR. Ten opzichte van de in juni 2017 bij de KNVB ingediende begroting is dit een verbetering van circa 634 kEUR. In vergelijking met de in oktober 2017 ingediende prognose is sprake van een verbetering van 564 kEUR. Deze verbetering is met name toe te schrijven aan hogere sponsorinkomsten (+103 kEUR), hogere wedstijdbaten (+64 kEUR) en meer omzet uit merchandise (+53 kEUR). Ook de overige baten stegen door uiteenlopende oorzaken. Het resultaat werd verder verbeterd door diverse kostendalingen.

Als gevolg van het positieve netto resultaat over het seizoen 2017-2018 is het eigen vermogen van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. verbeterd van 610 kEUR negatief naar 53 kEUR positief. De werkkapitaalpositie is t.o.v. het voorgaande seizoen gedaald en bedraagt 992 kEUR negatief. De club is ontzettend trots dat ondanks alle tegenslagen van de afgelopen jaren, het ingezette beleid zijn vruchten heeft afgeworpen met het positieve eigen vermogen als fantastisch resultaat!

Gedurende het boekjaar 2017-2018 zijn de volgende posities in de organisatie gewijzigd:

- Per 3 februari 2018 is J. Peek uitgetreden als commissaris;
- Per 30 juni 2018 is S. Vreven uit dienst getreden als trainer van het eerste elftal;
- In seizoen 2018-2019 is M. van der Gaag in dienst getreden als trainer van het eerste elftal.

In de onderstaande tabel zijn de belangrijkste afwijkingen ten opzichte van 2016-2017 opgenomen (afgerond op duizenden Euro's).

	(x € 1.000)	(x € 1.000)
NETTORESULTAAT 2016-2017		-502
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Hogere wedstrijdbaten	600	
Hogere sponsoropbrengsten	1.886	
Hogere mediabaten	968	
Hogere merchandising	88	
Lagere food & beverage	-78	
Lagere vergoedingssommen	-337	
Hogere overige baten (o.a. verhuur OG, loonkostensponsoring)	1.559	
HOGERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN		4.683
BEDRIJFSKOSTEN		
Hogere personeelskosten	2.337	
Hogere verkoopkosten	659	
Hogere huisvestingskosten	284	
Hogere wedstrijd- en trainingskosten	176	
Hogere afschrijvingen	36	
Hogere overige bedrijfskosten	57	
HOGERE BEDRIJFSKOSTEN		3.549
HOGERE RENTEBATEN		30
NETTORESULTAAT 2017-2018		663

Het aan dit verslagjaar toe te schrijven resultaat voor belastingen is uitgekomen op EUR 662.501,- Het genormaliseerd resultaat, gebaseerd op de correctie van incidentele baten en lasten, bedraagt EUR 630.297,-

VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en strategie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. kunnen als volgt worden gekenschetst:

- Het degraderen naar de Keuken Kampioen Divisie.
De seizoenen 2015-2016 en 2016-2017 hebben bewezen dat het voor Houdstermaatschappij NAC Breda onmogelijk is om met een sluitende begroting om het kampioenschap te kunnen strijden. Dit komt met name door de hoge vaste bedrijfslasten die horen bij een club met de omvang van NAC Breda.
- Een degradatie naar de Keuken Kampioen Divisie vergroot de kans dat de club op basis van het vernieuwde Financieel Rating Systeem 15 punten of minder behaalt.
- Er bestaat een debiteurenrisico. Met name de grotere sponsors en debiteuren uit transferactiviteiten vormen een potentieel risico. In het geval Houdstermaatschappij NAC Breda een speler transfereert zal NAC Breda zoveel mogelijk zekerheden proberen te verkrijgen om dit risico tot een minimum te beperken.
- Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. loopt een risico indien het de fiscale regels op het gebied van omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting onjuist interpreteert en/of toepast.
- Arbeidsongeschiktheid en/of overlijden van spelers. Houdstermaatschappij NAC Breda heeft geen arbeidsongeschiktheids- en overlijdensrisicoverzekering afgesloten.

LIQUIDITEITS- KREDIET EN KASTROOMRISICO'S

De liquiditeitspositie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft in seizoen 2017-2018 zoals verwacht geen moment onder druk gestaan. Door het positieve netto resultaat in seizoen 2017-2018 is de liquiditeitspositie verder verbeterd. Desalniettemin blijft de aandacht op het bewaken van de liquiditeitspositie en het beheersen van kosten.

Voor nadere toelichting inzake financiële instrumenten verwijzen wij naar pagina 25 van de jaarrekening.

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. maakt geen gebruik van derivaten en/of andere afgeleide financiële producten om risico's in te dekken.

CONTINUÏTEIT

Het over seizoen 2017-2018 gerealiseerde netto resultaat van 663 kEUR heeft geleid tot een verbetering van het eigen vermogen van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. per 30 juni 2018 tot 53 kEUR positief (in 2016-2017 was dit 610 kEUR negatief).

De werkkapitaalpositie van Houdstermaatschappij NAC Breda BV is in seizoen 2017-2018 gedaald ten opzichte van voorgaande seizoenen en bedraagt per 30 juni 2018 EUR 992 kEUR negatief (30 juni 2017: EUR 805 kEUR negatief).

De vooruit ontvangen sponsor- en seizoenkaartgelden leiden gedurende het seizoen 2018-2019 niet tot een uitgaande kasstroom, maar zijn wel onderdeel van de exploitatiebegroting van het seizoen 2018-2019.

Met de handhaving in de Eredivisie en de daaraan gerelateerde inkomsten weet de directie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. voor seizoen 2018-2019 een sluitende liquiditeitsprognose te overleggen. De liquiditeitspositie aan het einde van het seizoen 2018-2019 maakt duidelijk dat er ruimte is om gedurende het seizoen eventuele financiële tegenslagen op te vangen. De twee seizoenen in de Jupiler League hebben het kostenbewustzijn van de organisatie alleen maar verder vergroot en de directie heeft de overtuiging dat dit niet zal veranderen in het opvolgende seizoen in de Eredivisie. Overeenkomstig het voorgaande seizoen is géén rekening gehouden met mogelijk extra inkomsten als gevolg van een terugvloeiing van de 2,5% heffing door de KNVB.

Met het behaalde positieve netto resultaat heeft de club een belangrijke ambitie van het beleidsplan verwezenlijkt: het bereiken van een positief eigen vermogen van houdstermaatschappij NAC Breda B.V. Om transferopbrengsten te kunnen realiseren zal de door de directie ingezette koers waarin de ontwikkeling van talent centraal staat ook in seizoen 2018-2019 worden gevolgd. Het huidige sportieve en financiële beleid moet er voor zorgen dat NAC Breda een stabiele middenmoter in de Eredivisie wordt. De directie zal, zoals het ook in de afgelopen jaren heeft gedaan, de financiële consequenties van haar keuzes blijven afwegen, omdat zij zich bewust is van het feit dat de financiële situatie om continue aandacht vraagt.

OVERIGE INFORMATIE

NAC Breda wil haar supporters, sponsors en aandeelhouders bedanken voor het vertrouwen en de onvoorwaardelijk steun. De samenwerking met de City Football Group, de organisatie waar onder meer Manchester City deel van uitmaakt, heeft in seizoen 2017-2018 op diverse fronten bijgedragen aan het behaalde succes.

Daarnaast is NAC Breda in seizoen 2018-2019 een samenwerking aangegaan met Helmond Sport. Beide clubs slaan de handen de komende vier seizoenen ineen op het gebied van talentontwikkeling. Hierdoor krijgen per seizoen twee tot vier spelers van NAC de mogelijkheid om zich bij Helmond Sport verder door te ontwikkelen in de Keuken Kampioen Divisie.

Tot slot heeft hoofdsponsor CM besloten om de sponsorovereenkomst met één seizoen te verlengen.


MILIEU- EN PERSONEELSAANGELEGENHEDEN

In het seizoen 2017-2018 is in samenwerking met de gemeente Breda de conventionele verlichting vervangen door LED-verlichting. Daarnaast is in juni 2018 gestart met de installatie van 1.944 zonnepanelen op het dak van het Rat Verlegh stadion. Op deze manier geven de gemeente Breda, de eigenaar van het stadion, en NAC Breda invulling aan de duurzame ambities van Breda om een CO2 neutrale stad te worden.

Het aantal FTE is, als gevolg van de uitbreiding van de spelersgroep, de technische staf en het kantoorpersoneel, in boekjaar 2017-2018 gestegen naar 68 FTE (2016-2017: 58 FTE).

TOEKOMST

De in juni 2018 bij de KNVB ingediende begroting voor het seizoen 2018-2019 laat een positief bedrijfsresultaat van 170 kEUR zien en een positief netto resultaat van 13 kEUR.



De begroting 2018-2019 is met realisme opgemaakt om aan de start van het seizoen de bestedingsruimte duidelijk inzichtelijk te krijgen. Er wordt niet gespeculeerd op mogelijke meevallers.

Daarnaast zijn de Gemeente Breda en NAC Breda een koopoptie overeengekomen waarin NAC Breda tot 31 mei 2019 het exclusieve recht op de koop van het Rat Verlegh Stadion heeft. NAC Breda gaat onderzoeken of ze de koop van het stadion voor een marktconforme prijs rond kan krijgen. Een eventuele koop van het stadion door NAC Breda maakt de relatie tussen beide partijen toekomstbestendig en moet zorgen voor lagere huisvestingslasten voor de voetbalclub.

Met de handhaving in de Eredivisie en de realisatie van een positief eigen vermogen zijn de resultaten van het vernieuwde beleidsplan overduidelijk. Dit maakt de weg vrij om de ingezette technische koers verder uit te voeren, zodat NAC Breda uit kan groeien tot een stabiele middenmoter in de Eredivisie!

Breda, 27 september 2018

J. Goetzee
Algemeen directeur
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

J.A. Smulders
Technisch directeur
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

GECONSOLIDEERDE BALANS

PER 30 JUNI 2018

(voor resultaatbestemming)

		30-6-2018	30-6-2017
		EUR	EUR
ACTIVA			
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA			
Vergoedingssommen	1	81.257	20.571
		81.257	20.571
MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2	626.411	469.266
Machines en installaties		276.620	153.677
Andere vaste bedrijfsmiddelen		179.874	185.505
		1.082.905	808.448
FINANCIËLE VASTE ACTIVA			
Deelnemingen	3	13.614	-
Overige langlopende vorderingen		101.236	55.108
		114.850	55.108
TOTAAL VASTE ACTIVA		1.279.012	884.127
VLOTTENDE ACTIVA			
VOORRAAD HANDELSGOEDEREN			
		20.424	4.476
VORDERINGEN			
Debiteuren	4	917.447	574.314
Omzetbelasting		108.208	-
Overige vorderingen		569.921	835.471
Overlopende activa		179.164	248.489
		1.774.740	1.658.274
LIQUIDE MIDDELEN	5	966.516	963.252
TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA		2.761.679	2.626.002
TOTAAL ACTIVA		4.040.692	3.510.129

		30-6-2018	30-6-2017
		EUR	EUR
PASSIVA			
GROEPSVERMOGEN	6	52.316	-610.186
VOORZIENINGEN	7	100.589	469.459
LANGLOPENDE SCHULDEN	8		
Overige langlopende schulden		154.754	224.134
		154.754	224.134
KORTLOPENDE SCHULDEN	9		
Aflossingsverplichtingen		-	6.000
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		427.488	464.678
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen		409.374	278.169
Schulden ter zake van pensioenen		-	18.702
Overige schulden en overlopende passiva		2.896.171	2.659.173
		3.733.032	3.426.722
TOTAAL PASSIVA		4.040.692	3.510.129

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

OVER 2017/2018

		2017-2018		2016-2017	
		EUR		EUR	
NETTO-OMZET	10		14.483.550		9.800.175
Overige bedrijfsopbrengsten	11		-		-
SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN			14.483.550		9.800.175
Inkoopwaarde van goederen en media	12	709.237		468.245	
Kosten uitbesteed werk en overige externe kosten	13	5.490.892		4.500.021	
Lonen salarissen	14	6.629.260		4.301.755	
Sociale lasten	15	618.033		608.686	
Afschrijvingen materiële- en immateriële vaste activa	16	392.360		356.433	
Overige bedrijfskosten	17	-12.624		42.671	
SOM DER BEDRIJFSLASTEN			13.827.157		10.277.811
BEDRIJFSRESULTAAT			656.394		-477.636
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		6.108		-	
Rentelasten en soortgelijke kosten		-		-24.135	
Som der rentebaten en -lasten			6.108		-24.135
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN			662.501		-501.771
Belasting	18		-		-
RESULTAAT NA BELASTINGEN			662.501		-501.771

GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

OVER 2017/2018

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Bedrijfsresultaat	656.394	-477.636
Afschrijvingen	392.360	356.433
Mutatie langlopende vorderingen	-59.742	54.253
Mutatie langlopende schulden	-69.380	-74.880
Mutaties voorzieningen	-368.870	-116.907
Overige posten zonder feitelijke in-/uitgaande kasstromen		
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	-116.465	-134.897
Mutatie schulden (exclusief langlopende leningen en aflossingsverplichtingen)	306.311	784.860
Mutatie voorraad	-15.948	41.455
KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES	724.660	432.681
Ontvangen rente en soortgelijke baten	6108	-
Betaalde rente en soortgelijke lasten	-	-24.135
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	730.768	408.546
Investeringen in immateriële vaste activa	-196.810	-312.984
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-	160.000
Investeringen in materiële vaste activa	-536.693	-247.582
Desinvesteringen in materiële vaste activa	6.000	31.674
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	-727.503	-368.892
Ontvangsten agiostorting	-	-
Kapitaalstorting	-	-
Mutatie deelneming ECV	-	-
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	-	-
Netto toename van liquide middelen	3.264	39.654

	2017-2018		2016-2017	
	EUR		EUR	
MUTATIE IN LIQUIDE MIDDELEN				
LIQUIDE MIDDELEN OPENINGSBALANS	963.252		923.598	
MUTATIE VAN LIQUIDE MIDDELEN	3.264		39.654	
		<u>966.516</u>		<u>963.252</u>

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMEEN

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming is een besloten vennootschap, statutair gevestigd te Breda, Stadionstraat 23, waarvan de gewone aandelen in het bezit zijn van 21 afzonderlijke aandeelhouders en waarvan één prioriteitsaandeel in handen is van de Stichting NOAD-Advendo Combinatie.

De activiteiten van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van en het stellen van zekerheid voor schulden van andere ondernemingen en vennootschappen met het doel het bevorderen van de beoefening en de verbreding van de belangstelling voor de voetbalsport.

CONTINUÏTEIT

Het over seizoen 2017-2018 gerealiseerde netto resultaat van 663 kEUR heeft geleid tot een verbetering van het eigen vermogen van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. per 30 juni 2018 tot 53 kEUR positief (in 2016-2017 was dit 610 kEUR negatief).

De werkkapitaalpositie van Houdstermaatschappij NAC Breda BV per 30 juni 2018 is 992 kEUR negatief en is daarmee in seizoen 2017-2018 gedaald (30 juni 2017: 805 kEUR negatief). De daling in werkkapitaalpositie is voornamelijk toe te schrijven aan een stijging van de kortlopende schuld a.g.v. de verplichting aan de gemeente Breda inzake het groot onderhoud van het Rat Verlegh stadion. De vooruitontvangen sponsor- en seizoenkaartgelden leiden gedurende het seizoen 2018-2019 niet tot een uitgaande kasstroom, maar zijn wel onderdeel van de exploitatiebegroting van het seizoen 2018-2019.

Met de handhaving in de Eredivisie en de daaraan gerelateerde inkomsten weet de directie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. voor seizoen 2018-2019 een sluitende liquiditeitsprognose te overleggen. De geprognoseerde liquiditeitspositie per 30 juni 2019 maakt duidelijk dat er ruimte is om gedurende seizoen 2018-2019 eventuele financiële tegenslagen op te vangen. De twee seizoenen in de Jupiler League hebben het kostenbewustzijn van de organisatie nog verder vergroot en de directie heeft de overtuiging dat dit niet zal veranderen in het tweede opvolgende seizoen in de Eredivisie. Overeenkomstig de prognose van de voorgaande seizoenen, wordt géén rekening gehouden met mogelijk extra inkomsten als gevolg van een terugvloeiing van de 2,5% heffing door de KNVB.

Met het behaalde netto resultaat heeft de club een belangrijke ambitie uit het beleidsplan verwezenlijkt: het bereiken van een positief eigen vermogen. Het gerealiseerde bedrijfsresultaat van houdstermaatschappij NAC Breda B.V. bedroeg 656 kEUR. Om transferopbrengsten te kunnen realiseren zal de door de directie ingezette koers, waarin de ontwikkeling van talent

centraal staat, ook in seizoen 2018-2019 worden gevolgd. Het huidige sportieve en financiële beleid moet er voor zorgen dat NAC Breda een stabiele middenmoter in de Eredivisie wordt.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemersleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarop de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de volgende groepsmaatschappijen:

- NAC Breda B.V.: 99,9% belang (prioriteitsaandeel in handen van Stichting NOAD-ADVENDO Combinatie). Statutair gevestigd te Breda, Stadionstraat 23;
- NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. (voorheen De Parel B.V.): 100% belang. Statutair gevestigd te Breda, Stadionstraat 23.

Rat Verlegh B.V. is op 28-06-2018 formeel gefuseerd met NAC Breda B.V. en NAC Horeca B.V., voorheen ook deel van de fiscale eenheid, is per 19-03-2018 geliquideerd. Derhalve zijn beide Bv's in deze jaarrekening geen onderdeel meer van de fiscale eenheid.

Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een feitelijke beleidsbepalende invloed wordt uitgeoefend.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

Nieuwe verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de Groep gemaakte kosten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd.

De fusie tussen Rat Verlegh B.V. en NAC Breda B.V. heeft geen effect op de geconsolideerde of enkelvoudige jaarrekening van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. NAC Horeca B.V. is meegeconsolideerd tot het moment van liquidatie. Hierna is het vermogen in NAC Horeca B.V. opgegaan in het vermogen van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. In de enkelvoudige jaarrekening van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. ontstaat hierdoor extra eigen vermogen ten koste van de vorderingen op groepsmaatschappijen. De geconsolideerde jaarcijfers worden niet beïnvloed.

VERGELIJKENDE CIJFERS

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijsbeginsel. Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde met betrekking tot de activa worden de afschrijvingen en noodzakelijke geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als “vergoedingssommen” tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde “vergoedingssommen” ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

Overheidssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen en bedrijfsactiva in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en terreinen : 3-10;
- machines en installaties : 20;
- andere vaste bedrijfsmiddelen : 20-25.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden vanaf het moment van verwerving gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Het verschil tussen de kostprijs van de deelneming en de eerste waardering op basis van de vermogensmutatiemethode wordt verwerkt als goodwill. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs vermeerderd met eventuele kosten die direct toerekenbaar zijn aan het verkrijgen van de deelneming.

Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis op kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bij de deelnemingen worden onderstaande resultaatbepalingsmethoden gehanteerd:

- NAC Breda B.V. – nettovermogenswaarde;
- NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. – nettovermogenswaarde;

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen, die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

VOORRAAD

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens incourantheid. Hierbij wordt het FIFO-systeem gehanteerd. Voorraden worden gewaardeerd tegen de (lagere) opbrengstwaarde indien deze lager is dan de verkrijgingsprijs.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen van oninbaarheid. De overlopende activa worden opgenomen tegen nominale waarde.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt het verwachte verlies bepaald en verantwoord als last in de winst-en-verliesrekening en op de balans opgenomen als verplichting, in beginsel als voorziening. De voorzieningen worden tegen nominale waarde opgenomen op de balans. Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

LANGLOPENDE EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Deze schulden worden voor de geamortiseerde kostprijs opgenomen. Het binnen een jaar te betalen deel van deze schulden wordt in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en equalisatierekeningen en mutaties in werkkapitaal. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting. De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring en reclameopbrengsten, televisierechten, merchandising, food & beverage en overige baten.

Daarnaast worden de opbrengsten uit verkoop van spelers en verkoop van ontwikkelrechten verantwoord onder de netto-omzet. De opbrengst uit verkoop van spelers betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de ontvangen en betaalde opleidingsvergoedingen, solidariteitsbijdragen en ontvangsten uit bedongen doorverkoopafspraken opgenomen.

KOSTEN UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten. De kosten worden bepaald op basis van historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

PENSIOENLASTEN

Binnen Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn drie pensioenregelingen van toepassing:

- De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij het CFK. Dit betreft een toegezegde bijdrage regeling. De pensioenpremies worden ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. De pensioenregeling leidt niet tot lasten voor Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.
- De pensioenregeling voor voetbaloefenmeesters is ondergebracht bij een verzekeraar. Deze regeling betreft een toegezegde bijdrage regeling. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.
- De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrage regeling. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belasting in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met fiscale faciliteiten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de geldende belastingtarieven gehanteerd.

TOELICHTING OP DE BALANS

1. VERGOEDINGSSOMMEN

Het verloop van deze post is als volgt:

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Aanschafwaarde	594.763	513.507
Cumulatieve afschrijving	-574.192	-513.507
Boekwaarde per 1 juli	20.571	-
Bij: Investerings	196.810	312.984
Af: Desinvesteringen	0	160.000
Af: Afschrijvingen	136.125	132.413
Boekwaarde per 30 juni	81.257	20.571
Aanschafwaarde	791.573	594.763
Cumulatieve afschrijving	-710.317	-574.192
Boekwaarde per 30 juni	81.257	20.571

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen en makelaarskosten varieert van 1 tot 5 jaar.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	BEDRIJFSGEBOUW & TERREINEN	MACHINES & INSTALLATIES	ANDERE VASTE BEDRIJFSMIDDELEN	TOTAAL
	EUR	EUR	EUR	EUR
Aanschafwaarde	1.349.913	1.331.198	1.006.671	3.687.782
Cumulatieve afschrijvingen	-880.647	-1.177.521	-821.166	-2.879.334
Boekwaarde per 1 juli	469.266	153.677	185.505	808.448
Bij: Investeringsen	267.630	190.106	78.955	536.691
Bij: Activa in uitvoering	-	-	-	-
Af: Desinvesteringen	-	-	-6.000	-6.000
Af: Afschrijvingen	110.486	67.163	78.585	256.234
Boekwaarde per 30 juni	626.410	276.620	179.875	1.082.905
Aanschafwaarde	1.617.543	1.521.304	1.079.626	4.218.473
Cumulatieve afschrijvingen	991.133	1.244.684	899.751	3.135.568
Boekwaarde per 30 juni	626.411	276.620	179.875	1.082.905

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	30-06-2018	30-06-2017
	EUR	EUR
Deelnemingen	13.614	-
Overige langlopende vorderingen	101.236	55.108
	114.850	55.108

OVERIGE LANGLOPENDE VORDERINGEN

Dit betreft een vordering op de KNVB met een looptijd langer dan één jaar. De gelden worden conform afspraak uitbetaald in september 2019. Daarnaast heeft NAC Breda een vordering op de Eredivisie CV inzake het uitstaande compensatiebedrag van FC Twente dossier.

4. VORDERINGEN

DEBITEUREN

In het debiteurensaldo per 30 juni 2018 is een bedrag van EUR 1.247.115 in mindering gebracht als voorziening voor dubieuze debiteuren (per 30 juni 2017: EUR 1.430.023,-). De voorziening voor dubieuze debiteuren heeft voornamelijk betrekking op de vordering op een projectontwikkelaar, groot EUR 1.218.000,-.

In het debiteurensaldo per 30 juni 2018 is voor EUR 17.269 aan vorderingen uit transfers opgenomen (per 30 juni 2017: 212.530 EUR).

Per 30 juni 2018 zijn er geen vorderingen op de verbonden partijen (per 30 juni 2017: EUR 15.644)

OVERIGE VORDERINGEN

	30-06-2018	30-06-2017
	EUR	EUR
UEFA Solidarity payment	250.000	-
Drankenkorting	69.910	122.912
Compensatie FC Twente	-	57.344
Overige vorderingen	250.011	655.215
Stand per 30 juni	569.921	835.471

OVERLOPENDE ACTIVA

	30-06-2018	30-06-2017
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde kosten	179.164	248.489

5. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen bestaat uit de saldi van bankrekeningen en bedragen in kas.
De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

6. GROEPSVERMOGEN

Voor een toelichting op het groepsvermogen wordt verwezen naar de enkelvoudige jaarrekening.

7. VOORZIENINGEN

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2018	30-06-2017
	EUR	EUR
Onderzoek Belastingdienst	100.589	469.459
Stand per 30 juni	100.589	469.459

ONDERZOEK BELASTINGDIENST

	30-06-2018	30-06-2017
	EUR	EUR
Stand per 1 juli	469.459	586.366
Af: Onttrekking aan voorziening	368.870	242.286
Bij: Dotatie voorziening	0	125.379
Stand per 30 juni	100.589	469.459

Het onderzoek van de Belastingdienst inzake de loonbelasting is afgerond en de naheffingen zijn door NAC Breda voldaan, met de daling van de voorziening als gevolg naar 18 kEUR. De voorziening ziet toe op het nog ter beschikbaar stellen van informatie aan De Belastingdienst. Het onderzoek naar omzetbelasting over de jaren 2009 t/m 2013-2014 is nog niet afgerond. Er is een voorziening opgenomen op basis van een beste inschatting gemaakt door de directie op basis van de verwachte uitkomsten van dit onderzoek. Op 30 juni 2018 bedraagt de voorziening opgenomen ten behoeve van het lopende onderzoek 382 kEUR. Vanaf seizoen 2015-2016 is tot 30 juni 2018 reeds een bedrag van 299 kEUR betaald op de naheffingsaanslagen BTW.

8. LANGLOPENDE SCHULDEN

	30-06-2018	30-06-2017
	EUR	EUR
Langlopende leningen	-	1.000
Overige overlopende schulden	154.754	223.134
Stand per 30 juni	154.754	224.134

LANGLOPENDE SCHULDEN

Het verloop is als volgt:

	LENINGEN O/G	OVERIGE OVERLOPENDE SCHULDEN	TOTAAL
	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 juli 2017	1.000	223.134	224.134
Aflossingsverplichting op 1 juli 2017	-	-	-
Gesaldeerd met nog te ontvangen bedragen	-	-	-
Van kortlopende schulden	-	-	-
Resterende hoofdsom per 1 juli 2017	1.000	223.134	224.134
Ontvangsten 2017-2018	-	-	-
Aflossingen 2017-2018	1.000	-	1.000
Van nog te betalen rente	-	-	-
Naar overige overlopende schulden	-	-	-
Van leningen o/g	-	-	-
Vrijval in opbrengst sponsoring	-	-	-
Vrijval in opbrengst wedstrijdbaten	-	-	-
Restant hoofdsom per 30 juni 2018	-	223.134	223.134
Aflossingsverplichting op 30 juni 2018	-	-	-
Naar kortlopende schulden	-	68.380	68.380
Stand per 30 juni 2018	-	154.754	154.754

	STAND PER 30 JUNI 2018	AFLOSSINGS- VERPLICHTING 2018-2019	NAAR KORTLOPENDE SCHULDEN	RESTERENDE LOOPTIJD > 1 JAAR	RESTERENDE LOOPTIJD > 5 JAAR
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Leningen o/g	-	-	-	-	-
Overige overlopende schulden	223.134	-	68.380	154.754	-
	223.134	-	68.380	154.754	-

LENINGEN O/G

De langlopende schulden zijn renteloos verstrekt.

OVERIGE OVERLOPENDE SCHULDEN

De overige overlopende schulden hebben betrekking op vooruitontvangen sponsorgelden en wedstrijdbaten. De afloop betreft een aflossing van een lening o/g door een gebruiksrecht op een Skybox voor 7 seizoenen plus 5 wedstrijden en een afgesproken aantal losse tickets voor 2 seizoenen, allen ingaande vanaf het seizoen 2014-2015. Hierover is geen rente verschuldigd.

9. KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

AFLOSSINGSVERPLICHTING

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2018	30-06-2017
	EUR	EUR
Aflossingsverplichting leningen	-	6.000

SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN

In de crediteuren per 30 juni 2018 is voor een bedrag van EUR 31.524 inzake schulden aan verbonden partijen opgenomen (30 juni 2017: EUR 7.496).

BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2018	30-06-2017
	EUR	EUR
Omzetbelasting	9.229	93.672
Loonheffing	400.145	184.497
	<u>409.374</u>	<u>278.169</u>

OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2018	30-06-2017
	EUR	EUR
Vooruitontvangen sponsorgelden	468.630	169.900
Vooruitontvangen seizoenkaart/clubkaart	1.749.817	1.560.639
Nog te betalen overige kosten	677.724	928.634
	<u>2.896.171</u>	<u>2.659.173</u>

Onderdeel van de nog te betalen overige kosten is een kortlopende schuld aan de gemeente Breda van 124 kEUR ten behoeve van de reeds verrichte werkzaamheden inzake het groot onderhoud stadion. Bij groot onderhoud is het uitgangspunt dat de Gemeente Breda, als verhuurder, het onderhoud voor haar rekening neemt. De gemeente Breda heeft de kosten voor het herstel van de gebreken volledig voor haar rekening genomen, groot 248 kEUR. Tussen de gemeente Breda en NAC Breda is verschil van mening ontstaan over de verdeling van de daadwerkelijk gemaakte onderhoudskosten in de periode 2014 tot 2017. De gemeente heeft uit dien hoofde jegens NAC aanspraak gemaakt op betaling van een bedrag van (afgerond) 248 kEUR.

In het kader van de gesprekken over een optie tot koop van een opstalrecht op het stadion, zijn de gemeente Breda en NAC Breda het er over eens geworden dat het geschil over de onderhoudskosten aldus wordt beslecht dat 'de stok in het midden wordt gezet' en dat NAC derhalve een bedrag van 124 kEUR aan de gemeente verschuldigd is. Het besluit dient nog formeel bekrachtigd te worden.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

HUURVERPLICHTING

De totale jaarlijkse huurverplichting bedraagt EUR 1.113.387,- De huurverplichting bestaat uit de huur van het stadion, de huur van de kantoren en de huur inzake de trainingsaccommodatie in Zundert.

Er is een huurovereenkomst voor het stadion met een resterende looptijd van circa 16 jaar. Gelijktijdig met de koopoptie aangegaan per september 2018, is de tijdelijke huurovereenkomst verlengd. Deze treedt met terugwerkende kracht per 1 juli 2018 in werking en loopt tot het moment dat de koopoptie niet tijdig door NAC Breda wordt aanvaard, dan wel -na aanvaarding.

De door NAC Breda B.V. aangegane huurverplichting voor de kantoren is per 6 maanden opzegbaar maar het is niet te verwachten dat de kantoororganisatie gaat verhuizen.

In boekjaar 2010-2011 is een nieuwe huurovereenkomst getekend voor de trainingsaccommodatie in Zundert met een resterende looptijd van 9 jaar (tot en met 30 juni 2026). Deze trainingsaccommodatie is per juli 2011 opgeleverd. De nieuwe huurovereenkomst is ingegaan 1 juli 2011.

De uit de huurovereenkomsten voortvloeiende verplichting bedraagt:

- niet langer dan 1 jaar : EUR 1.113.387,- (2016-2017: EUR 1.067.067,-);
- tussen 1 en 5 jaar : EUR 3.841.112,- (2016-2017: EUR 4.978.623,-);
- langer dan 5 jaar : EUR 9.443.058,- (2016-2017: EUR 14.303.370,-).

AANKOOP- EN VERKOOPCONTRACTEN SPELERS

RECHTEN DOORVERKOOP SPELERS

NAC Breda B.V. heeft met spelers en clubs voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande verplichtingen van de club bij doorverkoop van betreffende speler. Een klein deel van de rechten liggen bij derden.

VERKOOPCONTRACTEN SPELERS

NAC Breda B.V. heeft in april 2018 een overeenkomst getekend om per 1 juli 2018 R. Vloet over te schrijven naar Chiasso FC, onder de voorwaarde dat speler en Chiasso FC onderling akkoord bereiken en onder de voorwaarde dat speler en NAC Breda het eens worden over de beëindiging van het arbeidscontract. In juli 2018 was aan beide voorwaarden voldaan, waarna de speler op 21 juli 2018 is overgeschreven. Daarnaast heeft NAC Breda B.V. zich middels een overeenkomst getekend in juni 2018 verplicht om uiterlijk per 1 juli 2018 de jeugdspeler T. Troost over te schrijven naar Feyenoord Rotterdam N.V. De speler is per 1 juli 2018 overgeschreven. Omdat beide transfers zijn voltrokken in juli 2018 is het resultaat verantwoord in de jaarrekening van 2018-2019.

De overeenkomst inzake de transfer van Nigel Bertrams is ondertekend en gerealiseerd in juli 2018 en wordt verantwoord in seizoen 2018-2019. NAC Breda B.V. heeft verder geen transfers voor 30 juni 2018 afgerond.

OPERATIONELE LEASING

NAC Breda B.V. heeft leasecontracten afgesloten met PSA Financial Services Nederland (Citroën Lease) inzake de auto's. De hieruit voortvloeiende verplichting is als volgt te specificeren:

- vervallend binnen één jaar EUR 312.375,- (2016-2017: EUR 290.878,-);
- vervallend tussen één en vijf jaar EUR 63.059,- (2016-2017: EUR 18.682,-).

FISCALE EENHEID

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. vormt een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met NAC Breda B.V., NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. en is uit dien hoofde aansprakelijk voor het nakomen van de vennootschapsbelastingsschulden van NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V.

NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig voor de omzetbelasting. Houdstermaatschappij NAC Breda B.V., is niet aangifteplichtig, aangezien zij uitsluitend vrijgestelde prestaties verrichte.

In seizoen 2017-2018 hebben zich twee wijzigingen voorgedaan in de fiscale eenheid. In maart 2018 is rechtspersoon NAC Horeca B.V. uitgeschreven in het Handelsregister en per 28 juni 2018 is de fusie tussen NAC Breda B.V. en Rat Verlegh B.V. geformaliseerd.

INVESTERINGSVERPLICHTING

Gedurende seizoen 2017-2018 heeft NAC Breda B.V. de verbetering van de brandveiligheid in het stadion voltooid. Daarnaast is gestart met de vervanging van de liftinstallatie in het Rat Verlegh stadion, de vervanging van de noodverlichting in het hoofdgebouw, de oplevering van een nieuwe invalidelift en de vervanging van het interne TV circuit in het Rat Verlegh stadion. De investeringsverplichtingen bedragen respectievelijk 18 kEUR, 31 kEUR, 35 kEUR, 27 kEUR.

Verder zijn er per 30 juni 2018 géén (voorwaardelijke) investeringsverplichtingen die betrekking hebben op de komende seizoenen.

Er zijn geen nieuwe hand- en tekengelden voor het seizoen 2017-2018 overeengekomen. Er zijn geen makelaarsverplichtingen met een looptijd langer dan vijf jaar.

CLAIMS

Op het moment van schrijven van deze jaarrekening rusten er op Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. en/of haar groepsmaatschappijen geen claims.

ONDERZOEK BELASTINGDIENST

Er loopt momenteel een onderzoek van de belastingdienst inzake de omzetbelasting over de jaren 2009 t/m 2013-2014. Er is een voorziening opgenomen op basis van een beste inschattingen gemaakt door de directie op basis van de verwachte uitkomsten van dit onderzoek.

NAC Breda B.V. heeft een uitnodiging van de rechtbank Zeeland - West-Brabant ontvangen voor de beroepsprocedure tegen de naheffingsaanslagen omzetbelasting (2010-2011 tot en met 2013-2014) van de Belastingdienst. De behandeling door de rechtbank vindt plaats op 20 september 2018. Het onderzoek van de Belastingdienst inzake de loonbelasting is afgerond.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Kredietrisico: Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). Betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen aanhangig kunnen worden gemaakt.

Liquiditeitsrisico: Het doel van NAC Breda is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt NAC periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en toelichting daarop. Voor meer details verwijzen wij naar de paragraaf continuïteit.

Renterisico: NAC Breda is in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen. De club heeft voornamelijk langlopende rentedragende schulden met een vaste rente.

Marktwaarde: De marktwaarde van de vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde ervan. De marktwaarde van de ontvangen leningen is moeilijk betrouwbaar te schatten maar ligt lager dan de huidige boekwaarde.

Fiscaalrisico: Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting.
Arbeidsongeschiktheidsrisico: Arbeidsongeschiktheid van spelers. NAC Breda heeft geen arbeidsongeschiktheidsverzekering afgesloten voor haar spelers, noch een overlijdensrisicoverzekering.

TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING

10. NETTO-OMZET

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Wedstrijdbaten	3.209.155	2.609.653
Sponsoring	5.702.364	3.816.622
Televisie gelden	1.997.800	1.030.234
Merchandising	253.062	165.530
Food & Beverage	324.899	403.151
Opleidingen	121.098	120.109
Overige baten	2.783.919	1.226.404
Opbrengst vergoedingssommen	91.254	428.472
	<u>14.483.550</u>	<u>9.800.175</u>

De netto-omzet is met 48% toegenomen ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

11. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Boekwinst materiële vaste activa	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

12. INKOOPWAARDE VAN DE GOEDEREN EN MEDIA

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Inkoopwaarde merchandising	171.301	116.324
Inkoopwaarde food & beverage	428.271	263.598
Inkoopwaarde media	109.665	88.323
	<u>709.237</u>	<u>468.245</u>

13. KOSTEN UITBESTEED EN OVERIGE EXTERNE KOSTEN

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Wedstrijd- en trainingskosten	1.347.966	1.171.481
Huisvestingskosten	2.516.574	2.232.368
Verkoopkosten	849.670	431.439
Overige kosten	776.682	664.733
	<u>5.490.892</u>	<u>4.500.021</u>

14. LONEN EN SALARISSEN

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Brutoloon	4.574.566	2.852.925
Overige personeelskosten	2.054.693	1.448.830
	<u>6.629.260</u>	<u>4.301.755</u>

In de overige personeelskosten zijn voornamelijk begrepen de kosten van promotiebonus, inhuur personeel, huur spelers, vergoedingen en verzekeringen.

15. SOCIALE LASTEN

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Pensioenpremies	63.997	63.112
Sociale lasten	554.035	545.574
	618.033	608.686

16. AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE- EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
MATERIËLE VASTE ACTIVA		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	110.486	86.597
Machines en installaties	67.164	61.303
Andere vaste bedrijfsmiddelen	78.585	76.120
	256.235	224.020

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA		
Afschrijvingen vergoedingssommen clubs	35.314	89.429
Afschrijvingen vergoedingssommen makelaars	100.810	42.984
	136.124	132.413

17. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	-12.624	42.671

In seizoen 2017-2018 heeft een aantal debiteuren waarvoor een voorziening was opgenomen, alsnog voldaan aan de openstaande verplichtingen. De vrijval die hierdoor is ontstaan verklaart het negatieve saldo.

18. BELASTINGEN

De stand van de compensabele verliezen van de fiscale eenheid Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. bedraagt per einde boekjaar 2017-2018 EUR 10,8 miljoen (2016-2017: EUR 11,5 miljoen). De fiscaal compensabele verliezen worden door Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. niet gewaardeerd.

Een latente belastingvordering wordt verantwoord indien de directie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. van mening is dat zij voldoende betrouwbaar en realistisch een inschatting kan maken van de mogelijkheid dat deze verliezen op korte termijn kunnen worden verrekend. Hierbij wordt enerzijds gekeken naar de verwachte winsten in de nabije toekomst en anderzijds naar het tijdstip waarop de compensabele verliezen verdampen. Per 30 juni 2018 is de directie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. de mening toegedaan dat er geen sterke aanwijzingen zijn om een betrouwbare inschatting te maken dat in de nabije toekomst fiscale winsten worden gerealiseerd ten einde de compensabele verliezen te kunnen waarderen. Dit laat onverlet dat het management wel positief is over de toekomstverwachtingen.

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en commissarissen is opgenomen in de overige toelichting.

ENKELVOUDIGE BALANS

PER 30 JUNI 2018

(voor resultaatbestemming)

	30-6-2018	30-6-2017
	EUR	EUR
ACTIVA		
FINANCIËLE VASTE ACTIVA 19		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	-	2.172.262
		-
TOTAAL VASTE ACTIVA	-	2.172.262
VORDERINGEN 20		
Vorderingen groepsmaatschappijen	73.789	19.246
Overige vorderingen	-	9.750
TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA	73.789	28.996
LIQUIDE MIDDELEN	12.034	2.368
TOTAAL ACTIVA	85.823	2.203.626

	30-6-2018	30-6-2017
	EUR	EUR
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN 21		
Gestort en opgevraagd kapitaal	11.930	11.930
Agioreserve	12.125.192	12.125.192
Cumulatief verliessaldo	-12.747.308	-12.245.537
Onverdeeld resultaat	662.501	-501.771
	52.316	-610.186
VOORZIENINGEN 22		
Voorziening deelneming	-	956.624
LANGLOPENDE SCHULDEN	-	-
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Aflossingsverplichtingen	-	-
Schuld groepsmaatschappijen	6.186	1.829.865
Overige schulden	27.321	27.323
	33.507	1.857.188
TOTAAL PASSIVA	85.823	2.203.626

ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER 2017/2018

	2017-2018	2017-2016
	EUR	EUR
Overig resultaat na belastingen 23	-	-
Resultaat deelnemingen na belasting	662.501	-501.771
RESULTAAT NA BELASTINGEN	662.501	-501.771



TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de winst-en-verliesrekening van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

RESULTAAT DEELNEMINGEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

19. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Dit betreft de 100%-deelneming in NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V., beide gevestigd te Breda. Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft voor deze groepsmaatschappijen geen aansprakelijkheidstelling afgegeven ingevolge art. 403 Titel 9 BW 2.

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Beginstand per 1 juli	2.172.262	1.875.333
Bij: van voorziening deelneming	-4.544.348	-1.193.802
Bij: van voorziening van vordering groepsmaatschappijen	-956.624	-3.499.796
Bij: van overige schulden	8.405	-269
	-3.320.305	-2.818.534
Bij: resultaat boekjaar voor belastingen	662.501	-501.771
Eindstand voor herrubricering	-2.657.804	-3.320.305
Af: naar voorziening vorderingen	2.659.787	4.544.348
Af: naar voorziening deelnemingen	-	956.624
Bij: naar overige schulden	1.983	-8.405
Eindstand per 30 juni	-	2.172.262

De directie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft, evenals in voorgaande jaren, de intentie om aan de verplichtingen van haar deelnemingen te voldoen. Zij geeft hier invulling aan door een voorziening deelneming op te nemen. Hierdoor ontstaan ook geen verschillen tussen de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening voor wat betreft eigen vermogen en resultaat.

20. VORDERINGEN

De specificatie van de vorderingen op groepsmaatschappijen luidt als volgt:

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Vorderingen op groepsmaatschappijen	2.733.576	4.563.594
Af: voorziening in verband met negatieve deelneming	-2.659.787	-4.544.348
Eindstand per 30 juni	73.789	19.246

Er is geen rente in rekening gebracht over de rekening-courantpositie.

21. EIGEN VERMOGEN

GEPLAATST EN VOLGESTORT AANDELENKAPITAAL

Het geplaatst en opgevraagd volgestort aandelenkapitaal bedraagt EUR 11.930,- (2016-2017: EUR 11.930,-) en bestaat uit 11.930 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel.

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt EUR 100.000,- verdeeld in 99.999 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel, nominaal groot EUR 1,- te weten het aandeel "Prioriteitsaandeel Cultuur".

AGIORESERVE

Het verloop is als volgt:

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Beginsaldo 1 juli	12.125.192	12.125.192
Mutaties	-	-
Eindsaldo 30 juni	12.125.192	12.125.192

CUMULATIEF VERLIESSALDO

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Beginsaldo 1 juli	-12.245.537	-12.381.746
Resultaatbestemming	-501.771	136.209
Eindsaldo 30 juni	-12.747.308	-12.245.537

ONVERDEELD RESULTAAT

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Resultaat boekjaar	662.501	-501.771

22. VOORZIENINGEN

VOORZIENING DEELNEMING

	2017-2018	2016-2017
	EUR	EUR
Beginsaldo per 1 juli 2017	956.624	1.193.802
Af: naar financiële vaste activa	-956.624	-1.193.802
	-	-
Bij: van financiële vaste activa	-	956.624
Eindsaldo per 30 juni 2018	-	956.624

23. OVERIG RESULTAAT NA BELASTINGEN

Het enkelvoudig resultaat 2017-2018 betreft het resultaat van de deelnemingen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

FISCALE EENHEID

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. vormt een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. en is uit dien hoofde aansprakelijk voor het nakomen van de vennootschapsbelastingsschulden van NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V.

Rat Verlegh B.V. is per 26-06-2018 gefuseerd met NAC Breda B.V. en NAC Horeca B.V. is per maart 2018 geliquideerd.

NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig voor de omzetbelasting. Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. is niet aangifteplichtig, uitsluitend vrijgestelde prestaties.

FINANCIËLE STEUN

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft op 27 september 2018 een comfort letter afgegeven aan NAC Breda B.V., waarmee de continuïteit van NAC Breda B.V. voor tenminste dertien maanden na 27 september 2018 wordt gewaarborgd.

Breda, 27 september 2018

J. Goetzee
Algemeen directeur
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

J.A. Smulders
Technisch directeur
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

J.C.A.M. Gielen
Voorzitter
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

J.J.M. van Mierlo
Commissaris
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

H.W.P.J. de Kort
Commissaris
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

G.C.P. van Nes
Commissaris
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

OVERIGE TOELICHTING

RESULTAATBESTEMMING 2016-2017

Conform het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het resultaat, zoals blijkt uit de vastgestelde en goedgekeurde jaarrekening 2016-2017 in mindering gebracht op de cumulatieve verliezen.

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING 2017-2018

Vooruitlopend op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders stelt de directie voor het resultaat over het boekjaar 2017-2018 ad EUR 662.501,- toe te voegen aan de cumulatieve verliezen.

AANTAL PERSONEELSLEDEN

Vooruitlopend op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders stelt de directie voor het resultaat over het boekjaar 2017-2018 ad EUR 662.501,- toe te voegen aan de cumulatieve verliezen.

	2017-2018	2016-2017
Contractspelers, excl. huur	28	27
Technische staf, inclusief opleidingen	14	9
Management	2	2
Medische staf	1	1
Kantoor en facilitair	23	19
	<hr/>	<hr/>
	68	58
	<hr/>	<hr/>

BEZOLDIGING BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

Gedurende het boekjaar is een bedrag van EUR 341.902,- inzake bezoldigingen aan (oud)-bestuurders ten laste van de vennootschap gekomen (Jupiler League boekjaar 2016-2017: EUR 312.372,-). De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, pensioenlasten en lasten leaseauto's voor zover deze posten ten laste komen van de vennootschap. De Raad van Commissarissen is, evenals voorgaand boekjaar, onbezoldigd.

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING INZAKE DE WINSTBESTEMMING

De statuten (artikel 25) luiden:

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden. De houders van prioriteits aandelen komt geen winstrecht toe.
2. Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
3. Indien de vennootschap na een uitkering niet kan voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden, zijn de directeuren die dat ten tijde van de uitkering winsten of redelijkerwijs behoorden te voorzien jegens de vennootschap hoofdelijk verbonden voor het tekort dat door de uitkering is ontstaan met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering. Artikel 2:248, lid 5 van het Burgerlijk Wetboek is van overeenkomstige toepassing. Niet verbonden is de directeur die bewijst dat het niet aan hem te wijten is dat de vennootschap de uitkering heeft gedaan en dat hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden.

Degene die de uitkering ontving terwijl hij wist of redelijkerwijs behoorde te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zou kunnen voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden is gehouden tot vergoeding van het tekort dat door de uitkering is ontstaan, met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering, ieder voor ten hoogste het bedrag of de waarde van de door hem ontvangen uitkering. Indien de directeuren de vordering uit hoofde van de eerste zin hebben voldaan, geschiedt de in derde zin bedoelde vergoeding aan de directeuren naar evenredigheid van het gedeelte dat door ieder van de directeuren is voldaan.

Ten aanzien van een schuld uit hoofde van de eerste of derde zin is de schuldenaar niet bevoegd tot verrekening.

Het bepaalde in dit lid is niet van toepassing op uitkeringen in de vorm van aandelen in het kapitaal van de vennootschap of bijschrijvingen op niet-volgestorte aandelen. Met een directeur wordt voor de toepassing van het hierboven bepaalde gelijkgesteld degene die het beleid van de vennootschap heeft bepaald of mede heeft bepaald, als ware hij directeur.

4. De vennootschap mag ook tussentijds ook uitkeringen doen, met inachtneming van het in lid 3 bepaalde.
5. De algemene vergadering kan besluiten dat dividenden geheel of gedeeltelijk in andere vorm dan in contanten zullen worden uitgekeerd.

6. Dividenden moeten een maand na vaststelling betaalbaar worden gesteld, tenzij de algemene vergadering een ander tijdstip bepaalt.
7. Dividendvorderingen verjaren door verloop van vijf jaren na aanvang van de dag volgend op die waarop zij opeisbaar zijn geworden.

BIJZONDERE STATUTAIRE ZEGGENSCHAPSRECHTEN

De Stichting NOAD-ADVENDO Combinatie heeft één prioriteitsaandeel in NAC Breda B.V. Aan dit prioriteitsaandeel zijn de volgende statutaire rechten verbonden:

- Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van aandelen.
- Tezamen met de raad van commissarissen moeten zij hun goedkeuring verlenen aan de overdracht van (gewone) aandelen. Wordt de goedkeuring geweigerd, dan moeten zij tezamen met de raad van commissarissen een andere gegadigde aanwijzen.
- Een aantal besluiten van het bestuur is aan hun goedkeuring onderworpen. Het gaat dan om besluiten tot wijziging van de naam van de vennootschap of de betaald voetbalorganisatie 'NAC Breda', tot wijziging van de clubkleuren of het clublogo, tot wijziging van de voetballocatie, tot wijziging van de locatie, de structuur of de inrichting van de jeugdopleiding, en om besluiten die betrekking hebben op KNVB-aangelegenheden.
- Besluiten tot juridische fusie, juridische splitsing, statutenwijziging of ontbinding kunnen slechts worden genomen op voordracht van de vergadering van houder(s) van 'Prioriteits aandelen cultuur', dan wel met algemene stemmen door alle aandeelhouders, waaronder ook de houders van prioriteits aandelen.