

**WIJ ZIJN
NAC**

2024/2025

JAAERVERSLAG

NAC BREDA B.V.

INHOUDSOPGAVE

Bestuursverslag	1
Jaarverslag	1
Voornaamste risico's en onzekerheden	4
Verslag van de Raad van Commissarissen	9
Vennootschappelijke balans per 30 juni 2025	12
Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2024/2025	14
Kasstroomoverzicht over 2024-2025	15
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening	17
Algemeen	17
Grondslagen voor waardering van activa en passiva	19
Grondslagen voor resultaatbepaling	22
Toelichting op de balans	24
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	31
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	34
Overige toelichting	38
Resultaatbestemming 2023-2024	38
Voorstel resultaatbestemming 2024-2025	38
Aantal personeelsleden	38
Bezoldiging bestuurders en commissarissen	38
Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum	39
Overige gegevens	40
Statutaire regeling inzake de winstbestemming	40
Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten	41
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	42

BESTUURSVERSLAG

JAARVERSLAG

Hierbij biedt het bestuur van NAC Breda B.V. (hierna NAC Breda) zijn jaarverslag aan voor het seizoen 2024-2025 waarvan het boekjaar eindigt op 30 juni 2025.

ALGEMENE INFORMATIE

De onderneming NAC Breda is een besloten vennootschap, statutair gevestigd aan de Stadionstraat 5 te Breda. De aandelen in NAC Breda zijn in handen van Stichting Administratiekantoor NAC = Breda ('STAK NAC = Breda'). Daarnaast is 1 prioriteitsaandeel in bezit van de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie. De activiteiten van NAC Breda zijn de beoefening en de verbreding van de belangstelling voor de voetbalsport.

SPORTIEVE PRESTATIES

Het seizoen 2024-2025 betekende de langverwachte terugkeer van NAC Breda op het hoogste niveau van het Nederlandse voetbal. Nadat NAC Breda het voorgaande seizoen tot ieders verrassing de play-off om promotie degradatie had gewonnen, was NAC Breda voor velen 'voetbalkenners' degradatiekandidaat nummer één.

Vanaf de eerste wedstrijd opereerde NAC Breda onder hoofdtrainer Carl Hoefkens als een hecht collectief en werden er diverse goede resultaten geboekt. Met zeven overwinningen en een gelijkspel stond NAC Breda in de winterstop met tweeëntwintig punten op een verdienstelijke tiende plaats in de Eredivisie. Het befaamde "Avondje NAC" gaf het team in thuiswedstrijden vleugels. Nederland maakte hernieuwd kennis met de pure voetbalbeleving en omarmde de club al snel als een welkome toevoeging in de Eredivisie. Na de winterstop was dit positieve beeld en de verrassende prestaties meer tot het nieuwe normaal geworden en tegenstanders kwamen duidelijk beter bewapend voor de dag tegen het sterke collectief. Dit resulteerde in minder overwinningen en meer gelijke spelen. Na tweeëndertig van de vierendertig speelrondes wist NAC Breda handhaving in de Eredivisie te bewerkstelligen. Hiermee was haar eigen doelstelling een feit en hetgeen door velen voorspeld was gelogenstraft. Uiteindelijk eindigde NAC Breda het seizoen met drieëndertig punten op de vijftiende plaats en komt het ook in seizoen 2025-2026 uit in de Eredivisie.

In de strijd om de KNVB-beker werd NAC Breda op 30 oktober 2024 al in de eerste ronde in Barendrecht uitgeschakeld door BVV Barendrecht.

Seizoen 2024-2025 was tevens het seizoen waarin de vrouwen van NAC Breda debuteerde in het betaald voetbal. Vóór de winterstop kwamen de vrouwen van NAC Breda onder leiding van hoofdtrainer Richard Mank uit in de B-poule van de Eerste Divisie. Na 12 wedstrijden stonden de vrouwen van NAC Breda met 32 punten ongeslagen bovenaan en was promotie naar de A-poule een feit. In deze A-poule werden in de voorjaarscompetitie door de vrouwen van NAC Breda in 14 wedstrijden 26 punten behaald waarmee het op een verdienstelijke derde plaats eindigde. Een resultaat waarop we als debutant in het betaald voetbal trots mogen zijn. Door dit resultaat en het wegvallen van Fortuna Sittard uit de Eredivisie is ook het vrouwenteam van NAC Breda gepromoveerd naar de Eredivisie.

FINANCIËLE INFORMATIE

NAC Breda begon het seizoen 2024-2025 met een begroting met een verantwoord en 'controleerbaar' verlies van 4,8 mEUR. In deze begroting was een spelersbudget opgenomen waarmee de club verwachtte competitief te kunnen zijn in de strijd om handhaving in de Eredivisie. Met de wetenschap dat er van de door de vijf certificaathouders afgegeven garantstelling voor de seizoenen 2023-2024 en 2024-2025 nog een aanzienlijk bedrag resteerde én het feit dat NAC Breda – ondanks vijf opeenvolgende seizoenen in de Eerste Divisie – nog kon putten uit opgebouwde financiële reserves uit transfers, kon NAC Breda het seizoen starten met een sluitende liquiditeitsbegroting.

Ten opzichte van de in juni 2024 vastgestelde begroting realiseerde NAC Breda aanzienlijk meer extra inkomsten. De extra inkomsten zijn enerzijds toe te wijzen aan het feit dat vrijwel alle wedstrijden zowel op de publiektribune (wedstrijdbaten) als de sponsoortribune waren uitverkocht en anderzijds door de extra opbrengsten vanuit de KNVB, Eredivisie CV en UEFA (o.a. rendementsuitkering inzake door NAC Breda opgeleide voetballers onder 21 jaar, uitkering hoogwaardig veld en *UEFA solidarity payments*).

Daarnaast wist NAC Breda in seizoen 2024-2025 aanzienlijke extra opbrengsten te genereren vanuit transferactiviteiten (transfersommen voor Aimé Omgbé en Jan Van den Bergh en opbrengsten uit een bij OH Leuven bedongen doorverkooppercentage bij een transfer van Ezechiel Banzuzi).

Door de hierboven genoemde meevallers heeft NAC Breda het seizoen 2024-2025 weten af te sluiten met een positief resultaat van 939 kEUR. Door het positief resultaat en de in april 2025 ontvangen agiostorting vanuit NAC = Breda Holding B.V. is het eigen vermogen per 30 juni 2025 toegenomen tot 3.201 kEUR positief (1.062 kEUR positief per 30 juni 2024).

De werkkapitaalpositie bedraagt per 30 juni 2025 5 kEUR positief, dit is een daling van 127 kEUR ten opzichte van de positie op 30-06-2024 (132 kEUR positief).

In de onderstaande tabel zijn de belangrijkste afwijkingen ten opzichte van 2023-2024 opgenomen (afgerond op duizenden Euro's).

	(x EUR 1.000)	(x EUR 1.000)
NETTORESULTAAT 2023-2024		-1.960
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Lagere wedstrijdbaten	-15	
Hogere sponsoropbrengsten	2.278	
Hogere mediabaten	2.059	
Hogere merchandising	112	
Hogere food & beverage	2	
Hogere vergoedingssommen (inclusief opleidingen)	608	
Hogere overige baten (o.a. verhuur OG, loonkostensponsoring)	1.957	
Hogere overige bedrijfsopbrengsten	-30	
HOGERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN		6.971
BEDRIJFSKOSTEN		
Hogere personeelskosten	-3.040	
Hogere verkoopkosten	-296	
Hogere huisvestingskosten	-317	
Hogere wedstrijd- en trainingskosten	-150	
Hogere overige kosten	-75	
Hogere afschrijvingen	-139	
Hogere overige bedrijfskosten	-47	
HOGERE BEDRIJFSKOSTEN		-4.064
HOGERE RENTELASTEN		-9
NETTORESULTAAT 2024-2025		939

Het aan dit verslagjaar toe te schrijven resultaat voor belastingen is uitgekomen op 939 kEUR positief. Dit positieve resultaat is in het bijzonder het gevolg van het feit dat NAC Breda in seizoen 2024-2025, na vijf seizoenen in de Eerste Divisie, eindelijk weer uitkwam in de Eredivisie. Naast het feit dat de inkomsten uit mediabaten in de Eredivisie al substantieel hoger zijn dan in de Eerste Divisie, zijn ook de inkomsten uit sponsoring fors gestegen ten opzichte van seizoen 2023-2024. Naast de voornoemde extra inkomsten heeft NAC Breda in de Eredivisie ook optimaal kunnen profiteren van de extra uitkeringen vanuit de KNVB inzake de Europese gelden.

VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en strategie van NAC Breda kunnen als volgt worden gekenschetst:

- Een degradatie naar de Eerste Divisie. De seizoenen in het verleden, 2019-2020 tot en met 2023-2024, hebben bewezen dat het voor NAC Breda onmogelijk is om met een sluitende begroting om promotie te kunnen strijden. Dit komt door de hoge vaste bedrijfslasten die horen bij een club met een stadion en achterban zoals van NAC Breda en de wens om met het eerste elftal mee te doen in de strijd om promotie.
- Het moeten uitkomen in de Eerste Divisie vergroot de kans dat de club op basis van het vernieuwde Financieel Rating Systeem 15 punten of minder behaalt. In dat geval dient NAC Breda bij de KNVB een plan van aanpak te overleggen waarin staat beschreven hoe wij een structurele verbetering van de financiële positie gaan realiseren.
- Er bestaat een debiteurenrisico. Met name de grotere sponsors en debiteuren uit transferactiviteiten vormen een potentieel risico voor NAC Breda. Bij grotere sponsorovereenkomsten wordt voorafgaand aan het sluiten van de overeenkomst gekeken naar de kredietwaardigheid van de sponsor. In het geval NAC Breda een speler transfereert zal NAC Breda zoveel mogelijk zekerheden proberen te verkrijgen om te zorgen dat zij de transfersom ook daadwerkelijk zal ontvangen.
- NAC Breda loopt een risico indien het de fiscale regels op het gebied van omzetbelasting en loonbelasting onjuist interpreteert en/of toepast.
- Arbeidsongeschiktheid en/of overlijden van medewerkers en spelers. NAC Breda heeft geen arbeidsongeschiktheidsverzekering afgesloten.
- Onzekerheid als gevolg van een pandemie zoals recent het Covid-19 virus. De impact van het spelen zonder publiek heeft direct effect op het resultaat.
- (Fraude)risico met betrekking tot transfers. De directie ervaart bij het afsluiten van transfers geen druk van derden om een transfer tot stand te laten komen en de directie tracht de risico's te beperken, door zowel de Raad van Commissarissen als de operationeel directeur te betrekken bij de totstandkoming van transfers.
- De KNVB-reglementen rond het staken van wedstrijden zorgen ervoor dat NAC Breda geen garantie heeft dat stadion gerelateerde inkomsten ook gerealiseerd zullen worden. Het 'spelen zonder publiek' kan tot serieuze verlaging van inkomsten leiden.

SUBSIDIES EN BIJDAGEN

In de winst-en-verliesrekening 2024-2025 zijn onder de post 'overige bedrijfsopbrengsten' de subsidie-baten inzake 'NOW' ten bedrage van 13 kEUR (2023-2024: 43 kEUR) verantwoord. Deze subsidie-baten betreffen de finale afrekening op de tegemoetkoming van de loonkosten uit de Coronaperiode.

De hoogte van de NOW-subsidie wordt bepaald door het percentage omzetsdaling over de verantwoordingsperioden ten opzichte van de referentieomzet in 2019, waarbij is uitgegaan van de netto-omzet inclusief het transferresultaat. In het saldo zoals verantwoord onder de bedrijfsopbrengsten is rekening gehouden met de definitief ontvangen eindafrekening voor de 'NOW'.

LIQUIDITEITS-, KREDIET- EN KASSTROOMRISICO'S

De liquiditeitspositie van NAC Breda heeft in seizoen 2024-2025 geen moment tot zorgen geleid. Wel is de liquiditeitspositie per 30 juni 2025 met 410 kEUR gedaald ten opzichte van het einde van seizoen 2023-2024. Deze daling is volledig toe te schrijven aan het feit dat NAC Breda in juni 2025 de eerste (termijn-)facturen inzake de uitbreiding van de tribunes en de veldrenovatie moest voldoen.

Bij de overname van NAC Breda hebben de certificaathouders een garantstelling van 5 mEUR afgegeven voor eventuele exploitatietekorten in de seizoenen 2023-2024 en 2024-2025. De certificaathouders hebben besloten om deze garantstelling, welke dus per 30 juni 2025 afliep én niet volledig door NAC Breda is opgevraagd, te verlengen tot 30 juni 2029.

NAC Breda begint het seizoen 2025-2026 wederom met een begroot negatief nettoresultaat (1,9 mEUR), de bijbehorende liquiditeitsbegroting is wel sluitend. Dit komt mede doordat in de liquiditeitsbegroting rekening is gehouden met een uitkering uit de verlengde garantstelling en door nog te ontvangen inkomsten uit transfers. Ondanks de sluitende liquiditeitsbegroting blijft het, mede gelet op de investeringen die in het stadion worden gedaan, noodzakelijk om de liquiditeitspositie en de operationele kosten voortdurend kritisch te blijven volgen.

Vanaf oktober 2022 is NAC Breda begonnen met het maandelijks aflossen van de nog verschuldigde loonheffingen waarvoor het in seizoen 2020-2021 uitstel van betaling heeft verkregen van de Belastingdienst. Per 30 juni 2025 dient NAC Breda nog 27 van de 60 termijnen af te lossen.

Voor nadere toelichting inzake financiële instrumenten verwijzen wij naar het hoofdstuk financiële instrumenten verderop in de jaarrekening.

NAC Breda maakt geen gebruik van derivaten en/of andere afgeleide financiële producten om risico's in te dekken.

CONTINUÏTEIT

Door het in seizoen 2024-2025 gerealiseerde positieve nettoresultaat van 939 kEUR en de in april 2025 ontvangen agiostorting van NAC = Breda Holding B.V. bedraagt het eigen vermogen van NAC Breda per 30 juni 2025 3.201 kEUR positief (per 30 juni 2024: 1.062 kEUR positief).

De werkkapitaalpositie van NAC Breda bedraagt per 30 juni 2025 5 kEUR positief (per 30-06-2024: 132 kEUR positief). De verslechtering van het werkkapitaal wordt veroorzaakt door een daling van de liquide middelen en de stijging van de kortlopende schulden.

De stijging van de kortlopende schulden wordt grotendeels veroorzaakt door een toename van de openstaande crediteuren per 30 juni 2025. De toename van de openstaande crediteuren is toe te schrijven aan facturen inzake investeringen die vanaf medio mei 2025 hebben plaatsgevonden in het Rat Verlegh stadion. Ook de vooruit ontvangen sponsorinkomsten en gelden van seizoenkaarthouders (beide onderdeel van 'overige schulden en overlopende passiva') zijn gestegen ten opzichte van de positie op 30 juni 2024. Deze inkomsten uit sponsoring en seizoenkaarten zijn wel onderdeel van de exploitatiebegroting van seizoen 2025-2026, maar leiden gedurende het seizoen 2025-2026 niet tot uitgaande kasstromen.

In november 2024 is NAC Breda aan de slag gegaan met het uitwerken van diverse financiële scenario's voor seizoen 2025-2026. Op basis van deze uitwerkingen werd het de directie van NAC Breda al snel duidelijk dat er eigenlijk maar één scenario was waarbij grote stappen konden worden gezet in het behalen van een van haar belangrijkste doelstellingen; 'baas in eigen huis'. In dit scenario werden twee uitgangspunten genomen; het eerste uitgangspunt betrof het in eigen beheer verkrijgen van het stadion en het tweede de uitbreiding van de tribunes aan de lange zijdes.

Om deze doelen te bereiken werd in eerste instantie de campagne het 'Beleg van Verlegh' opgestart. Met deze fondsenwervingsactie wilde NAC Breda geld ophalen om het stadion te kunnen kopen van de gemeente Breda en de uitbreiding c.q. verbetering van het stadion te kunnen financieren. Gaandeweg de gesprekken met de gemeente Breda werd duidelijk dat verkrijging van het stadion door middel van erfpacht voor beide partijen een betere oplossing zou zijn. Op dit moment voeren de gemeente Breda en NAC Breda constructieve gesprekken om een verkrijging via erfpacht daadwerkelijk doorgang te laten vinden.

Voor de investeringen inzake de uitbreiding van de tribunes en de veldrenovatie heeft NAC Breda diverse personen gevonden die een achtergestelde lening willen verstrekken om deze investeringen te financieren.

Door de keuze voor een erfpachtconstructie en de betrokkenheid van een aantal financiers is het vooralsnog niet nodig om een beroep te doen op supporters en sponsors die hebben aangegeven bij te willen dragen aan het 'Beleg van Verlegh'.

Naast de hierboven genoemde investeringen heeft NAC Breda met haar horecapartner NHG ook overeenstemming weten te bereiken om in ruil voor verlenging van de overeenkomst inzake de publiekcatering in het Rat Verlegh stadion de horeca-activiteiten in het hoofdgebouw per 1 juli 2025 van NHG over te nemen.

Hoewel bovenstaande ontwikkelingen op termijn moeten leiden tot een sluitende exploitatiebegroting start NAC Breda het seizoen 2025-2026 met een exploitatietekort, wel wordt er voor seizoen 2025-2026 gewerkt met een sluitende liquiditeitsbegroting.

Overeenkomstig voorgaande seizoenen is er bij de uitwerking van de liquiditeitsbegroting geen rekening gehouden met eventueel nog te realiseren transferopbrengsten. Op basis van de intern opgestelde begroting én de actuele financiële cijfers van het seizoen 2025-2026 is het niet te verwachten dat NAC Breda B.V. in seizoen 2025-2026 in liquiditeitsproblemen zal komen. Het bestuur is er dan ook van overtuigd dat de continuïteit van NAC Breda B.V. dit seizoen niet in gevaar zal komen.

OVERIGE INFORMATIE

Op de eerste plaats willen wij onze dank uitspreken aan onze supporters en sponsors voor hun onvoorwaardelijke steun gedurende het afgelopen seizoen. Hun support was weer ongekend groot en heeft er zeker aan bijgedragen dat wij ons in de Eredivisie hebben weten te handhaven.

Het "Avondje NAC" leeft als nooit tevoren en heeft heel Nederland doen verbazen. De magie tussen het veld en de tribunes heeft de sportieve prestaties naar een hoger niveau getild en enorm bijgedragen aan handhaving in de Eredivisie. Ook in de 'Beleg van Verlegh'-campagne hebben velen van hen ons getoond dat zij geloven in onze plannen en zich bereid getoond om ons financieel te ondersteunen. Hierdoor kan de club door haar plafond heen breken, in twaalf weken zomerstop het onmogelijke mogelijk maken en een volgende stap vooruit maken in de Eredivisie, op weg naar zelfstandigheid. Wij zullen er alles aan doen om het in ons gestelde vertrouwen niet te beschamen.

Daarnaast zijn we uitermate dankbaar voor de coöperatieve samenwerking met de certificaathouders die ons een omgeving hebben geboden én bieden om in alle rust een stabiele organisatie te bouwen. Hun vertrouwen en ondernemerschap zorgt ervoor dat er dagelijks gewerkt kan worden aan een toekomst waarin de hemel stralend blauw is.

Natuurlijk bedanken wij ook onze Raad van Commissarissen voor de wijze waarop zij haar rol als toezichthouder invult en voor het management van de club klaarstaat om hen te adviseren én ondersteunen in diverse dossiers. Zonder deze bijdrage konden alle dossiers niet tegelijkertijd worden opgepakt. Een woord van dank aan de STAK voor het vertrouwen in de governance en versnelde besluitvorming is dan ook zeker op zijn plaats.

Tot slot zijn wij heel veel dank verschuldigd aan het personeel en de vrijwilligers van NAC Breda die zich alle dagen van het jaar inspannen om supporters en sponsors het ultieme 'Avondje NAC' te bezorgen.

MILIEU- EN PERSONEELSAANGELEGENHEDEN

De dag na de laatste competitiewedstrijd zijn wij begonnen aan de renovatie van ons stadionveld. Een van de onderdelen van deze renovatie was een verduurzaming van de veldverwarming die naar verwachting in december 2025 zal zijn verwezenlijkt. De voorbereidende werkzaamheden hebben reeds in de zomer van 2025 plaatsgevonden en hierbij is tevens rekening gehouden met de mogelijkheid om ook de kantoorruimtes van NAC Breda en de sponsorruimtes gelegen aan Stadionstraat 3 op termijn te kunnen verduurzamen. Als de werkzaamheden inzake de verduurzaming zijn afgerond zal NAC Breda niet langer gebruik hoeven te maken van de stadsverwarming.

Een ander onderdeel van de renovatie van het stadionveld bestond uit het aanbrengen van een innovatief systeem onder het veld dat toeziet op het opvangen, opslaan en hergebruiken van (regen-)water.

Het aantal FTE is in het seizoen 2024-2025 gestegen tot 78 FTE (2023-2024: 71 FTE) en is werkzaam op drie verschillende locaties. Het eerste elftal is actief op het trainingscomplex te Zundert, de jeugdopleiding en de NAC Vrouwen bij v.v. Boeimeer in Breda en de kantoororganisatie opereert vanuit het Rat Verlegh Stadion. Gezien de ambities van de club zal het aantal FTE in seizoen 2025-2026 nog iets verder toenemen.

TOEKOMST

De directie van NAC Breda is trots op het resultaat van de verbouwing van ons Rat Verlegh Stadion. Zowel de uitbreiding van de capaciteit met circa 1.500 stoelen als de verlaging van het speelveld zullen hopelijk resulteren in de noodzakelijke extra opbrengsten. Met deze extra opbrengsten is het onder andere mogelijk om het spelersbudget in seizoen 2025-2026 substantieel te verhogen waarmee we de kans op handhaving verwachten te vergroten. Voor de toekomst van NAC Breda is het namelijk essentieel om uit te komen in de Eredivisie. De financiële meevallers vanuit de KNVB en Eredivisie CV hebben dat in seizoen 2024-2025 meer dan bewezen.

In de zomer van 2026 wil NAC Breda verder gaan met het ontwikkelen van het stadion om op die manier het inkomstenniveau verder te verhogen. Uiteindelijk moet dit resulteren in een begroting waarmee NAC Breda kan uitgroeien tot een stabiele Eredivisieclub die jaarlijks kan werken met een sluitende exploitatiebegroting zonder daarbij rekening te moeten houden met eventuele transferopbrengsten. De eerste drie jaar handhaving in de Eredivisie realiseren is hiervoor een cruciaal fundament.



Daarnaast blijft de club de interne technische, marketing & sales en operationele teams versterken door door te selecteren waar nodig en te investeren in de lijn van het strategieplan NAC 2030, welke dagdagelijks wordt geleefd, beleefd en gestimuleerd. Ongeacht de sportieve resultaten zal de focus hierop gericht blijven. Intern krachtig = buiten machtig, met de kernwaarden als basis. Zonder wrijving ook in dit opzicht geen glans.

Aangezien het voor het realiseren van de (sportieve) ambities van cruciaal belang is dat NAC Breda actief blijft op het hoogste niveau, is er bewust voor gekozen om extra te investeren in de spelersgroep. Naar verwachting wordt het seizoen 2025-2026 daarom afgesloten met een exploitatietekort. Dit verlies is het gevolg van gerichte investeringen in zowel de selectie van het eerste elftal als in de jeugdopleiding en NAC Vrouwen. Met deze strategische keuzes verwacht NAC Breda in de toekomst transferinkomsten te genereren, waardoor de financiële afhankelijkheid van de certificaathouders op termijn verder kan worden afgebouwd.

Met trots kijken we terug op de historische stappen die afgelopen seizoen zijn gezet, zowel op sportief als organisatorisch vlak. Saamhorig trekken wij ook het volgend seizoen ten strijde om wederom onze plaats in de Eredivisie te behouden, het Beleg van Verlegh te voltooien en de volgende stappen te zetten naar zelfstandigheid. We zijn pas net begonnen, maar in dit prille begin is heel Nederland getoond dat NAC Breda het onmogelijke mogelijk kan maken, op alle fronten. Des te meer kijken wij uit naar alles wat nog komen gaat en we gaan geen enkele uitdaging uit de weg. We hebben namelijk aangetoond samen alles aan te kunnen, in goede en mindere tijden.

We varen samen scherp aan de wind en zijn van plan om samen nog vele stappen te zetten, ongeacht de storm die ook zeker op ons af zal komen. Wij weten een ding zeker: de hemel wordt altijd weer stralend blauw!

Breda, 26 september 2025

R. Oversier
Algemeen directeur
NAC Breda B.V.

E. Mol
Operationeel directeur
NAC Breda B.V.

E. Matijssen
Marketing & Sales directeur
NAC Breda B.V.

P. Maas
Technisch directeur
NAC Breda B.V.

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

INLEIDING

De Raad van Commissarissen (RvC) van NAC Breda B.V. (NAC) presenteert hierbij het verslag behorend bij de jaarrekening. De RvC vindt het belangrijk om op transparante wijze inzicht te bieden in de governance (structuur van de organisatie), onze werkzaamheden, de wijze waarop we toezicht hebben gehouden op het beleid en de algemene gang van zaken binnen NAC.

GOVERNANCE

Twee jaar geleden is er bij NAC een nieuwe governance structuur opgezet. De aandeelhouders hebben hun zeggenschap aan een Stichting Administratiekantoor (STAK) gegeven, waarmee de aandeelhouders zogenaamde certificaathouders geworden zijn. Daarmee houden ze de aandelen van NAC, maar hebben ze geen stemrechten - deze stemrechten liggen bij de STAK.

Er is een directieteam bestaande uit een Algemeen Directeur (statutair), een Marketing & Sales directeur, een Operationeel Directeur en een Technisch Directeur. Samen vormen zij het directieteam. De Algemeen Directeur is zeer belangrijk gebleken om de structuur te laten werken zoals deze is. Hij houdt zowel het directieteam, als de certificaathouders en de STAK alsmede de RvC goed bij elkaar. De Algemeen Directeur communiceert transparant en houdt de lijntjes kort.

De RvC houdt toezicht op en is werkgever van het directieteam. Wij geven waar nodig advies. De samenwerking tussen de directie en de RvC verloopt goed. Ook de samenwerking ten aanzien van het technisch beleid in combinatie met de technisch adviseur van de RvC verloopt goed.

SAMENSTELLING EN WERKWIJZE

De RvC bestond afgelopen boekjaar uit de volgende leden:

- Henk van Koeveringe, voorzitter
- Jacomine Ravensbergen, vice-voorzitter (afgetreden per 1 september 2025)
- Edwin Heeren, lid (vice-voorzitter per 1 september 2025)
- Janouk Kloosterboer, lid (per 1 februari 2025)
- Justin Goetzee, lid (per 1 april 2025)
- Adviseur van de RvC en directie m.b.t. technisch beleid: Pierre van Hooijdonk

Gedurende het jaar zijn er zes reguliere RvC vergaderingen gehouden, naast twee vergaderingen met de gehele governance samen (directieteam, RvC, STAK en certificaathouders). Daarnaast hebben wij één op één meerdere malen formeel en informeel overleg gehad met elkaar en met de directie, op periodieke, bijna wekelijkse basis. Ook is de RvC altijd (al dan niet in de vorm van één of twee leden) aanwezig bij wedstrijddagen en evenementen, omdat we het belangrijk vinden dat er zichtbaarheid en betrokkenheid is en dat we ook buiten de overleggen om kunnen voelen wat er binnen en buiten de organisatie speelt.

Met het aftreden van Jacomine Ravensbergen is Edwin Heeren benoemd tot vice-voorzitter. Alle leden zijn onafhankelijk, conform de Nederlandse Corporate Governance Code.

TOEZICHT EN ADVIES

Wij hebben de strategie, de operationele en financiële gang van zaken bij NAC zeer nauwlettend gevolgd. De Algemeen Directeur (met waar nodig specifieke aanvulling vanuit het directieteam) heeft ons zowel ad hoc als periodiek en steeds tijdig voorzien van achtergrond, informatie en toelichtingen, zodat wij goed onderbouwd toezicht konden uitoefenen.

Onderwerpen die in het bijzonder aan de orde zijn gekomen in onze vergaderingen waren onder meer:

- De begroting, tussentijdse cijfers en forecast;
- Stand van zaken Vennootschap (technisch, marketing & sales, operationeel en NAC Maatschappelijk);
- De voortgang van strategische projecten en investeringen, waaronder maar niet uitsluitend:
 - De verbouwing van het stadion;
 - Verduurzaming van het stadion;
 - Het in eigen beheer nemen van de horeca;
 - Het Beleg van Verlegh;
 - De aankoop van het stadion;
 - De (wijze van) financiering, hiertoe zijn gesprekken gevoerd met de STAK, de certificaathouders en met financiers;
 - Supporterszaken;
 - Prijsbeleid;
 - Trainingsaccommodatie;
 - Ad hoc overleg in het kader van in- en uitgaande transfers;
 - Risicomanagement en compliance, inclusief ESG-onderwerpen;
 - De opvolgingsplanning en beloningsstructuur van het management.

RELATIE MET DE EXTERNE ACCOUNTANT

De RvC heeft regelmatig overleg gevoerd met de externe accountant. Belangrijke onderwerpen zoals de controleaanpak, de bevindingen uit de controle en de managementletter zijn besproken. Wij zijn van mening dat de samenwerking constructief is verlopen en dat de onafhankelijkheid van de accountant voldoende is gewaarborgd.

JAARREKENING 2024-2025

De jaarrekening over het boekjaar 2024-2025 is door de directie opgesteld en door ons besproken met zowel de directie als de externe accountant.

Wij adviseren de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) om:

- De jaarrekening vast te stellen;
- Decharge te verlenen aan het directieteam voor het gevoerde beleid;
- Decharge te verlenen aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

Woord van dank

Bij dezen wil de RvC van dit 'podium' gebruik maken om expliciet de waardering uit te spreken voor de inzet en betrokkenheid van het directieteam en alle medewerkers, vrijwilligers en andere operationeel betrokkenen van NAC. Er is ontzettend hard gewerkt en iedereen heeft op zijn of haar manier bijgedragen aan zowel het zakelijke succes als de sportieve prestaties binnen de club. Het één kan niet zonder het ander bestaan. We merken op dat er op bestuurlijk vlak rust is binnen NAC en dat iedereen met dezelfde visie dezelfde kant op werkt. Als RvC blijven ook wij ons in inzetten voor een gezonde, duurzame en toekomstbestendige ontwikkeling van NAC.

Breda, 26 september 2025

Namens de Raad van Commissarissen,

Henk van Koeveringe
Voorzitter

Edwin Heeren

Justin Goetzee

Janouk Kloosterboer

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS

PER 30 JUNI 2025

(voor resultaatbestemming)

		30-6-2025		30-6-2024	
		EUR		EUR	
ACTIVA					
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA					
	1				
Vergoedingssommen clubs		342.857		629.272	
Hand- en tekengelden		158.333		230.000	
			501.190		859.272
MATERIËLE VASTE ACTIVA					
	2				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		1.842.626		479.334	
Machines en installaties		958.530		477.217	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		844.238		528.138	
			3.645.394		1.484.689
FINANCIËLE VASTE ACTIVA					
	3				
Andere deelnemingen		13.614		-	
			13.614		-
TOTAAL VASTE ACTIVA		4.160.198		2.343.961	
VLOTTENDE ACTIVA					
VOORRAAD HANDELSGOEDEREN		26.408		5.039	
VORDERINGEN					
	4				
Debiteuren		2.887.625		2.169.252	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		300.868		-	
Overige vorderingen en overlopende activa		1.499.341		786.590	
			4.687.834		2.955.842
LIQUIDE MIDDELEN		3.296.746		3.706.629	
	5				
TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA		8.010.988		6.667.510	
TOTAAL ACTIVA		12.171.186		9.011.471	

		30-6-2025		30-6-2024	
		EUR		EUR	
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN	6				
Geplaatst kapitaal		20.100		20.100	
Agio		21.029.559		19.829.559	
Overige reserves		-17.849.024		-18.787.672	
		3.200.635		1.061.987	
LANGLOPENDE SCHULDEN	7				
Overige langlopende schulden		964.178		1.413.483	
		964.178		1.413.483	
KORTLOPENDE SCHULDEN	8				
Crediteuren		2.211.119		914.031	
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen		774.621		823.525	
Schulden ter zake van pensioenen		990		27.065	
Overige schulden en overlopende passiva		5.019.643		4.771.380	
		8.006.373		6.536.001	
TOTAAL PASSIVA		12.171.186		9.011.471	

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER 2024/2025

		2024-2025		2023-2024	
		EUR		EUR	
NETTO-OMZET	9		21.728.629		14.727.049
Overige bedrijfsopbrengsten	10		13.004		43.212
SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN			21.741.633		14.770.261
Kosten uitbesteed werk en overige externe kosten	11	7.539.706		6.701.288	
Lonen en salarissen	12	10.936.652		8.088.372	
Sociale lasten		1.079.556		888.244	
Afschrijvingen	13+14	1.154.022		1.014.604	
Overige bedrijfskosten	15	46.080		-637	
SOM DER BEDRIJFSLASTEN			20.756.016		16.691.871
BEDRIJFSRESULTAAT			985.617		-1.921.610
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		22.924		18.835	
Rentelasten en soortgelijke kosten		69.893		56.988	
Som der rentebaten/lasten			46.969		38.153
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN			938.648		-1.959.763
Belastingen	16		-		-
RESULTAAT NA BELASTINGEN			938.648		-1.959.763

KASSTROOMOVERZICHT

OVER 2024-2025

	2024-2025		2023-2024	
	EUR		EUR	
Bedrijfsresultaat	985.617		-1.921.610	
Afschrijvingen	1.154.022		1.014.604	
Mutaties voorzieningen	-193.076		-543	
Overige posten zonder feitelijke in/uitgaande kasstromen	-		-	
<u>Veranderingen in werkkapitaal:</u>				
Mutatie vorderingen	-1.538.915		50.453	
Mutatie schulden (exclusief langlopende leningen en aflossingsverplichtingen)	-283.890		447.321	
Mutatie voorraad	-21.369		727	
KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES	-102.389		-409.048	
Ontvangen rente en soortgelijke baten	-		-	
Betaalde rente en soortgelijke lasten	-12.355		-2.218	
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		90.034		-411.266
Investerings in immateriële vaste activa	-200.000		-1.070.000	
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	104.167		-	
Investerings in materiële vaste activa	-1.590.470		-465.202	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-		-	
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		-1.686.303		-1.535.202
Mutatie langlopende vorderingen	-		-	
Mutatie langlopende schulden	-		-	
Ontvangsten agiostorting	1.200.000		800.000	
Overige mutaties	-		-	
Mutatie deelneming ECV	-13.614		-	
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		1.186.386		800.000
Netto afname / toename van liquide middelen	-409.883		-1.146.468	

	2024-2025		2023-2024	
	EUR		EUR	
MUTATIE IN LIQUIDE MIDDELEN				
LIQUIDE MIDDELEN OPENINGSBALANS	3.706.629		4.853.097	
MUTATIE VAN LIQUIDE MIDDELEN	-409.883		-1.146.468	
LIQUIDE MIDDELEN EINDBALANS		3.296.746		3.706.629

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMEEN

NAC Breda B.V. (KvK: 20094454) is statutair gevestigd op Stadionstraat 5, 4815 NC te Breda.

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming NAC Breda B.V. is een besloten vennootschap, statutair gevestigd aan de Stadionstraat 5 te Breda. Op 16 mei 2023 heeft NAC = Breda Holding B.V., middels certificering van de aandelen, haar aandelen in NAC Breda B.V. formeel overgedragen aan de Stichting Administratiekantoor NAC = Breda ('STAK NAC = Breda'). Vanaf deze datum zijn de aandeelhouders dan ook formeel certificaathouders. Ook na de overdracht van de gewone aandelen blijft 1 reeds bestaand prioriteitsaandeel in bezit van de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie.

De activiteiten van NAC Breda B.V. zijn het uitoefenen van een betaald voetbalorganisatie. Sinds de fusie met Rat Verlegh B.V. worden ook de activiteiten ten aanzien van het verwerven van rechten en opbrengsten voortvloeiende uit spelerscontracten verantwoord in NAC Breda B.V. (hierna NAC Breda).

CONTINUÏTEIT

Door het in seizoen 2024-2025 gerealiseerde positieve nettoresultaat van 939 kEUR en de in april 2025 ontvangen agiostorting van NAC = Breda Holding B.V. bedraagt het eigen vermogen van NAC Breda per 30 juni 2025 3.201 kEUR positief (per 30 juni 2024: 1.062 kEUR positief).

De werkkapitaalpositie van NAC Breda bedraagt per 30 juni 2025 5 kEUR positief (per 30-06-2024: 132 kEUR positief). De verslechtering van het werkkapitaal wordt veroorzaakt door een daling van de liquide middelen en de stijging van de kortlopende schulden.

De stijging van de kortlopende schulden wordt grotendeels veroorzaakt door een toename van de openstaande crediteuren per 30 juni 2025. De toename van de openstaande crediteuren is toe te schrijven aan facturen inzake investeringen die vanaf medio mei 2025 hebben plaatsgevonden in het Rat Verlegh stadion. Ook de vooruit ontvangen sponsorinkomsten en gelden van seizoenkaarthouders (beide onderdeel van 'overige schulden en overlopende passiva') zijn gestegen ten opzichte van de positie op 30 juni 2024. Deze inkomsten uit sponsoring en seizoenkaarten zijn wel onderdeel van de exploitatiebegroting van seizoen 2025-2026, maar leiden gedurende het seizoen 2025-2026 niet tot uitgaande kasstromen.

In november 2024 is NAC Breda aan de slag gegaan met het uitwerken van diverse financiële scenario's voor seizoen 2025-2026. Op basis van deze uitwerkingen werd het de directie van NAC Breda al snel duidelijk dat er eigenlijk maar één scenario was waarbij grote stappen konden

worden gezet in het behalen van een van haar belangrijkste doelstellingen; 'baas in eigen huis'. In dit scenario werden twee uitgangspunten genomen; het eerste uitgangspunt betrof het in eigen beheer verkrijgen van het stadion en het tweede de uitbreiding van de tribunes aan de lange zijdes.

Om deze doelen te bereiken werd in eerste instantie de campagne het '*Beleg van Verlegh*' opgestart. Met deze fondsenwervingsactie wilde NAC Breda geld ophalen om het stadion te kunnen kopen van de gemeente Breda en de uitbreiding c.q. verbetering van het stadion te kunnen financieren. Gaandeweg de gesprekken met de gemeente Breda werd duidelijk dat verkrijging van het stadion door middel van erfpacht voor beide partijen een betere oplossing zou zijn. Op dit moment voeren de gemeente Breda en NAC Breda constructieve gesprekken om een verkrijging via erfpacht daadwerkelijk doorgang te laten vinden.

Voor de investeringen inzake de uitbreiding van de tribunes en de veldrenovatie heeft NAC Breda diverse personen gevonden die een achtergestelde lening willen verstrekken om deze investeringen te financieren.

Door de keuze voor een erfpachtconstructie en de betrokkenheid van een aantal financiers is het voorsnog niet nodig om een beroep te doen op supporters en sponsors die hebben aangegeven bij te willen dragen aan het '*Beleg van Verlegh*'.

Naast de hierboven genoemde investeringen heeft NAC Breda met haar horecapartner NHG ook overeenstemming weten te bereiken om in ruil voor verlenging van de overeenkomst inzake de publiekcatering in het Rat Verlegh stadion de horeca-activiteiten in het hoofdgebouw per 1 juli 2025 van NHG over te nemen.

Hoewel bovenstaande ontwikkelingen op termijn moeten leiden tot een sluitende exploitatiebegroting start NAC Breda het seizoen 2025-2026 met een exploitatietekort, wel wordt er voor seizoen 2025-2026 gewerkt met een sluitende liquiditeitsbegroting.

Overeenkomstig voorgaande seizoenen is er bij de uitwerking van de liquiditeitsbegroting geen rekening gehouden met eventueel nog te realiseren transferopbrengsten. Op basis van de intern opgestelde begroting én de actuele financiële cijfers van het seizoen 2025-2026 is het niet te verwachten dat NAC Breda B.V. in seizoen 2025-2026 in liquiditeitsproblemen zal komen. Het bestuur is er dan ook van overtuigd dat de continuïteit van NAC Breda B.V. dit seizoen niet in gevaar zal komen.

SUBSIDIES EN BIJDAGEN

In de winst-en-verliesrekening 2024-2025 zijn onder de post 'overige bedrijfsopbrengsten' de subsidie-baten inzake 'NOW' ten bedrage van 13 kEUR (2023-2024: 43 kEUR) verantwoord. Deze subsidie-baten betreffen de finale afrekening op de tegemoetkoming van de loonkosten uit de Coronaperiode.

De hoogte van de NOW-subsidie wordt bepaald door het percentage omzetsdaling over de verantwoordingsperioden ten opzichte van de referentieomzet in 2019, waarbij is uitgegaan van de netto-omzet inclusief het transferresultaat. In het saldo zoals verantwoord onder de bedrijfsopbrengsten is rekening gehouden met de definitief ontvangen eindafrekening voor de 'NOW'.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor middelgrote en grote rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemersleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarop de herziening gevolgen heeft.

Indien het voor het geven van het in artikel 362 lid 1, Boek 2 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

VERGELIJKENDE CIJFERS

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijsbeginsel. Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde met betrekking tot de activa worden de afschrijvingen en noodzakelijke geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als 'vergoedingssommen' tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde ‘vergoedingssommen’ ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Overheidssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen en bedrijfsactiva in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen : 3-33;
- machines en installaties : 3-20;
- andere vaste bedrijfsmiddelen : 3-25;
- activa in uitvoering : 0.

Kosten van periodiek groot onderhoud worden volgens de componentenbenadering geactiveerd, indien aan de activeringscriteria is voldaan. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen kostprijs, bestaande uit de verkrijgingsprijs vermeerderd met eventuele kosten die direct toerekenbaar zijn aan het verkrijgen van de deelneming. Na de eerste verwerking worden deze deelnemingen gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen, die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

VOORRAAD

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens incourantheid. Hierbij wordt het FIFO-systeem gehanteerd. Voorraden worden gewaardeerd tegen de (lagere) opbrengstwaarde indien deze lager is dan de verkrijgingsprijs.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen van oninbaarheid. De overlopende activa worden opgenomen tegen nominale waarde.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt het verwachte verlies bepaald en verantwoord als last in de winst-en-verliesrekening en op de balans opgenomen als verplichting, in beginsel als voorziening. De voorzieningen worden tegen nominale waarde opgenomen op de balans.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- Een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

LANG- EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Deze schulden worden voor de geamortiseerde kostprijs opgenomen. Het binnen een jaar te betalen deel van deze schulden wordt in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden.

De toekomstige minimale leasebetalingen omvatten de gedurende de leaseperiode minimaal verschuldigde leasetermijnen (aflossing en rente) én het bedrag verschuldigd bij uitoefening van het kooprecht aan het einde van de leaseperiode als redelijk zeker is dat van dat recht gebruikgemaakt wordt.

De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende leaseverplichting wordt exclusief de rentecomponent als schuld ('Financiering') verantwoord onder de langlopende schulden.

De in de toekomstige leasetermijnen begrepen effectieve rente wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst als interestlast in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Het geleasede actief wordt actief afgeschreven over de economische gebruiksduur of – in geval er geen redelijke zekerheid is dat de lessee aan het einde van de leaseperiode eigenaar wordt – de kortere leaseperiode van het object.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en equalisatierekeningen en mutaties in werkkapitaal.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting. De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring, televisierechten, merchandising, food & beverage, opleidingen en overige baten.

Daarnaast worden de opbrengsten uit verkoop van spelers en verkoop van ontwikkelrechten verantwoord onder de netto-omzet. De opbrengst uit verkoop van spelers betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Het moment van tekenen van de transferovereenkomst en het onvoorwaardelijk overgaan van de speler (zoals het tekenen van een arbeidsovereenkomst door een speler bij zijn nieuwe werkgever) is bepalend voor het moment waarop de opbrengsten worden verantwoord. Tevens zijn hier de ontvangen en betaalde opleidingsvergoedingen, solidariteitsbijdragen en ontvangsten uit bedongen doorverkoopafspraken opgenomen.

KOSTEN UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten. De kosten worden bepaald op basis van historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

PENSIOENLASTEN

De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij Nationale Nederlanden. Dit betreft een pensioenbeleggingsverzekering. De pensioenpremies worden volledig ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. Nationale Nederlanden keert geen arbeidsongeschiktheidspensioen uit. De risicopremies voor het wezen- en partnerpensioen zijn voor rekening van NAC Breda B.V.

De pensioenregeling voor trainers is ondergebracht bij Nationale Nederlanden. Dit betreft een beschikbare premie regeling. Het pensioen gaat in op de eerste dag van de maand waarin de werknemer de leeftijd van 68 jaar bereikt. Werknemers ontvangen een ouderdomspensioen, een partnerpensioen is alleen verzekerd op het moment dat de werknemer zijn/haar partner heeft aangemeld. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.

De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een Aegon. Dit betreft een beschikbare premie regeling. Het pensioen gaat in op de eerste dag van de maand waarin de werknemer de leeftijd van 68 jaar bereikt. Werknemers ontvangen een ouderdomspensioen, een partnerpensioen is alleen verzekerd op het moment dat de werknemer zijn/haar partner heeft aangemeld en deze vervalt op het moment dat werknemer uit dienst gaat. Aegon keert geen arbeidsongeschiktheidspensioen uit. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.

AFSCHRIJVING OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen van (im)materiële vaste activa worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende actiefpost, voor zover het bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Periodieke rentelasten en soortgelijke kosten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd zijn, rekening houdend met de effectieve rentevoet van desbetreffende passiefpost.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belasting in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met fiscale faciliteiten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de geldende belastingtarieven gehanteerd.

TOELICHTING OP DE BALANS

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van deze post is als volgt:

	2024-2025	2023-2024
	EUR	EUR
Aanschafwaarde	1.540.000	1.345.000
Cumulatieve afschrijving	680.729	784.618
Boekwaarde per 1 juli	859.271	560.382
Bij: Investerings	500.000	920.000
Af: Desinvesteringen	315.000	725.000
Bij: Desinvesteringen afschrijvingen	210.833	725.000
Af: Afschrijvingen	753.914	621.110
Boekwaarde per 30 juni	501.190	859.272
Aanschafwaarde	1.725.000	1.540.000
Cumulatieve afschrijving	1.223.810	680.728
Boekwaarde per 30 juni	501.190	859.272

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen varieert van 1 tot 3 jaar.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	BEDRIJFSGEBOUWEN & -TERREINEN	MACHINES & INSTALLATIES	ANDERE VASTE BEDRIJFSMIDDELEN	ACTIVA IN UITVOERING	TOTAAL
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Aanschafwaarde	1.701.125	1.176.422	1.315.476	-	4.193.023
Cumulatieve afschrijvingen	1.221.791	699.205	787.338	-	2.708.334
Boekwaarde per 1 juli	479.334	477.217	528.138	-	1.484.689
Bij: Investerings	96.001	13.028	124.288	2.327.496	2.560.813
Af: Desinvesteringen	394.523	-	-	-	394.523
Af: Afschrijvingen	101.180	131.275	167.653	-	400.108
Bij: Afschr. desinvesteringen	394.523	-	-	-	394.523
Boekwaarde per 30 juni	474.155	358.970	484.773	2.327.496	3.645.394
Aanschafwaarde	1.402.573	1.189.450	1.439.764	2.327.496	6.359.283
Cumulatieve afschrijvingen	928.418	830.480	954.991	-	2.713.889
Boekwaarde per 30 juni	474.155	358.970	484.773	2.327.496	3.645.394

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen : 3-33;
- machines en installaties : 3-20;
- andere vaste bedrijfsmiddelen : 3-25;
- activa in uitvoering : 0.

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Dit betreft de niet geconsolideerde deelneming, Eredivisie NV te Zeist (5,56%) ter waarde van €13.614.

4. VORDERINGEN

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

DEBITEUREN

In het debiteurensaldo per 30 juni 2025 is een bedrag van afgerond 34 kEUR in mindering gebracht als voorziening voor dubieuze debiteuren (2023-2024: 21 kEUR).

Tevens is in het debiteurensaldo per 30 juni 2025 voor 2.779 kEUR aan vorderingen uit transfers opgenomen (2023-2024: 1.869 kEUR), waarvan 1.037 kEUR langlopend. In het saldo aan vorderingen uit transfers is geen rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid (2023-2024: 206 kEUR).

BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2025	30-06-2024
	EUR	EUR
Omzetbelasting	300.868	-
	300.868	-

OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2025	30-06-2024
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde kosten	398.657	280.384
Nog te ontvangen bedragen	1.100.684	506.206
	1.499.341	786.590

5. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen bestaat uit de saldi van bankrekeningen en bedragen in kas. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap met uitzondering van 29 kEUR. Dit betreft een beheerrekening ten behoeve van de betaalkaarten.

6. EIGEN VERMOGEN

GEPLAATST EN VOLGESTORT AANDELENKAPITAAL

Het geplaatst en opgevraagd volgestort aandelenkapitaal bedraagt EUR 20.100 en bestaat uit 200 aandelen ad nominaal EUR 100. Daarnaast is er één prioriteitsaandeel ad nominaal EUR 100 in bezit van de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie. Het maatschappelijk kapitaal bedraagt EUR 190.000 en bestaat uit 1.900 aandelen ad nominaal EUR 100.

AGIORESERVE

Het verloop is als volgt:

	2024-2025	2023-2024
	EUR	EUR
Beginsaldo 1 juli	19.829.559	19.029.559
Mutaties	1.200.000	800.000
Eindsaldo 30 juni	21.029.559	19.829.559

OVERIGE RESERVES

Het verloop is als volgt:

	2024-2025	2023-2024
	EUR	EUR
Beginsaldo 1 juli	-18.787.672	-16.827.909
Voorstel resultaat bestemming	938.648	-1.959.763
Overige mutatie overige reserves	0	0
Eindsaldo 30 juni	-17.849.024	-18.787.672

OVERIGE TOELICHTING

De jaarrekening over het jaar 2023-2024 is door de Algemene Vergadering op 25 oktober 2024 vastgesteld. Het verlies over 2023-2024 ad € 1.959.763,- is, overeenkomstig het directievoorstel, ten laste gebracht van de overige reserves.

RESULTAATBESTEMMING

De directie stelt voor om de winst over het boekjaar 2024-2025 ad € 938.648,- aan de overige reserves toe te voegen. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

7. LANGLOPENDE SCHULDEN

	30-06-2025	30-06-2024
	EUR	EUR
Langlopende leningen	-	-
Loonheffing	472.556	897.905
Overige overlopende schulden	491.622	515.578
Stand per 30 juni	964.178	1.413.483

LANGLOPENDE SCHULDEN

Het verloop is als volgt:

	LOONHEFFING	OVERIGE OVERLOPENDE SCHULDEN	TOTAAL
	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 juli 2024	1.317.905	570.360	1.888.265
Resterende hoofdsom per 1 juli 2024	1.317.905	570.360	1.888.265
Toevoegingen 2024-2025	-	-	-
Aflossingen 2024-2025	419.750	54.782	474.532
Naar belastingen en premies	-	-	-
Van leningen o/g	-	-	-
Bijgeschreven rente	-	12.077	12.077
Restant hoofdsom per 30 juni 2025	898.155	527.655	1.425.810
Aflossingsverplichting op 30 juni 2025	-	-	-
Naar kortlopende schulden	425.599	36.033	461.632
Stand per 30 juni 2025	472.556	491.622	964.178

De langlopende schulden inzake loonheffing (473 kEUR) zijn ontstaan vanuit de Corona steunmaatregelen van de overheid. NAC Breda B.V. heeft de mogelijkheid deze vanaf 1 oktober 2022 in 60 maandelijkse termijnen af te betalen. Over het uitgestelde deel van de belasting is wel een invorderingsrente verschuldigd die tijdelijk verlaagd is. Tot en met 30 juni 2022 werd deze invorderingsrente verlaagd tot 0,01%. De invorderingsrente gaat daarna stapsgewijs terug naar het oude niveau. Op 1 juli 2022 werd het percentage invorderingsrente op 1% vastgesteld, op 1 januari 2023 op 2%, om vervolgens in 2 stappen uit te komen op 4% op 1 januari 2024.

	STAND PER 30 JUNI 2025	AFLOSSINGS- VERPLICHTING 2024-2025	NAAR KORTLOPENDE SCHULDEN	RESTERENDE LOOPTIJD 1 – 5 JAAR	RESTERENDE LOOPTIJD > 5 JAAR
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Loonheffingen	898.155	-	425.599	472.556	-
Overige overlopende schulden	527.655	-	36.033	221.547	270.075
	1.425.810	-	461.632	694.103	270.075

8. KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN

In het crediteurensaldo per 30 juni 2025 is voor 523 kEUR aan schulden uit transfers opgenomen (2023-2024: 388 kEUR), waarvan 172 kEUR langlopend.

BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2025	30-06-2024
	EUR	EUR
Omzetbelasting	-	122.669
Loonheffing	774.621	700.856
	<u>774.621</u>	<u>823.525</u>

OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

De overige overlopende schulden hebben betrekking op vooruit ontvangen sponsorgelden en wedstrijdbaten.

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2025	30-06-2024
	EUR	EUR
Vooruit ontvangen sponsorgelden	116.027	127.065
Vooruit ontvangen seizoenkaarten	3.545.026	2.869.616
Nog te betalen overige kosten	1.358.590	1.774.669
	<u>5.019.643</u>	<u>4.771.350</u>

In de overige schulden per 30 juni 2025 is voor een bedrag van EUR 10.133 inzake schulden aan verbonden partijen opgenomen (2023-2024: EUR 3.751).

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

HUURVERPLICHTING

De totale jaarlijkse huurverplichting bedraagt EUR 1.221.568. De huurverplichting bestaat uit de huur van het stadion, de huur van de kantoren, de huur inzake de trainingsaccommodatie van het eerste elftal in Zundert en de huur van de trainingsaccommodatie voor de jeugd bij v.v. Boeimeer.

In april 2021 is met de Gemeente Breda een nieuwe huurovereenkomst gesloten voor het stadion met een resterende looptijd van circa 11 jaar (tot en met 30 juni 2035). De nieuwe huurovereenkomst bestaat uit twee delen, deel A ziet toe op het voetbal-gerelateerde deel van het stadion en deel B op de kantoren ('business appartementen'). Er is een intentieverklaring ondertekend om deze huurovereenkomst te beëindigen en om te zetten naar een huurpacht.

In boekjaar 2010-2011 is een nieuwe huurovereenkomst getekend voor de trainingsaccommodatie in Zundert met een resterende looptijd van 2 jaar (t/m 30 juni 2026). Deze trainingsaccommodatie is per juli 2011 opgeleverd. De nieuwe huurovereenkomst is ingegaan 1 juli 2011.

De uit de huurovereenkomsten voortvloeiende verplichting bedraagt:

- niet langer dan 1 jaar: EUR 1.221.568 (2023-2024: EUR 1.256.660);
- tussen 1 en 5 jaar: EUR 3.899.854 (2023-2024: EUR 4.018.938);
- langer dan 5 jaar: EUR 4.814.160 (2023-2024: EUR 5.581.660).

OPERATIONELE LEASING

Sinds seizoen 2017-2018 voorziet Citroën in de behoefte naar leaseauto's voor spelersselectie en kantoorpersoneel. De leasecontracten hebben een looptijd van 1 jaar, met uitzondering van de leasecontracten van de directie en hoofdtrainer: deze hebben een looptijd van 2 jaar.

De uit de leaseovereenkomsten voortvloeiende verplichting bedraagt per 30 juni 2025:

- vervallend binnen één jaar EUR 487.565 (2023-2024: EUR 533.302);
- vervallend tussen één en vijf jaar EUR 67.237 (2023-2024: EUR 297.131).

FISCALE EENHEID

NAC Breda B.V. was tot 1 juli 2022 onderdeel van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. en was uit dien hoofde aansprakelijk voor het nakomen van de vennootschapsbelastingsschulden van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. Als gevolg van het feit dat Houdstermaatschappij Finale B.V. (voorheen Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.) haar aandelen in NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. heeft verkocht is de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting per 1 juli 2022 beëindigd. NAC Breda B.V. is hierdoor vanaf 1 juli 2022 zelfstandig belastingplichtig voor zowel de omzetbelasting als de vennootschapsbelasting.

Het beëindigen van de fiscale eenheid heeft geen gevolgen voor de verrekening van de compensabele verliezen.

INVESTERINGSVERPLICHTING

Per balansdatum is er een investeringsverplichting aangegaan van EUR 2.187.212.

GARANTSTELLING CERTIFICAATHOUDERS

In november 2022 hebben de certificaathouders een garantstelling afgegeven ter hoogte van maximaal 5 mEUR. Deze garantstelling diende oorspronkelijk te worden beschouwd als een bijdrage in de dekking van eventuele exploitatietekorten van NAC Breda voor de seizoenen 2023-2024 en 2024-2025. Met de certificaathouders is echter overeengekomen dat zij de garantstelling, welke dus per 30 juni 2025 afliep én niet volledig door NAC Breda is opgevraagd, verlengen tot 30 juni 2029.

De volgende bedragen zijn vanuit de garantstelling opgenomen: in juni 2023 werd door de certificaathouders een agiostorting ter hoogte van 1,25 mEUR overgemaakt, in juni 2024 volgde een aanvullende agiostorting van 0,8 mEUR en tot slot werd er in april 2025 is een agiostorting ontvangen van 1,2 mEUR. Het resterende bedrag bedraagt hierdoor 1,75mEUR.

AANKOOP- EN VERKOOPCONTRACTEN SPELERS

RECHTEN DOORVERKOOP SPELERS

NAC Breda B.V. heeft met spelers en clubs voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande verplichtingen van de club bij doorverkoop van betreffende speler. Een klein deel van de rechten liggen bij derden.

VERKOOPCONTRACTEN SPELERS

NAC Breda B.V. heeft per 30 juni 2025 geen, niet verantwoorde, transfers afgesloten.

CLAIMS

NAC Breda B.V. heeft momenteel geen lopende claims.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Kredietrisico: Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). Betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen aanhangig kunnen worden gemaakt.

Liquiditeitsrisico: Het doel van NAC Breda B.V. is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt NAC Breda B.V. periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijken verplichtingen, wordt verwezen naar de balans en toelichting daarop. Voor meer details verwijzen wij naar de paragraaf continuïteit.



Renterisico: NAC Breda B.V. is in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen. De club heeft voornamelijk langlopende rentedragende schulden met een vaste rente.

Marktwaarde: De marktwaarde van de vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde ervan. De marktwaarde van de ontvangen leningen is moeilijk betrouwbaar te schatten maar ligt lager dan de huidige boekwaarde.

Fiscaalrisico: Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting.

Arbeidsongeschiktheidsrisico: Arbeidsongeschiktheid van spelers. NAC Breda B.V. heeft geen arbeidsongeschiktheidsverzekering afgesloten voor haar spelers.

TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING

9. NETTO-OMZET

	2024-2025	2023-2024
	EUR	EUR
Wedstrijdbaten	3.930.225	3.945.281
Sponsoring	7.580.148	5.301.951
Media gerelateerde baten	2.834.542	775.452
Merchandising	271.365	159.558
Food & Beverage	1.337.949	1.335.560
Opleidingen	272.455	213.614
Overige baten	2.449.265	492.374
Opbrengst vergoedingssommen	3.052.680	2.503.259
	21.728.629	14.727.049

De netto-omzet is met 47,5% toegenomen ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

10. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

	2024-2025	2023-2024
	EUR	EUR
Noodfonds Overbrugging Werkgelegenheid (NOW), Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) en subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19 (STIK)	13.004	43.212
	13.004	43.212

11. KOSTEN UITBESTEED EN OVERIGE EXTERNE KOSTEN

	2024-2025	2023-2024
	EUR	EUR
Wedstrijd- en trainingskosten	1.707.815	1.557.504
Huisvestingskosten	2.878.863	2.561.671
Verkoopkosten	1.661.898	1.366.213
Overige kosten	1.291.130	1.215.900
	<u>7.539.706</u>	<u>6.701.288</u>

12. LONEN EN SALARISSEN

	2024-2025	2023-2024
	EUR	EUR
Brutoloon	7.931.277	5.447.973
Wedstrijdpremies	273.594	591.406
Overige personeelskosten	2.731.781	2.048.993
	<u>10.936.652</u>	<u>8.088.372</u>

In de overige personeelskosten zijn voornamelijk begrepen de kosten voor inhuur personeel, huur spelers, kosten lease auto's, vergoedingen en verzekeringen.

SOCIALE LASTEN

	2024-2025	2023-2024
	EUR	EUR
Pensioenpremies	135.313	123.188
Sociale lasten	944.243	765.056
	<u>1.079.556</u>	<u>888.244</u>

13. AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA

	2024-2025	2023-2024
	EUR	EUR
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	101.180	103.744
Machines en installaties	131.275	128.705
Andere vaste bedrijfsmiddelen	167.653	161.045
	<u>400.108</u>	<u>393.494</u>

14. AFSCHRIJVINGEN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2024-2025	2023-2024
	EUR	EUR
Afschrijvingen vergoedingssommen clubs	572.525	483.610
Afschrijvingen hand- en tekengelden	181.389	137.500
	<u>753.914</u>	<u>621.110</u>

15. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2024-2025	2023-2024
	EUR	EUR
Dotatie / vrijval voorziening dubieuze debiteuren	46.080	-637

16. BELASTINGEN

Als gevolg van het feit dat Houdstermaatschappij Finale B.V. (voorheen Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.) haar aandelen in NAC Breda B.V. heeft verkocht is de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting per 1 juli 2022 beëindigd.

De stand van de compensabele verliezen van NAC Breda B.V. bedraagt per einde boekjaar 2024-2025 EUR 3,5 miljoen (2023-2024: EUR 4,5 miljoen). De fiscaal compensabele verliezen worden door NAC Breda B.V. niet gewaardeerd.

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders is opgenomen in de overige toelichting.

OVERIGE TOELICHTING

RESULTAATBESTEMMING 2023-2024

Conform het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het resultaat, zoals blijkt uit de vastgestelde en goedgekeurde jaarrekening 2023-2024 toegevoegd aan de cumulatieve verliezen.

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING 2024-2025

Vooruitlopend op de Algemene Vergadering stelt de directie voor het positieve resultaat over het boekjaar 2024-2025 EUR 938.648 aan de overige reserves toe te voegen.

AANTAL PERSONEELSLEDEN

	2024-2025	2023-2024
Contractspelers, excl. Huur	29	30
Technische staf, inclusief opleidingen	24	21
Management	4	2
Kantoor en facilitair	21	18
	78	71

BEZOLDIGING BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige vier bestuurders die in het boekjaar ten laste van NAC Breda B.V. zijn gekomen, bedragen € 752.058 (2023-2024: € 337.764).

De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige en voormalige commissarissen die in het boekjaar ten laste van NAC Breda B.V. zijn gekomen, bedragen € 30.000 (2023-2024: € 40.000,-).

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum hebben zich geen ontwikkelingen meer voor gedaan die een ander licht werpen op de situatie per balansdatum.

Breda, 26 september 2025

R. Oversier
Algemeen directeur
NAC Breda B.V.

E. Mol
Operationeel directeur
NAC Breda B.V.

E. Matijssen
Marketing & Sales directeur
NAC Breda B.V.

P. Maas
Technisch directeur
NAC Breda B.V.

Henk van Koeveringe
Voorzitter RvC
NAC Breda B.V.

E. Heeren
Bestuurder RvC
NAC Breda B.V.

J. Kloosterboer
Bestuurder RvC
NAC Breda B.V.

J. Goetzee
Bestuurder RvC
NAC Breda B.V.

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING INZAKE DE WINSTBESTEMMING

Artikel 11.1 van de statuten luidt:

De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst, met inachtneming van het volgende.

- a. prioriteitsaandelen
Prioriteitsaandelen delen niet in de winst of reserves van de vennootschap.
- b. uitkering op de gewone aandelen

De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de niet gereserveerde winst waarbij op de gewone aandelen wordt uitgekeerd in verhouding tot het nominale bedrag.

Artikel 11.2 - Winst en uitkeringen

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst en tot vaststelling van uitkeringen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
2. Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang het bestuur geen goedkeuring heeft verleend. Het bestuur weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
3. De berekening van het bedrag dat op elk aandeel wordt uitgekeerd, vindt plaats in verhouding tot het nominale bedrag van elk van de aandelen.
4. Bij de berekening van de winstverdeling tellen aandelen of certificaten daarvan, die de vennootschap in haar kapitaal houdt, niet mee.

Artikel 11.3 - Dividend overig

1. Dividenden zijn betaalbaar binnen één maand na de vaststelling behoudens verlenging van deze termijn door de vergadering van houders van de betreffende soort, op de wijze als door het bestuur te bepalen.
2. Dividenden waarover niet binnen vijfjaar na de beschikbaarstelling is beschikt, vervallen aan de vennootschap.

Artikel 11.4 - Tussentijdse uitkeringen

De algemene vergadering is bevoegd tot vaststelling van tussentijdse uitkeringen. Het bepaalde in artikel 11.2 is van overeenkomstige toepassing

BIJZONDERE STATUTAIRE ZEGGENSCHAPSRECHTEN

De Stichting NOAD-ADVENDO combinatie heeft één prioriteitsaandeel in NAC Breda B.V.
Aan dit prioriteitsaandeel zijn de volgende statutaire rechten verbonden:

- Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van aandelen.
- Tezamen met de raad van commissarissen moeten zij hun goedkeuring verlenen aan de overdracht van (gewone) aandelen. Wordt de goedkeuring geweigerd, dan moeten zij tezamen met de raad van commissarissen een andere gegadigde aanwijzen.
- Een aantal besluiten van het bestuur is aan hun goedkeuring onderworpen. Het gaat dan om besluiten tot wijziging van de naam van de vennootschap of de betaald voetbalorganisatie 'NAC Breda', tot wijziging van de clubkleuren of het clublogo, tot wijziging van de voetballocatie, tot wijziging van de locatie, de structuur of de inrichting van de jeugdopleiding, en om besluiten die betrekking hebben op KNVB-aangelegenheden.
- Besluiten tot juridische fusie, juridische splitsing, statutenwijziging of ontbinding kunnen slechts worden genomen op voordracht van de vergadering van houder(s) van 'Prioriteitsaandelen cultuur', dan wel met algemene stemmen door alle aandeelhouders, waaronder ook de houders van prioriteitsaandelen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouder en bestuurders van NAC Breda B.V.

Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening
over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2025 van NAC Breda B.V. te Breda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van NAC Breda B.V. per 30 juni 2025 en van het resultaat over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 30 juni 2025;
2. de winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025;
3. het kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van NAC Breda B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

CONTROLEAANPAK FRAUDERISICO'S

Het is onze verantwoordelijkheid om risico's te identificeren en in te schatten dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing en daarmee is het risico dat afwijkingen van materieel belang niet ontdekt worden groter.

We hebben de geïdentificeerde frauderisico's als volgt betrokken in onze controle:

Het risico op het onttrekken van middelen aan de organisatie als gevolg van ongeautoriseerde betalingen –

Wij hebben het misbruik maken van toegekende betalingsbevoegdheden door medewerkers als risico aangemerkt. Dit betreft de situatie dat een medewerker bevoegd is om zelfstandig betalingen te doen. Wij hebben:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en betalingen geëvalueerd; en
- een data-analyse op de uitgaande betalingen uitgevoerd met daarbij expliciet aandacht voor meerdere rekeningnummers per partij, meerdere partijen per rekeningnummers en aan rekeningnummers van personen met betalingsbevoegdheden.

Het risico op onjuiste omzetverantwoording als gevolg van fraude –

Als onderdeel van onze risicobeoordeling en op basis van de veronderstelling dat er risico's van fraude bij de omzetverantwoording bestaan, hebben wij geëvalueerd waar wij een verhoogd risico van fraude onderkennen. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot het proces van omzetneming, waaronder orderverwerking en facturatie, geëvalueerd;
- een integrale controle uitgevoerd gericht op de toerekening van wedstrijdbaten uit seizoenkaarten, hiermee vastgesteld of de omzet in het juiste jaar is verantwoord. Voor de recettes gedurende het jaar zijn detailcontroles uitgevoerd op de toerekening en dat de wedstrijden daadwerkelijk zijn gespeeld, hiermee vastgesteld of de omzet in het juiste jaar is verantwoord;
- detailcontroles uitgevoerd op de creditfacturen gedurende het boekjaar; en
- een data-analyse uitgevoerd op boekingen waarbij bijzondere omzet gerelateerde handmatige journaalboekingen en bijzondere boekingen vanuit specifieke grootboekdagboekcombinaties zijn geïdentificeerd. Ten aanzien van deze geselecteerde boekingen hebben wij specifieke gegevensgerichte werkzaamheden verricht op de volledige verantwoording van de omzet, onder andere door verificatie met brondocumentatie.

Het risico op onvolledig verantwoorde omzet als gevolg van fraude –

Als onderdeel van onze risicobeoordeling en op basis van de veronderstelling dat er risico's van fraude bij de omzetverantwoording bestaan, hebben wij geëvalueerd waar wij een verhoogd risico van fraude onderkennen. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot het proces van omzetneming, waaronder prijsstelling van tickets en seizoenkaarten, contractregistratie van sponsors en facturatie, geëvalueerd;
- risicogerichte detailcontroles op de verantwoorde opbrengst uit hoofde van sponsoring, waarbij wij de gerealiseerde opbrengst hebben afgezet tegen de verantwoorde opbrengst in gelijke sponsorcategorieën. Opbrengsten die in belangrijke mate afwijken van de verwachting hebben wij door middel van gegevensgerichte detailcontrole nader onderzocht en besproken met het management;

- een risicogerichte detailcontrole op de verantwoorde seizoenkaarten zonder opbrengst waarbij is vastgesteld dat hier sponsorcontracten of soortgelijke overeenkomsten aan ten grondslag liggen;
- een gegevensgerichte controle op overeenkomsten die aan spelers gerelateerde opbrengsten ten grondslag liggen, waarbij wij hebben vastgesteld of contracten conform de procuratieregeling van de besloten vennootschap is ondertekend. Afwijkingen hebben wij besproken met het management en nader onderzocht; en
- data-analyse op grootboekmutaties waarbij wij bijzondere omzet gerelateerde handmatige journaalboekingen en bijzondere boekingen vanuit specifieke grootboekdagboekcombinaties hebben geïdentificeerd. Ten aanzien van deze geselecteerde boekingen hebben wij specifieke gegevensgerichte werkzaamheden verricht op de volledige verantwoording van de omzet, onder andere door verificatie met brondocumentatie.

Het risico op inkoopfraude uit hoofde van spelers gerelateerde kosten -

De uitgaven gerelateerd aan spelers, zoals transfersommen en makelaarsvergoedingen, zijn een significante kostenpost. Er is vastgesteld dat de procedures en controles rond deze uitgaven vatbaar zijn voor manipulatie en fraude. Hierdoor kunnen zowel interne medewerkers als externe partijen de gelegenheid krijgen om procedures en controles te manipuleren voor eigen gewin, wat niet alleen financiële schade maar ook reputatieschade voor de besloten vennootschap kan veroorzaken. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot het proces van spelers gerelateerde kosten, waaronder aangaan van contracten en betalingen, geëvalueerd; en
- een gegevensgerichte controle op contracten die aan spelers gerelateerde kosten ten grondslag liggen, waarbij wij hebben vastgesteld of contracten door minimaal twee bevoegde functionarissen van de besloten vennootschap zijn ondertekend. Afwijkingen hebben wij nader onderzocht en besproken met het management.

Het risico op het doorbreken van de interne beheersing door het management -

Het management bevindt zich in een positie om fraude te kunnen plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen;
- een gedetailleerde analyse van grootboekmutaties uitgevoerd met specifieke aandacht voor memoriaalboekingen in de administratie, opmerkelijke omschrijvingen bij grootboekmutaties alsmede een beoordeling van de gebruikte dagboeken in combinatie met grootboekrekeningen die door deze dagboeken gemuteerd zijn. Hierbij is ook aandacht besteed aan eventuele significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering;
- ten aanzien van de in de jaarrekening gemaakte schattingen (handelsdebiteuren en spelers gerelateerde vorderingen) de door het management gemaakte inschatting en veronderstellingen getoetst op aanvaardbaarheid. Deze toets heeft plaatsgevonden op basis van retrospectieve beoordeling alsmede op basis van overige beschikbare informatie;
- het verschuiven van kosten tussen boekjaren: een controle op de in de financiële administratie verwerkte inkopen en bankbetalingen in het boekjaar, waarbij we door middel van een deelwaarneming op basis van risicocriteria hebben vastgesteld of de kosten in het juiste jaar zijn verwerkt. Daarnaast hebben wij de verantwoorde kosten afgezet tegen de prognose en voorgaande verslaggevingsperioden. Afwijkingen hebben wij besproken met het management en nader onderzocht; en

- risicogerichte detailcontroles uitgevoerd op verantwoorde kosten welke mogelijk indicaties bevatten voor kosten met een privé karakter.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die aanleiding geeft fraude te veronderstellen.

CONTROLEAANPAK CONTINUÏTEIT

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van de vennootschap van het geheel van de werkzaamheden voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- evalueren van de door het bestuur opgemaakte financiële prognoses, waaronder kasstroom- en resultaatprognoses, welke onderdeel zijn van de KNVB-modelstaat prognose werkzaamheden;
- toetsen van de belangrijkste uitgangspunten en veronderstellingen die het bestuur heeft gehanteerd bij het opmaken van de prognoses;
- vaststellen dat het bestuur de continuïteitsveronderstelling ook voor de periode van minimaal 12 maanden na afgifte van de controleverklaring heeft geëvalueerd en hierin de garantstelling van de certificaa houders heeft betrokken;
- analyseren en bespreken van de laatste beschikbare tussentijdse financiële overzichten van de vennootschap;
- evalueren van de beschikbare communicatie met de KNVB-licentiecommissie;
- evalueren van de beschikbare financiering alsmede het al dan niet voldoen aan hieromtrent aanwezige ratioverplichtingen op basis van de KNVB-richtlijnen; en
- toetsen of de door het bestuur opgenomen toelichting inzake de continuïteit een juiste en volledige weergave betreft van relevante feiten en omstandigheden.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Roosendaal, 26 september 2025
Moore DRV

w.g. A.L.R. van der Vliet RA

**WIJ ZIJN
NAC**

