

2025
2026

JAARVERSLAG

NAC BREDA B.V.



BREDA

INHOUDSOPGAVE

Bestuursverslag	1
Jaarverslag	1
Voornaamste risico's en onzekerheden	4
Verslag van de Raad van Commissarissen bij boekjaar 2025-2026	9
Balans per 30 juni 2026	13
Winst-en-verliesrekening over 2025-2026	15
Kasstroomoverzicht over 2025-2026	16
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening	18
Algemeen	18
Grondslagen voor waardering van activa en passiva	20
Grondslagen voor resultaatbepaling	23
Toelichting op de balans	25
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	32
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	35
Overige toelichting	39
Resultaatbestemming 2024-2025	39
Voorstel resultaatbestemming 2025-2026	39
Aantal personeelsleden	39
Bezoldiging bestuurders en commissarissen	39
Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum	40
Overige gegevens	41
Statutaire regeling inzake de winstbestemming	41
Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten	42
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	43

BESTUURSVERSLAG

JAARVERSLAG

Hierbij biedt het bestuur van NAC Breda B.V. (hierna NAC Breda) zijn jaarverslag aan voor het seizoen 2025-2026 waarvan het boekjaar eindigt op 30 juni 2026.

1.1.1 ALGEMENE INFORMATIE

De onderneming NAC Breda is een besloten vennootschap, statutair gevestigd aan de Stadionstraat 5 te Breda. De aandelen in NAC Breda zijn in handen van Stichting Administratiekantoor NAC = Breda ('STAK NAC = Breda'). Daarnaast is 1 prioriteitsaandeel in bezit van de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie. De activiteiten van NAC Breda zijn de beoefening en de verbreding van de belangstelling voor de voetbalsport.

1.1.2 SPORTIEVE PRESTATIES

In het seizoen 2025-2026 is NAC Breda gedegradeerd naar de Keuken Kampioen Divisie. Gedurende het seizoen behaalde NAC Breda onder leiding van Carl Hoefkens negenentwintig punten en eindigde daarmee op een zeventiende plaats. Het tweede seizoen in de Eredivisie is traditioneel lastiger dan het eerste seizoen. Dit komt enerzijds door de aangepaste verwachtingen, veranderingen in de selectie en anderzijds doordat de concurrerende clubs een beter beeld van NAC Breda hebben. De degradatie heeft de ambitie om in 2030 een stabiele club in de middenmoot van de Eredivisie te zijn niet veranderd.

De doelstelling voor seizoen 2026-2027 is daarom ook om direct terug te promoveren naar de Eredivisie. De directie acht het van belang om de kern van de selectie bij elkaar te houden, om dit te realiseren. Doordat het merendeel van de spelers langlopende contracten heeft, is dit ook mogelijk en blijft hun transferwaarde behouden voor NAC Breda. Hiernaast heeft NAC Breda zich op een aantal specifieke posities weten te versterken om de doelstelling kracht bij te zetten. Hiermee acht de directie de selectie sterk genoeg om voor de plekken om directe promotie te strijden.

In de strijd om de KNVB-beker werd NAC Breda op 29 oktober 2025 in het eigen Rat Verlegh stadion al in de eerste ronde uitgeschakeld door Heracles Almelo. Ook het vrouwenteam van NAC Breda is in 2025-2026 gedegradeerd naar de Eerste Divisie. Het vrouwenteam van NAC Breda heeft gedurende het seizoen zeven punten behaald en is daarmee op de twaalfde (& laatste) plaats geëindigd.

1.1.3 FINANCIËLE INFORMATIE

NAC Breda begon het seizoen 2025-2026 met een begroot verlies van 1.900 kEUR. In deze begroting was het spelersbudget ten opzichte van seizoen 2024-2025 verhoogd in de verwachting daarmee competitief te kunnen zijn in de strijd tegen degradatie naar de Keuken Kampioen Divisie. Het feit dat de, bij de overname, door de vijf certificaathouders afgegeven garantstelling was verlengd tot en met 30 juni 2029 zorgde ervoor dat NAC Breda het seizoen kon starten met een sluitende liquiditeitsbegroting.



Ten opzichte van de in juni 2025 vastgestelde begroting realiseerde NAC Breda aanzienlijk meer extra inkomsten. De extra inkomsten zijn bovenal toe te wijzen aan het uitgebreide stadion, waardoor meer seizoenkaarten en business seats konden worden verkocht. Daarnaast heeft ook de horeca in het hoofdgebouw meer opgebracht dan begroot, is er een thuiswedstrijd gespeeld in het KNVB-beker toernooi, was de merchandise omzet boven verwachting en waren er extra inkomsten vanuit de KNVB (o.a. uitkering hoogwaardig veld en *UEFA solidarity payments*).

Ook zijn de kosten lager uitgevallen dan in de begroting van juni 2025. Dit komt onder andere omdat de begrote handhavingsbonus niet uitgekeerd hoefde te worden. De overname van het stadion middels de erfpachtconstructie zal de club de komende decennia meer grip en beslissingsbevoegdheid geven omtrent verbouwingen en onderhoud aan het Rat Verlegh Stadion. Tenslotte wist NAC Breda in 2025-2026 aanzienlijke extra opbrengsten te genereren vanuit transferactiviteiten. Hierbij moet vooral gedacht worden aan de opbrengsten uit een bij Brighton & Hove Albion FC bedongen doorverkoop bij een transfer van Jan Paul van Hecke.

Door de genoemde meevallers heeft NAC Breda het seizoen 2025-2026 weten af te sluiten met een positief resultaat van 3.981 kEUR en is er afgezien van de begrote agiostorting van de certificaathouders. NAC Breda heeft dus een seizoen volledig op eigen benen gestaan en heeft haar doel om de certificaathouders “niet als pinapparaat te gebruiken” wederom gerealiseerd. Het eigen vermogen is per 30 juni 2026 toegenomen tot 7.182 kEUR positief (3.201 kEUR positief per 30 juni 2025). Het weerstandsvermogen van NAC Breda bedraagt 8.682 kEUR positief (3.201 kEUR positief per 30 juni 2025).

De werkkapitaalpositie van NAC Breda bedraagt per 30 juni 2026 965 kEUR positief, dit is een stijging van 960 kEUR (per 30-06-2025: 5 kEUR positief).

In de onderstaande tabel zijn de belangrijkste afwijkingen ten opzichte van 2024-2025 opgenomen (afgerond op duizenden Euro's).

	(x EUR 1.000)	(x EUR 1.000)
NETTORESULTAAT 2024-2025		939
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Hogere wedstrijdbaten	1.557	
Hogere sponsoropbrengsten	777	
Hogere mediabaten	473	
Hogere merchandising	273	
Hogere food & beverage	1.749	
Hogere vergoedingssommen (inclusief opleidingen)	965	
Lagere overige baten (o.a. verhuur OG, loonkostensponsoring)	-631	
Lagere overige bedrijfsopbrengsten	-13	
HOGERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN		5.150
BEDRIJFSKOSTEN		
Hogere personeelskosten	-141	
Lagere verkoopkosten	366	
Hogere huisvestingskosten	-32	
Hogere wedstrijd- en trainingskosten	-114	
Hogere overige kosten	-1.529	
Hogere afschrijvingen	-38	
Hogere overige bedrijfskosten	-55	
HOGERE BEDRIJFSKOSTEN		-1.543
HOGERE RENTELASTEN		-143
HOGERE VPB		-422
NETTORESULTAAT 2025-2026		3.981

VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en strategie van NAC Breda B.V. kunnen als volgt worden gekenschetst:

- Het niet tijdig terugkeren naar de Eredivisie. De seizoenen in het verleden, 2019-2020 tot en met 2023-2024, hebben bewezen dat het voor NAC Breda onmogelijk is om met een sluitende begroting om promotie te kunnen strijden. Dit komt door de hoge vaste bedrijfslasten die horen bij een club met een stadion en achterban zoals van NAC Breda, in combinatie met het grote verschil in vaste inkomsten (media- en UEFA-gelden) tussen beide competities en de wens om met het eerste elftal mee te doen in de strijd om promotie.
- Het moeten uitkomen in de Keuken Kampioen Divisie vergroot de kans dat de club op basis van het vernieuwde Financieel Rating Systeem 15 punten of minder behaalt. In dat geval dient NAC Breda bij de KNVB een plan van aanpak te overleggen waarin staat beschreven hoe wij een structurele verbetering van de financiële positie gaan realiseren.
- Er bestaat een debiteurenrisico. Met name de grotere sponsors en debiteuren uit transferactiviteiten vormen een potentieel risico voor NAC Breda. Bij grotere sponsorovereenkomsten wordt voorafgaand aan het sluiten van de overeenkomst gekeken naar de kredietwaardigheid van de sponsor. In het geval dat NAC Breda een speler transfereert zal NAC Breda zoveel mogelijk zekerheden proberen te verkrijgen om te zorgen dat zij de transfersom ook daadwerkelijk zal ontvangen.
- Er bestaat een valutarisico op de (transfer) activiteiten met landen met andere valuta's.
- NAC Breda loopt een risico indien het de fiscale regels op het gebied van omzetbelasting en loonbelasting onjuist interpreteert en/of toepast.
- Arbeidsongeschiktheid en/of overlijden van medewerkers en spelers. NAC Breda heeft geen arbeidsongeschiktheidsverzekering afgesloten.
- Onzekerheid als gevolg van een pandemie zoals recent het Covid-19 virus. De impact van het spelen zonder publiek heeft direct effect op het resultaat.
- (Fraude)risico met betrekking tot transfers. De directie ervaart bij het afsluiten van transfers geen druk van derden om een transfer tot stand te laten komen en de directie tracht de risico's te beperken, door zowel de Raad van Commissarissen als de operationeel directeur te betrekken bij de totstandkoming van transfers.
- De KNVB-regelementen rond het staken van wedstrijden zorgen ervoor dat NAC Breda geen garantie heeft dat stadion gerelateerde inkomsten ook gerealiseerd zullen worden. Het 'spelen zonder publiek' kan tot serieuze verlaging van inkomsten leiden.

1.1.4 LIQUIDITEITS-, KREDIET- EN KASSTROOMRISICO'S

De liquiditeitspositie van NAC Breda is per 30 juni 2026 met 679 kEUR gedaald ten opzichte van 30 juni 2025. Deze daling is toe te schrijven aan de investeringen inzake de uitbereiding van de tribunes en de veldrenovatie die begin 2025-2026 hebben plaats gevonden en voor een groot deel uit eigen middelen is voldaan.

Bij de overname van NAC Breda hebben de certificaathouders een garantstelling van 5.000 kEUR afgegeven voor eventuele exploitatietekorten in de seizoenen 2023-2024 en 2024-2025. NAC Breda is hier zorgvuldig en behoudend mee omgesprongen. De certificaathouders hebben daarom in seizoen 2024-2025 besloten om deze garantstelling, welke dus per 30 juni 2025 afliep én niet volledig door NAC Breda is opgevraagd, te verlengen tot 30 juni 2029. Zoals vermeld is er in het seizoen 2025-2026 helemaal geen gebruik gemaakt van deze garantstelling.

NAC Breda begint het seizoen 2026-2027 wederom met een begroot negatief nettoresultaat (3.246 kEUR), de bijbehorende liquiditeitsbegroting is uiteraard wel sluitend. Dit komt mede doordat in de liquiditeitsbegroting rekening is gehouden met een uitkering uit de verlengde garantstelling en door nog te ontvangen inkomsten uit eerdere boekjaren gerealiseerde transfers. Ondanks de sluitende liquiditeitsbegroting blijft het noodzakelijk om de ontwikkeling van de liquiditeitspositie continu te monitoren en de operationele kosten te beheersen, zoals NAC Breda inmiddels traditiegetrouw doet.

Vanaf oktober 2022 is NAC Breda begonnen met het maandelijks aflossen van de nog verschuldigde loonheffingen waarvoor het in seizoen 2020-2021 uitstel van betaling heeft verkregen van de Belastingdienst. Per 30 juni 2026 dient NAC Breda nog 15 van de 60 termijnen af te lossen.

Voor nadere toelichting inzake financiële instrumenten verwijzen wij naar het hoofdstuk financiële instrumenten verderop in de jaarrekening.

NAC Breda maakt geen gebruik van derivaten en/of andere afgeleide financiële producten om risico's in te dekken.

CONTINUÏTEIT

1.1.5

Door het in seizoen 2025-2026 gerealiseerde positieve nettoresultaat van 3.981 kEUR bedraagt het eigen vermogen van NAC Breda per 30 juni 2026 7.182 kEUR positief (per 30 juni 2025 3.201 kEUR positief).

De werkkapitaalpositie van NAC Breda bedraagt per 30 juni 2026 965 kEUR positief (per 30-06-2025: 5 kEUR positief). Ondanks dat de liquide middelen zijn gedaald en de overige schulden en overlopende passiva zijn gestegen, heeft de stijging van de voorraad en debiteurenpositie voor een verbetering van het werkkapitaal gezorgd.

De stijging van de voorraad wordt veroorzaakt doordat NAC Breda in 2026-2027 de merchandise in eigen beheer heeft genomen. Dit is in lijn met haar belangrijke doelstelling 'baas in eigen huis'. De merchandise voor seizoen 2026-2027 is gedeeltelijk ontvangen voor 30 juni 2026. De stijging van de debiteuren wordt grotendeels veroorzaakt door langlopende transfervorderingen. De hiervoor genoemde doelstelling 'baas in eigen huis' heeft in seizoen 2025-2026 invulling gekregen door het realiseren van twee belangrijke uitgangspunten; het eerste uitgangspunt betrof het in eigen beheer verkrijgen van het stadion en het tweede uitgangspunt was het in eigen beheer nemen van de horeca.

Het eerste uitgangspunt is eind december 2025 gerealiseerd middels een erfpachtconstructie. Door het realiseren van de erfpachtconstructie mag NAC Breda zich de komende veertig jaar als eigenaar van het Rat Verlegh stadion gedragen. Gedurende deze periode heeft NAC Breda de regie om het onderhoud aan het stadion volgens de eigen governance uit te voeren. Rat Verlegh Stadion B.V., de vennootschap die de erfpachtovereenkomst met de gemeente Breda is aangegaan, is gedurende deze periode geen huur verschuldigd, maar canon. Rat Verlegh Stadion B.V. belast deze canon één op één door aan NAC Breda op basis van een tussen deze partijen gesloten huurovereenkomst.

Het tweede uitgangspunt is met de ingang van seizoen 2025-2026 gerealiseerd. Door de medewerking van NHG heeft NAC Breda de horeca in het hoofdgebouw in eigen beheer gekregen. Dit biedt mogelijkheden om de horeca rond wedstrijddagen te optimaliseren. Ook geeft het NAC Breda mogelijkheden om omzet te genereren uit het organiseren van evenementen in de commerciële ruimtes op niet wedstrijddagen.

Daarnaast is in augustus 2025 het stadion verbouwd. Gedurende de maanden juni, juli en augustus zijn de tribunes aan de lange zijde verlengd, is het veld verlaagd en zijn de onderliggende installaties vernieuwd en verduurzaamd. Door deze doelstelling te realiseren heeft NAC Breda door haar 'omzet-plafond' kunnen breken en is de omzet ruim boven de twintig miljoen uitgestegen.

Naast deze uitgangspunten heeft NAC Breda in seizoen 2025-2026 het veldonderhoud in eigen beheer genomen en is het ook in dat opzicht 'baas in eigen huis' geworden. In het verlengde van dit doel is in seizoen 2026-2027 ook de merchandise in eigen beheer genomen. In augustus 2026 heeft NAC Breda een pop-up store geopend in het centrum van Breda. Deze pop-up store blijft tot tenminste eind december operationeel. Uiteraard moet dit leiden tot extra financiële mogelijkheden.

Ondanks bovenstaande ontwikkelingen start NAC Breda het seizoen 2026-2027 met een exploitatietekort. Dit is grotendeels te wijten aan de degradatie naar de Keuken Kampioen Divisie. De seizoenen in het verleden, 2019-2020 tot en met 2023-2024, hebben bewezen dat het voor NAC Breda onmogelijk is om met een sluitende begroting om promotie te kunnen strijden. Wel wordt er voor seizoen 2026-2027 gewerkt met een sluitende liquiditeitsbegroting.

Overeenkomstig voorgaande seizoenen is er bij de uitwerking van de liquiditeitsbegroting geen rekening gehouden met eventueel nog te realiseren transferopbrengsten. Op basis van de intern opgestelde begroting én de actuele financiële cijfers van het seizoen 2026-2027 is het niet te verwachten dat NAC Breda B.V. in seizoen 2026-2027 in liquiditeitsproblemen zal komen. Het bestuur is er dan ook van overtuigd dat de continuïteit van NAC Breda B.V. dit seizoen niet in gevaar zal komen.

In juni 2026 heeft de STAK de in Breda woonachtige Marco de Leeuw benoemd tot nieuw lid van de Raad van Commissarissen van NAC. De zelfstandig ondernemer en eigenaar van het bedrijf Change & Co krijgt de portefeuille Marketing & Commercie in handen. De Raad van Commissarissen van NAC Breda bestaat nu uit voorzitter Henk van Koeveringe, Edwin Heeren (Financiën), Janouk Kloosterboer (Juridisch) en Justin Goetzee (Communicatie & Verbinding). Op woensdag 9 september 2026 is middels een persbericht de aanstelling van Nico Romeijn als commissaris Technische zaken aangekondigd. Met de aanstelling van Nico Romeijn is de RvC compleet.

1.1.6 OVERIGE INFORMATIE

Dat supporters ook in mindere tijden achter NAC Breda blijven staan is motiverend, inspirerend en hartverwarmend. Hun support was ondanks de tegenvallende sportieve prestaties groot.

Onze dank gaat uit naar de sponsors die, ondanks de degradatie, de club trouw gebleven zijn. Dit hebben zij laten blijken met daden, door de sponsorcontracten te verlengen. Ook bedanken wij de sponsors voor hun positieve bijdrage tijdens wedstrijden en de business club activiteiten.

Zonder de support van supporters en sponsors heeft een voetbalclub geen bestaansrecht. NAC Breda is hier zich van bewust en is daarom dankbaar voor onze supporters en sponsors.

Daarnaast zijn we uitermate dankbaar voor de coöperatieve samenwerking met de certificaathouders die ons een omgeving hebben geboden én bieden om in alle rust een stabiele organisatie te bouwen, waarin wij zorgvuldig omgaan met hun garantstelling. Dit vangnet zorgt ervoor dat er dagelijks gewerkt kan worden aan een toekomst waarin de hemel stralend blauw is.

Natuurlijk bedanken wij ook onze Raad van Commissarissen voor de wijze waarop zij haar rol als toezichthouder invult en voor het management van de club klaarstaat om hen te adviseren én ondersteunen in diverse dossiers. Zonder deze bijdrage konden alle dossiers niet tegelijkertijd worden opgepakt. Een woord van dank aan de STAK voor het vertrouwen in de governance en versnelde besluitvorming waar nodig is dan ook zeker op zijn plaats.

Tot slot zijn wij heel veel dank verschuldigd aan het personeel en de vrijwilligers van NAC Breda die zich alle dagen van het jaar inspinnen om supporters en sponsors het ultieme 'Avondje NAC' te bezorgen.

1.1.7 MILIEU- EN PERSONEELSAANGELEGENHEDEN

Afgelopen seizoen is de renovatie aan ons stadionveld afgerond. Een onderdeel hiervan was de verduurzaming van de veldverwarming. Door het realiseren van de renovatie hoeft NAC Breda niet langer gebruik te maken van de stadsverwarming. Het veld wordt verwarmd met behulp van warmtepompen. Hierdoor wordt er significant minder gas gebruikt dan voorheen.

Het aantal FTE is in het seizoen 2025-2026 gestegen tot 95 FTE. In 2024-2025 was er sprake van 78 FTE. De groei zit met name in het vrouwenteam, alwaar 12 speelsters een contract dienden te krijgen in verband met het spelen in de Eredivisie en de bijbehorende licentie eisen. De arbeidsorganisatie is werkzaam op drie verschillende locaties. Het eerste elftal is actief op het trainingscomplex te Zundert, de jeugdopleiding en de NAC Vrouwen bij v.v. Boeimeer in Breda en de kantoororganisatie opereert vanuit het Rat Verlegh Stadion. Het aantal FTE in seizoen 2026-2027 zal flink dalen ten opzichte van 2025-2026. Dit heeft twee hoofdredenen, de eerste is dat er door de degradatie van het mannenteam van NAC Breda bezuinigd moet worden op de personeelskosten. De andere reden is dat door de degradatie van het vrouwenteam van NAC Breda naar de Keuken Kampioen Divisie er geen verplichting meer bestaat om speelsters een arbeidsovereenkomst aan te bieden.

1.1.8 TOEKOMST

De directie van NAC Breda spreekt de ambitie uit om zo snel mogelijk terug te keren naar de Eredivisie. De degradatie in het seizoen 2025-2026 is een grote teleurstelling geweest voor iedereen die NAC een warm hart toedraagt. Tegelijkertijd is er geen tijd om lang stil te staan bij deze teleurstelling. De blik is direct weer gericht op de toekomst en op het seizoen 2026-2027, waarin promotie naar de Eredivisie de duidelijke sportieve doelstelling is.

NAC Breda staat er bij de start van dit seizoen fundamenteel anders voor dan bij de vorige periode in de Keuken Kampioen Divisie. De club start het seizoen 2026-2027 met een omzetniveau dat circa 5.000 kEUR hoger ligt dan in het laatste seizoen (2023-2024) dat NAC in de Keuken Kampioen Divisie uitkwam. Daarmee is de groei van de afgelopen jaren nadrukkelijk zichtbaar. De gerealiseerde uitbreiding en overname van het Rat Verlegh Stadion heeft hierin een belangrijke rol gespeeld. Door de verlenging van de tribunes, het verlagen van het veld en het vernieuwen en verduurzamen van de onderliggende installaties heeft NAC Breda haar omzetplafond doorbroken.

Deze groei is meer dan alleen een financieel gegeven. Het laat zien dat NAC Breda de afgelopen jaren als organisatie een belangrijke ontwikkeling heeft doorgemaakt. Het "eigen", grotere stadion, de toegenomen commerciële mogelijkheden en de groei van de eigen inkomsten bieden een fundament dat bij de vorige periode in de Keuken Kampioen Divisie nog niet aanwezig was. Daarmee is de degradatie weliswaar een sportieve stap terug, maar is de club als geheel niet terug bij het vertrekpunt van enkele jaren geleden.

De verdere ontwikkeling van het Rat Verlegh Stadion vormt een belangrijk onderdeel van de toekomst van NAC Breda. De stadiondeal met de gemeente Breda, waarmee NAC Breda zich voor de komende veertig jaar als eigenaar van het Rat Verlegh Stadion mag gedragen, biedt daarvoor een stevig fundament. Vanaf de zomer van 2027 wil NAC Breda verdere stappen zetten in de ontwikkeling van het stadion.

Ook op andere terreinen wordt verder gebouwd aan een club die meer in eigen hand heeft. Met het in eigen beheer nemen van onder meer het veldonderhoud, de horeca en de merchandise is de afgelopen periode verdere invulling gegeven aan de doelstelling 'baas in eigen huis'. Voor het seizoen 2026-2027 wordt ook de fysiotherapie in eigen beheer genomen. Deze ontwikkeling geeft NAC Breda meer regie over de eigen organisatie en biedt tegelijkertijd mogelijkheden om de inkomsten en de waarde van de club verder te ontwikkelen.

De financiële uitgangspositie is daarmee wezenlijk anders dan enkele jaren geleden. Het eigen vermogen bedraagt per 30 juni 2026 7.182 KEUR positief en ook de werkkapitaalpositie is positief. Tegelijkertijd is de directie zich ervan bewust dat de degradatie financiële gevolgen heeft. Voor het seizoen 2026-2027 is sprake van een exploitatietekort, maar de liquiditeitsbegroting is sluitend. Op basis van de actuele financiële positie en de begroting wordt niet verwacht dat de continuïteit van NAC Breda in het seizoen 2026-2027 in gevaar komt.

De ambitie reikt bovendien verder dan alleen een snelle terugkeer naar de Eredivisie. Het strategisch plan 'NAC 2030', waarin is vastgelegd dat NAC Breda in 2030 een stabiele Eredivisieclub wil zijn, blijft onverminderd van kracht. De komende jaren staan daarom in het teken van het verder investeren in de infrastructuur van de club, het versterken van de sportieve organisatie, het benutten van de commerciële mogelijkheden, het verder ontwikkelen van het Rat Verlegh Stadion en het bouwen aan een financieel gezonde en zelfstandige club.

Ook het vrouwenvoetbal heeft inmiddels een geïntegreerde plek binnen de NAC Academie gekregen. Daarmee wordt verder gebouwd aan een brede en toekomstbestendige voetbalorganisatie.

NAC Breda heeft de afgelopen jaren laten zien waartoe de club in staat is. De degradatie doet pijn, maar verandert niets aan de overtuiging dat NAC thuishoort op het hoogste niveau en de vastgestelde route daar naartoe. De groei van de organisatie, de ontwikkeling van het stadion, de versterking van het financiële fundament en de onvoorwaardelijke steun van supporters en sponsors geven vertrouwen voor de toekomst.

De directie kijkt daarom met ambitie en vertrouwen vooruit. Het doel is helder: zo snel mogelijk terug naar de Eredivisie en vanuit een sterk, zelfstandig en toekomstbestendig fundament verder bouwen aan een stabiele Eredivisieclub.

HUP NAC!

Breda, 9 oktober 2026

R. Oversier
Algemeen directeur
NAC Breda B.V.

E. Mol
Operationeel directeur
NAC Breda B.V.

E. Matijssen
Marketing & Sales directeur
NAC Breda B.V.

P. Maas
Technisch directeur
NAC Breda B.V.

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN BIJ BOEKJAAR 2025-2026

INLEIDING

Het seizoen 2025-2026 was een bewogen jaar voor NAC Breda. Voor iedereen binnen én buiten de organisatie. Het zou te simpel zijn om afgelopen jaar enkel langs de meetlat van die degradatie te leggen. Want terwijl we sportief onmiskenbaar een stap terug moesten doen, zette NAC als organisatie op verschillende andere terreinen nog steeds belangrijke stappen vooruit. Het fundament van de organisatie wordt sterker en sterker.

Dat verschil - tussen de sportieve teleurstelling van afgelopen jaar en het fundament voor de toekomst - heeft ook veel gevraagd van het toezicht.

De directie van NAC heeft, met goedkeuring van de RvC, gedurende het grootste deel van het seizoen bewust vastgehouden aan de ingezette koers en de mensen die daar uitvoering aan gaven. Resultaten doen er toe, topsport gaat uiteindelijk over presteren. Vooraf gemaakte afspraken en KPI's moeten betekenis hebben en waar deze niet worden gerealiseerd, moeten daar consequenties aan kunnen worden verbonden.

Maar tussen blind vasthouden en bij iedere tegenslag opnieuw beginnen, ligt wat ons betreft de verantwoordelijkheid van goed bestuur. Dat de rust bewust is bewaard, betekent niet dat er sprake was van tevredenheid. Iemand een kans geven, betekent niet dat prestaties er niet toe doen. Het betekent dat keuzes zoveel mogelijk worden gemaakt vanuit de ontwikkeling van NAC op langere termijn en niet uitsluitend vanuit de emotie van het moment.

Die gedachte past bij de ontwikkeling die de club de afgelopen jaren heeft doorgemaakt. NAC wil in 2030 een stabiele Eredivisieclub zijn. De degradatie verandert die ambitie niet.

Onze opdracht is helder: leren van wat niet goed is gegaan, verantwoordelijkheid nemen waar dat nodig is en verder bouwen op wat wél is opgebouwd.

Niet opnieuw beginnen, wel beter worden: doorbouwen op het fundament dat is gelegd.

GOVERNANCE

Binnen NAC is de afgelopen jaren gewerkt aan een governancestructuur waarin verantwoordelijkheden helder zijn verdeeld. De aandelen van NAC Breda B.V. zijn ondergebracht bij Stichting Administratiekantoor NAC = Breda (STAK), terwijl één prioriteitsaandeel in handen is van Stichting NOAD-ADVENDO combinatie.

De directie bestuurt de onderneming. De RvC houdt toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken binnen NAC, adviseert de directie en vervult zijn rol als werkgever. Goed toezicht vraagt daarbij om dichtbij genoeg te zijn om te begrijpen wat er speelt, maar voldoende afstand te bewaren om onafhankelijk te kunnen oordelen. Dat evenwicht is in een seizoen als dit regelmatig op de proef gesteld.



De RvC heeft intensief contact onderhouden met de directie. Naast de reguliere vergaderingen vond gedurende het jaar veelvuldig overleg plaats over de financiële, commerciële, organisatorische en – vanzelfsprekend – sportieve ontwikkelingen binnen de club. Daarbij heeft de RvC steeds geprobeerd de eigen rol zuiver te houden. De directie bestuurt. De RvC toetst, be vraagt, adviseert en grijpt waar nodig in.

SAMENSTELLING EN WERKWIJZE

Gedurende het boekjaar bestond de Raad van Commissarissen uit:

- Henk van Koeveringe, voorzitter;
- Edwin Heeren, Financiën;
- Janouk Kloosterboer, Juridisch;
- Jacomine Ravensbergen, MVO, afgetreden in september 2025;
- Justin Goetzee, Communicatie & Verbinding;
- Marco de Leeuw, Marketing & Commercie, benoemd in juni 2026.

Gedurende seizoen 2025-2026 heeft Pierre van Hooijdonk de Raad van Commissarissen geadviseerd op het technische gebied, tot zijn aftreden in mei 2026.

Met de benoeming van Marco de Leeuw is de RvC verder versterkt op het gebied van marketing en commercie. De portefeuille Technische Zaken is per september 2026 ingevuld door Nico Romeijn; de invulling daarvan vroeg, juist gezien het belang van deze portefeuille, om een zorgvuldig proces.

De RvC kwam gedurende het seizoen periodiek in formele setting bijeen. Daarnaast was er frequent contact tussen commissarissen onderling en met de directie, STAK en andere betrokkenen.

Een seizoen als dit laat zien dat toezicht zich niet altijd laat plannen: soms moest snel worden geschakeld, maar soms moest juist worden voorkomen dat de snelheid van de buitenwereld de snelheid van de besluitvorming bepaalt. Beide horen bij onze verantwoordelijkheid.

TOEZICHT EN ADVIES

De RvC heeft gedurende het boekjaar toezicht gehouden op de strategie en op de sportieve, financiële, commerciële en operationele ontwikkeling van NAC.

Onderwerpen die daarbij onder andere uitgebreid aan de orde zijn gekomen, zijn onder andere maar niet uitsluitend:

- de sportieve prestaties en de ontwikkeling van het eerste elftal;
- het technisch beleid;
- de begroting, tussentijdse cijfers, forecasts en liquiditeitsontwikkeling;
- de stadionontwikkeling en de erfpachtconstructie;
- het in eigen beheer nemen van de horeca en het veldonderhoud;

- de verdere invulling van de strategie ‘baas in eigen huis’;
- transferbeleid en transfers;
- commerciële ontwikkeling en sponsoring;
- supporterszaken;
- risicomanagement en compliance;
- de organisatiestructuur en ontwikkeling van het management;
- de verdere ontwikkeling van de trainingsaccommodatie;
- de opvolgingsplanning en samenstelling van directie en RvC.

RELATIE MET DE EXTERNE ACCOUNTANT

De RvC heeft regelmatig overleg gevoerd met de externe accountant. Belangrijke onderwerpen zoals de controleaanpak, bevindingen uit de controle en relevante financiële en organisatorische aandachtspunten zijn daarbij besproken.

Wij hechten aan een open en onafhankelijke relatie met de externe accountant. Juist bij een club die in korte tijd groeit, investeert en tegelijkertijd wordt geconfronteerd met de financiële gevolgen van degradatie, is een kritische externe blik van waarde.

De RvC is van oordeel dat deze samenwerking gedurende het boekjaar constructief is verlopen en dat de onafhankelijkheid van de accountant voldoende is gewaarborgd.

JAARREKENING 2025-2026

De jaarrekening over het boekjaar 2025-2026 is door de directie opgesteld en door de RvC besproken met zowel de directie als de externe accountant.

Wij adviseren de Algemene Vergadering van Aandeelhouders om:

- de jaarrekening vast te stellen;
- het resultaat overeenkomstig het voorstel van de directie te bestemmen;
- décharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid;
- décharge te verlenen aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

WOORD VAN DANK

Een jaar als dit leert me meer over een club dan een jaar waarin alles vanzelf lijkt te gaan. De degradatie doet pijn. Dat geldt voor spelers en staf, voor medewerkers, directie en toezichthouders. En bovenal voor de supporters die week na week met NAC meeleven.

Maar juist dit seizoen hebben zij opnieuw laten zien wat deze club bijzonder maakt. Ondanks de sportieve prestaties bleef de steun groot. Ook sponsors bleven NAC trouw en verlengden na de degradatie hun samenwerking met de club.

Daar spreken wij onze waardering voor uit.

Ook bedanken wij de medewerkers en vrijwilligers van NAC. Achter de negentig minuten die iedereen ziet, gaat iedere week opnieuw het werk van heel veel mensen schuil. Wij danken daarnaast de directie voor de intensieve en open samenwerking, de STAK voor het vertrouwen en



de certificaathouders voor de ruimte die zij de organisatie bieden om op een duurzame manier verder te bouwen.

Niet alles wat dit seizoen is opgebouwd, is door de degradatie verdwenen. Het stadion staat er. De organisatie is gegroeid. De commerciële mogelijkheden zijn groter. De financiële uitgangspositie is sterker. En de ambitie is dezelfde: NAC wil terug naar de Eredivisie.

En alle randvoorwaarden kloppen om de visie en ambitie van NAC nu te behalen en te behouden. We zullen blijven investeren in het fundament van deze club. Wanneer het goed gaat en óók wanneer het tegenzit.

Dat is de opdracht waarmee we het nieuwe seizoen ingaan.

Breda, 9 oktober 2026

Janouk Kloosterboer
Namens de Raad van Commissarissen,

Henk van Koeveringe
Voorzitter

Edwin Heeren

Justin Goetzee

Marco de Leeuw

Nico Romeijn

BALANS

PER 30 JUNI 2026

(voor resultaatbestemming)

		30-6-2026	30-6-2025
		EUR	EUR
ACTIVA			
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA			
	1		
Vergoedingssommen clubs		996.371	342.857
Hand- en tekengelden		3.440	158.333
		999.811	501.190
MATERIËLE VASTE ACTIVA			
	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		3.705.561	1.842.626
Machines en installaties		2.096.204	958.530
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.178.410	844.238
		7.980.175	3.645.394
FINANCIËLE VASTE ACTIVA			
	3		
Deelnemingen		13.614	13.614
		13.614	13.614
TOTAAL VASTE ACTIVA		8.993.600	4.160.198
VLOTTENDE ACTIVA			
VOORRAAD HANDELSGOEDEREN		351.824	26.408
VORDERINGEN			
	4		
Debiteuren		5.967.413	2.887.625
Belastingen en premies sociale verzekeringen		-	300.868
Overige vorderingen en overlopende activa		1.588.793	1.499.341
		7.556.206	4.687.834
LIQUIDE MIDDELEN			
	5		
		2.617.761	3.296.746
TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA		10.525.791	8.010.988
TOTAAL ACTIVA		19.519.391	12.171.186

		30-6-2026		30-6-2025	
		EUR		EUR	
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN ¹	6				
Geplaatst kapitaal		20.100		20.100	
Agio		21.029.559		21.029.559	
Overige reserves		-13.867.888		-17.849.024	
		7.181.771		3.200.635	
LANGLOPENDE SCHULDEN	7				
Achtergestelde leningen ¹		1.500.000		-	
Overige langlopende schulden		1.277.241		964.178	
		2.777.241		964.178	
KORTLOPENDE SCHULDEN	8				
Aflossingsverplichtingen		-		-	
Crediteuren		2.048.414		2.211.119	
Groepsmaatschappijen		-		-	
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen		1.364.200		774.621	
Schulden ter zake van pensioenen		591		990	
Overige schulden en overlopende passiva		6.147.174		5.019.643	
		9.560.379		8.006.373	
TOTAAL PASSIVA		19.519.391		12.171.186	

1 Het weerstandsvermogen bedraagt 8.682 kEUR

WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER 2025-2026

		2025-2026		2024-2025	
		EUR		EUR	
NETTO-OMZET	9		26.891.303		21.728.629
Overige bedrijfsopbrengsten	10		-		13.004
SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN			26.891.303		21.741.633
Kosten uitbesteed werk en overige externe kosten	11	8.848.442		7.539.706	
Lonen en salarissen	12	10.860.426		10.936.652	
Sociale lasten		1.296.801		1.079.556	
Afschrijvingen	13+14	1.191.848		1.154.022	
Overige bedrijfskosten	15	100.866		46.080	
SOM DER BEDRIJFSLASTEN			22.298.383		20.756.016
BEDRIJFSRESULTAAT			4.592.920		985.617
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		16.670		22.924	
Rentelasten en soortgelijke kosten		206.423		69.893	
Som der rentebaten/lasten			189.753		46.969
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN			4.403.167		938.648
Belastingen	16		422.031		-
RESULTAAT NA BELASTINGEN			3.981.136		938.648

KASSTROOMOVERZICHT

OVER 2025-2026

	2025-2026		2024-2025	
	EUR		EUR	
Bedrijfsresultaat	4.592.920		985.617	
Afschrijvingen	1.191.848		1.154.022	
Mutaties voorzieningen	100.781		-193.076	
Overige posten zonder feitelijke in/uitgaande kasstromen	159.344		-	
<u>Veranderingen in werkkapitaal:</u>				
Mutatie vorderingen	-2.969.155		-1.538.915	
Mutatie schulden (exclusief langlopende leningen en aflossingsverplichtingen)	1.346.416		-283.890	
Mutatie voorraad	-288.543		-21.369	
KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES	4.133.611		102.389	
Ontvangen rente en soortgelijke baten	-		-	
Betaalde rente en soortgelijke lasten	-135.000		-12.355	
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		3.998.611		90.034
Investeringen in immateriële vaste activa	-1.083.256		-200.000	
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-		104.167	
Investeringen in materiële vaste activa	-5.844.340		-1.590.470	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-		-	
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		-6.927.596		-1.686.303
Mutatie langlopende vorderingen	-		-	
Mutatie langlopende schulden	2.250.000		-	
Ontvangsten agiostorting	-		1.200.000	
Overige mutaties	-		-	
Mutatie deelneming ECV	-		-13.614	
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		2.250.000		1.186.386
Netto afname / toename van liquide middelen		-678.985		-409.883

	2025-2026		2024-2025	
	EUR		EUR	
MUTATIE IN LIQUIDE MIDDELEN				
LIQUIDE MIDDELEN OPENINGSBALANS	3.296.746		3.706.629	
MUTATIE VAN LIQUIDE MIDDELEN	-678.985		-409.883	
LIQUIDE MIDDELEN EINDBALANS	2.617.761		3.296.746	

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMEEN

NAC Breda B.V. (KvK: 20094454) is statutair gevestigd op Stadionstraat 5, 4815 NC te Breda.

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming NAC Breda B.V. is een besloten vennootschap, statutair gevestigd aan de Stadionstraat 5 te Breda. Op 16 mei 2023 heeft NAC = Breda Holding B.V., middels certificering van de aandelen, haar aandelen in NAC Breda B.V. formeel overgedragen aan de Stichting Administratiekantoor NAC = Breda ('STAK NAC = Breda'). Vanaf deze datum zijn de aandeelhouders dan ook formeel certificaathouders. Ook na de overdracht van de gewone aandelen blijft 1 reeds bestaand prioriteitsaandeel in bezit van de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie.

De activiteiten van NAC Breda B.V. zijn het uitoefenen van een betaald voetbalorganisatie. Sinds de fusie met Rat Verlegh B.V. worden ook de activiteiten ten aanzien van het verwerven van rechten en opbrengsten voortvloeiende uit spelerscontracten verantwoord in NAC Breda B.V. (hierna NAC Breda).

CONTINUÏTEIT

Door het in seizoen 2025-2026 gerealiseerde positieve nettoresultaat van 3.981 kEUR bedraagt het eigen vermogen van NAC Breda per 30 juni 2026 7.182 kEUR positief (per 30 juni 2025 3.201 kEUR positief).

De werkkapitaalpositie van NAC Breda bedraagt per 30 juni 2026 965 kEUR positief (per 30-06-2025: 5 kEUR positief). Ondanks dat de liquide middelen zijn gedaald en de overige schulden en overlopende passiva zijn gestegen, heeft de stijging van de voorraad en debiteurenpositie voor een verbetering van het werkkapitaal gezorgd.

De stijging van de voorraad wordt veroorzaakt doordat NAC Breda in 2026-2027 de merchandise in eigen beheer heeft genomen. Dit is in lijn met haar belangrijke doelstelling 'baas in eigen huis'. De merchandise voor seizoen 2026-2027 is gedeeltelijk ontvangen voor 30 juni 2026. De stijging van de debiteuren wordt grotendeels veroorzaakt door langlopende transfervorderingen.

De hiervoor genoemde doelstelling 'baas in eigen huis' heeft in seizoen 2025-2026 invulling gekregen door het realiseren van twee belangrijke uitgangspunten; het eerste uitgangspunt betrof het in eigen beheer verkrijgen van het stadion en het tweede uitgangspunt was het in eigen beheer nemen van de horeca.

Het eerste uitgangspunt is gerealiseerd in december 2025 middels een erfpachtconstructie. Door het realiseren van de erfpachtconstructie mag NAC Breda de komende veertig jaar zich als eigenaar van het Rat Verlegh stadion gedragen. Gedurende deze periode heeft NAC Breda de regie om het onderhoud aan het stadion volgens de eigen governance uit te voeren. Rat Verlegh Stadion BV is gedurende deze periode geen huur verschuldigd, maar canon. Rat Verlegh Stadion BV belast deze canon één op één door aan NAC Breda op basis van een tussen deze partijen gesloten huurovereenkomst.

Het tweede uitgangspunt is met de ingang van seizoen 2025-2026 gerealiseerd. Door de medewerking van NHG heeft NAC Breda de horeca in het hoofdgebouw in eigen beheer gekregen. Dit biedt mogelijkheden om de horeca rond wedstrijddagen te optimaliseren. Ook geeft het NAC Breda mogelijkheden om omzet te genereren uit het organiseren van evenementen in de commerciële ruimtes op niet wedstrijddagen.

Daarnaast is in augustus 2025 het stadion verbouwd. Gedurende de maanden juni, juli en augustus zijn de tribunes aan de lange zijde verlengd, is het veld verlaagd en zijn de onderliggende installaties vernieuwd en verduurzaamd. Door deze doelstelling te realiseren heeft NAC Breda door haar 'omzet-plafond' kunnen breken en is de omzet ruim boven de twintig miljoen uitgestegen.

Naast deze uitgangspunten heeft NAC Breda in seizoen 2025-2026 het veldonderhoud in eigen beheer genomen en is het ook in dat opzicht 'baas in eigen huis' geworden. In het verlengde van dit doel is in seizoen 2026-2027 ook de merchandise in eigen beheer genomen. In augustus 2026 heeft NAC Breda een pop-up store geopend in het centrum van Breda. Deze pop-up store blijft tot tenminste eind december operationeel. Uiteraard moet dit leiden tot extra financiële mogelijkheden.

Ondanks bovenstaande ontwikkelingen start NAC Breda het seizoen 2026-2027 met een exploitatietekort. Dit is grotendeels te wijten aan de degradatie naar de Keuken Kampioen Divisie. De seizoenen in het verleden, 2019-2020 tot en met 2023-2024, hebben bewezen dat het voor NAC Breda onmogelijk is om met een sluitende begroting om promotie te kunnen strijden. Wel wordt er voor seizoen 2026-2027 gewerkt met een sluitende liquiditeitsbegroting.

Overeenkomstig voorgaande seizoenen is er bij de uitwerking van de liquiditeitsbegroting geen rekening gehouden met eventueel nog te realiseren transferopbrengsten. Op basis van de intern opgestelde begroting én de actuele financiële cijfers van het seizoen 2026-2027 is het niet te verwachten dat NAC Breda B.V. in seizoen 2026-2027 in liquiditeitsproblemen zal komen. Het bestuur is er dan ook van overtuigd dat de continuïteit van NAC Breda B.V. dit seizoen niet in gevaar zal komen.

In juni 2026 heeft de STAK de in Breda woonachtige Marco de Leeuw benoemd tot nieuw lid van de Raad van Commissarissen van NAC. De zelfstandig ondernemer en eigenaar van het bedrijf Change & Co krijgt de portefeuille Marketing & Commercie in handen. De Raad van Commissarissen van NAC Breda bestaat nu uit voorzitter Henk van Koeveringe, Edwin Heeren (Financiën), Janouk Kloosterboer (Juridisch) en Justin Goetzee (Communicatie & Verbinding). Op woensdag 9 september 2026 is middels een persbericht de aanstelling van Nico Romeijn als commissaris Technische zaken aangekondigd. Met de aanstelling van Nico Romeijn is de RvC compleet.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor middelgrote en grote

rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemersleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarop de herziening gevolgen heeft.

Indien het voor het geven van het in artikel 362 lid 1, boek 2 BW vereist inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

VERGELIJKENDE CIJFERS

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijsbeginsel. Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde met betrekking tot de activa worden de afschrijvingen en noodzakelijke geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als 'vergoedingssommen' tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde 'vergoedingssommen' ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Overheidssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen en bedrijfsactiva in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen : 2,5-25;
- machines en installaties : 2,5-33,3;
- andere vaste bedrijfsmiddelen : 2,5-33,3.

Kosten van periodiek groot onderhoud worden volgens de componentenbenadering geactiveerd, indien aan de activeringscriteria is voldaan. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen kostprijs, bestaande uit de verkrijgingsprijs vermeerderd met eventuele kosten die direct toerekenbaar zijn aan het verkrijgen van de deelneming. Na de eerste verwerking worden deze deelnemingen gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen, die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden.

De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

VOORRAAD

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens incourantheid. Hierbij wordt het FIFO-systeem gehanteerd. Voorraden worden gewaardeerd tegen de (lagere) opbrengstwaarde indien deze lager is dan de verkrijgingsprijs.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen van oninbaarheid. De overlopende activa worden opgenomen tegen nominale waarde.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt het verwachte verlies bepaald en verantwoord als last in de winst-en-verliesrekening en op de balans opgenomen als verplichting, in beginsel als voorziening. De voorzieningen worden tegen nominale waarde opgenomen op de balans. Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- Een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

LANG- EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Deze schulden worden voor de geamortiseerde kostprijs opgenomen. Het binnen een jaar te betalen deel van deze schulden wordt in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden.

De toekomstige minimale leasebetalingen omvatten de gedurende de leaseperiode minimaal verschuldigde leasetermijnen (aflossing en rente) én het bedrag verschuldigd bij uitoefening van het kooprecht aan het einde van de leaseperiode als redelijk zeker is dat van dat recht gebruikgemaakt wordt.

De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende leaseverplichting wordt exclusief de rentecomponent als schuld ('Financiering') verantwoord onder de langlopende schulden.

De in de toekomstige leasetermijnen begrepen effectieve rente wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst als interestlast in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Het geleasede actief wordt actief afgeschreven over de economische gebruiksduur of – in geval er geen redelijke zekerheid is dat de lessee aan het einde van de leaseperiode eigenaar wordt – de kortere leaseperiode van het object.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en equalisatierekeningen en mutaties in werkkapitaal.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting. De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring, televisierechten, merchandising, food & beverage, opleidingen en overige baten.

Daarnaast worden de opbrengsten uit verkoop van spelers en verkoop van ontwikkelrechten verantwoord onder de netto-omzet. De opbrengst uit verkoop van spelers betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Het moment van tekenen van de transferovereenkomst en het onvoorwaardelijk overgaan van de speler (zoals het tekenen van een arbeidsovereenkomst door een speler bij zijn nieuwe werkgever) is bepalend voor het moment waarop de opbrengsten worden verantwoord. Tevens zijn hier de ontvangen en betaalde opleidingsvergoedingen, solidariteitsbijdragen en ontvangsten uit bedongen doorverkoopafspraken opgenomen. Indien voor opbrengsten uit transfers, waaronder doorverkoopvergoedingen en inclusief eventuele rechten van derden op balansdatum nog onzekerheid over de uiteindelijke opbrengst bestaat, zijn deze opbrengsten nog niet in de jaarrekening verwerkt.

KOSTEN UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten. De kosten worden bepaald op basis van historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

PENSIOENLASTEN

De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij Nationale Nederlanden. Dit betreft een pensioenbeleggingsverzekering. De pensioenpremies worden volledig ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. Nationale Nederlanden keert geen arbeidsongeschiktheidspensioen uit. De risicopremies voor het wezen- en partnerpensioen zijn voor rekening van NAC Breda B.V.

De pensioenregeling voor trainers is ondergebracht bij Nationale Nederlanden. Dit betreft een beschikbare premie regeling. Het pensioen gaat in op de eerste dag van de maand waarin de werknemer de leeftijd van 68 jaar bereikt. Werknemers ontvangen een ouderdomspensioen, een partnerpensioen is alleen verzekerd op het moment dat de werknemer zijn/haar partner heeft aangemeld. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.

De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een Aegon. Dit betreft een beschikbare premie regeling. Het pensioen gaat in op de eerste dag van de maand waarin de werknemer de leeftijd van 68 jaar bereikt. Werknemers ontvangen een ouderdomspensioen, een partnerpensioen is alleen verzekerd op het moment dat de werknemer zijn/haar partner heeft aangemeld en deze vervalt op het moment dat werknemer uit dienst gaat. Aegon keert geen arbeidsongeschiktheidspensioen uit. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.

AFSCHRIJVING OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen van (im)materiële vaste activa worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende actiefpost, voor zover het bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Periodieke rentelasten en soortgelijke kosten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd zijn, rekening houdend met de effectieve rentevoet van desbetreffende passiefpost.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belasting in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met fiscale faciliteiten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de geldende belastingtarieven gehanteerd.

TOELICHTING OP DE BALANS

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van deze post is als volgt:

	2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR
Aanschafwaarde	1.725.000	1.540.000
Cumulatieve afschrijving	1.223.810	680.729
Boekwaarde per 1 juli	501.190	859.271
Bij: Investerings	1.185.000	500.000
Af: Desinvesteringen	1.496.560	315.000
Bij: Desinvesteringen afschrijvingen	1.337.216	210.833
Af: Afschrijvingen	527.035	753.914
Boekwaarde per 30 juni	999.811	501.190
Aanschafwaarde	1.413.440	1.725.000
Cumulatieve afschrijving	413.629	1.223.810
Boekwaarde per 30 juni	999.811	501.190

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen varieert van 1 tot 4 jaar.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	BEDRIJFSGEBOUWEN & -TERREINEN	MACHINES & INSTALLATIES	ANDERE VASTE BEDRIJFSMIDDELEN	ACTIVA IN UITVOERING	TOTAAL
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Aanschafwaarde	1.402.573	1.189.450	1.439.764	2.327.496	6.359.283
Cumulatieve afschrijvingen	928.418	830.480	954.991		2.713.889
Boekwaarde per 1 juli	474.155	358.970	484.773	2.327.496	3.645.394
Bij: Investerings	2.057.907	1.357.152	1.584.535		4.999.594
Af: Desinvesteringen					
Af: Afschrijvingen	194.972	219.478	250.363		664.813
Bij: Afschr. desinvesteringen					
Herclas. activa in uitvoering	1.368.471	599.560	359.465	-2.327.496	-
Boekwaarde per 30 juni	3.705.561	2.096.204	2.178.410	-	7.980.175
Aanschafwaarde	4.828.943	3.139.696	3.389.178		11.357.817
Cumulatieve afschrijvingen	1.123.382	1.043.492	1.210.768		3.377.642
Boekwaarde per 30 juni	3.705.561	2.096.204	2.178.410	-	7.980.175

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen: 2,5-25;
- machines en installaties: 2,5-33,3;
- andere vaste bedrijfsmiddelen : 2,5-33,3.

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Dit betreft de niet geconsolideerde deelneming, Eredivisie CV te Zeist (5,56%) ter waarde van 14 KEUR.

4. VORDERINGEN

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

DEBITEUREN

In het debiteurensaldo per 30 juni 2026 is een bedrag van afgerond 134 kEUR in mindering gebracht als voorziening voor dubieuze debiteuren (2024-2025: 34 kEUR).

Tevens is in het debiteurensaldo per 30 juni 2026 voor 5.717 kEUR aan vorderingen uit transfers opgenomen (2024-2025: 2.779 kEUR), waarvan 3.857 kEUR langlopend. Voor het saldo aan vorderingen uit transfers is geen voorziening getroffen voor oninbaarheid (2024-2025: 0 kEUR).

BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2026	30-06-2025
	EUR	EUR
Omzetbelasting	-	300.868
	-	300.868

OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2026	30-06-2025
	EUR	EUR
Vorderingen groepsmaatschappijen	324.262	-
Vooruitbetaalde kosten	358.585	398.657
Nog te ontvangen bedragen	905.946	1.100.684
	1.588.793	1.499.341

Met betrekking tot de vorderingen op groepsmaatschappijen zijn geen afspraken vastgelegd omtrent aflossing, rentevergoeding en zekerheden.

5. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen bestaat uit de saldi van bankrekeningen en bedragen in kas. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap met uitzondering van 50 kEUR. Dit betreft een beheerrekening ten behoeve van de betaalkaarten.

6. EIGEN VERMOGEN

GEPLAATST EN VOLGESTORT AANDELENKAPITAAL

Het geplaatst en opgevraagd volgestort aandelenkapitaal bedraagt 20 kEUR en bestaat uit 200 aandelen ad nominaal EUR 100. Daarnaast is er één prioriteitsaandeel ad nominaal EUR 100 in bezit van de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie. Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 190 kEUR en bestaat uit 1.900 aandelen ad nominaal EUR 100.

AGIORESERVE

Het verloop is als volgt:

	2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR
Beginsaldo 1 juli	21.029.559	19.829.559
Mutaties	0	1.200.000
Eindsaldo 30 juni	21.029.559	21.029.559

OVERIGE RESERVES

Het verloop is als volgt:

	2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR
Beginsaldo 1 juli	-17.849.024	-18.787.672
Voorstel resultaat bestemming	3.981.136	938.648
Overige mutatie overige reserves	0	0
Eindsaldo 30 juni	-13.867.888	-17.849.024

OVERIGE TOELICHTING

De jaarrekening over het jaar 2024-2025 is door de algemene vergadering op 21 oktober 2025 vastgesteld. Het resultaat over 2024-2025 ad 939 kEUR is, overeenkomstig het directievoorstel, aan de overige reserves toegevoegd.

RESULTAATBESTEMMING

De directie stelt voor om de winst over het boekjaar 2025-2026 ad 3.981 kEUR aan de overige reserves toe te voegen. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

7. LANGLOPENDE SCHULDEN

	30-06-2026	30-06-2025
	EUR	EUR
Achtergestelde leningen	1.500.000	
Langlopende leningen	750.000	–
Loonheffing	62.439	472.556
Overige overlopende schulden	464.802	491.622
Stand per 30 juni	2.777.241	964.178

LANGLOPENDE SCHULDEN

Het verloop is als volgt:

	ACHTERGESTELDE LENINGEN	LANGLOPENDE LENINGEN	LOONHEFFING	OVERIGE OVERLOPENDE SCHULDEN	TOTAAL
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 juli 2025			892.556	527.654	1.420.210
Resterende hoofdsom per 1 juli 2025			892.556	527.654	1.420.210
Toevoegingen 2025-2026	1.500.000	750.000	-	-	2.250.000
Aflossingen 2025-2026			410.367	36.033	446.400
Naar belastingen en premies					
Van leningen o/g				9.213	9.213
Bijgeschreven rente					
Restant hoofdsom per 30 juni 2026	1.500.000	750.000	482.189	500.834	3.233.023
Aflossingsverplichting op 30 juni 2026		-	419.750	36.032	455.782
Naar kortlopende schulden					
Stand per 30 juni 2026	1.500.000	750.000	62.439	464.802	2.777.241

De langlopende schulden inzake loonheffing (62 kEUR) zijn ontstaan vanuit de Corona steunmaatregelen van de overheid. NAC Breda B.V. heeft de mogelijkheid deze vanaf 1 oktober 2022 in 60 maandelijkse termijnen af te betalen. Over het uitgestelde deel van de belasting is wel een invorderingsrente verschuldigd die tijdelijk verlaagd is. Tot en met 30 juni 2022 werd deze invorderingsrente verlaagd tot 0,01%. De invorderingsrente gaat daarna stapsgewijs terug naar het oude niveau. Op 1 juli 2022 werd het percentage invorderingsrente op 1% vastgesteld, op 1 januari 2023 op 2%, om vervolgens in 2 stappen uit te komen op 4% op 1 januari 2024.

De achtergestelde leningen en de langlopende leningen zijn aangegaan om de verbouwing aan het stadion te financieren. Deze leningen zijn aangegaan bij de certificaathouders en vrienden van NAC tegen rentepercentages van 2% en 3%.

	STAND PER 30 JUNI 2026	AFLOSSINGS- VERPLICHTING 2025-2026	NAAR KORTLOPENDE SCHULDEN	RESTERENDE LOOPTIJD 1 – 5 JAAR	RESTERENDE LOOPTIJD > 5 JAAR
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Achtergestelde leningen	1.500.000	-	-	-	1.500.000
Leningen o/g	750.000	-	-	-	750.000
Loonheffing	482.189	-	419.750	62.439	-
Overige overlopende schulden	500.834	-	29.931	241.342	229.561
	3.233.023	-	449.681	303.781	2.479.561

8. KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN

In het crediteurensaldo per 30 juni 2026 is voor 1.289 kEUR aan schulden uit transfers opgenomen (2024-2025: 523 kEUR).

BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2026	30-06-2025
	EUR	EUR
Omzetbelasting	229.192	-
Loonheffing	712.977	774.621
Vennootschapsbelasting	422.031	
	1.364.200	774.621

OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

De overige overlopende schulden hebben betrekking op vooruit ontvangen sponsorgelden en wedstrijdbaten

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2026	30-06-2025
	EUR	EUR
Vooruit ontvangen sponsorgelden	439.783	116.027
Vooruit ontvangen seizoenkaarten	3.721.501	3.545.026
Nog te betalen overige kosten	1.985.890	1.358.590
	6.147.174	5.019.643

In de overige schulden per 30 juni 2026 is voor een bedrag van 400 kEUR inzake schulden aan verbonden partijen opgenomen (2024-2025: 10 kEUR).

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

HUURVERPLICHTING

De totale jaarlijkse huurverplichting bedraagt 623 kEUR. De huurverplichting bestaat uit de huur van het stadion, de huur van de kantoren, de huur inzake de trainingsaccommodatie van het eerste elftal in Zundert en de huur van de trainingsaccommodatie voor de jeugd bij v.v. Boeimeer.

In december 2025 is de erfpachtconstructie tussen Rat Verlegh Stadion B.V. en de Gemeente Breda getekend. Deze erfpacht constructie loopt van januari 2026 tot en met juni 2065. Als gevolg hiervan is Rat Verlegh Stadion B.V. jaarlijks een canon verschuldigd aan de Gemeente Breda van 280 kEUR. Dit bedrag wordt volledig als huur doorbelast aan NAC Breda. De onderliggende huurovereenkomst tussen NAC Breda B.V. en Rat Verlegh Stadion B.V. is per balansdatum nog niet formeel vastgelegd.

In boekjaar 2010-2011 is een nieuwe huurovereenkomst getekend voor de trainingsaccommodatie in Zundert met een resterende looptijd van 2 jaar (t/m 30 juni 2026). Deze trainingsaccommodatie is per juli 2011 opgeleverd. Op dit moment lopen er gesprekken met de eigenaar van het trainingscomplex over een nieuwe huurovereenkomst.

De uit de huurovereenkomsten voortvloeiende verplichting bedraagt:

- niet langer dan 1 jaar: EUR 467.222 (2024-2025: EUR 1.221.568);
- tussen 1 en 5 jaar: EUR 1.122.140 (2024-2025: EUR 3.942.927);
- langer dan 5 jaar: EUR 9.520.000 (2024-2025: EUR 4.814.160).

OPERATIONELE LEASING

Sinds seizoen 2017-2018 voorziet Autobedrijf Van Beek in de behoefte naar leaseauto's voor spelersselectie en kantoorpersoneel. De leasecontracten hebben een looptijd van 2 jaar.

De uit de leaseovereenkomsten voortvloeiende verplichting bedraagt per 30 juni 2026:

- vervallend binnen één jaar EUR 506.494 (2024-2025: EUR 487.565);
- vervallend tussen één en vijf jaar EUR 473.349 (2024-2025: EUR 67.237).

INVESTERINGSVERPLICHTING

Per balansdatum zijn er geen investeringsverplichtingen aangegaan.

GARANTSTELLING CERTIFICAATHOUDERS

In november 2022 hebben de certificaathouders een garantstelling afgegeven ter hoogte van maximaal 5.000 kEUR. Deze garantstelling diende oorspronkelijk te worden beschouwd als een bijdrage in de dekking van eventuele exploitatietekorten van NAC Breda voor de seizoenen 2023-2024 en 2024-2025. Met de certificaathouders is echter overeengekomen dat zij de garantstelling, welke dus per 30 juni 2025 afliep én niet volledig door NAC Breda is opgevraagd, verlengen tot 30 juni 2029.

De volgende bedragen zijn vanuit de garantstelling opgenomen: in juni 2023 werd door de certificaathouders een agiostorting ter hoogte van 1.250 kEUR overgemaakt, in juni 2024 volgde een aanvullende agiostorting van 800 kEUR en tot slot werd er in april 2025 een agiostorting ontvangen van 1.200 kEUR.

AANKOOP- EN VERKOOPCONTRACTEN SPELERS

RECHTEN DOORVERKOOP SPELERS

NAC Breda B.V. heeft met spelers en clubs voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande verplichtingen van de club bij doorverkoop van betreffende speler. Een klein deel van de rechten liggen bij derden.

VERKOOPCONTRACTEN SPELERS

NAC Breda B.V. heeft per 30 juni 2026 geen, niet verantwoorde, transfers afgesloten.

CLAIMS

NAC Breda B.V. heeft momenteel geen lopende claims.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.



Kredietrisico: Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). Betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen aanhangig kunnen worden gemaakt.

Liquiditeitsrisico: Het doel van NAC Breda B.V. is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt NAC Breda B.V. periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de balans en toelichting daarop. Voor meer details verwijzen wij naar de paragraaf continuïteit.

Renterisico: NAC Breda B.V. is in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen. De club heeft voornamelijk langlopende rentedragende schulden met een vaste rente.

Marktwaarde: De marktwaarde van de vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde ervan. De marktwaarde van de ontvangen leningen is moeilijk betrouwbaar te schatten maar ligt lager dan de huidige boekwaarde.

Fiscaalrisico: Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting.

Arbeidsongeschiktheidsrisico: Arbeidsongeschiktheid van spelers. NAC Breda B.V. heeft geen arbeidsongeschiktheidsverzekering afgesloten voor haar spelers.

TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING

9. NETTO-OMZET

	2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR
Wedstrijdbaten	5.486.987	3.930.225
Sponsoring	8.357.198	7.580.148
Media gerelateerde baten	3.307.748	2.834.542
Merchandising	544.620	271.365
Food & Beverage	3.087.002	1.337.949
Opleidingen	91.829	272.455
Overige baten	1.817.392	2.449.265
Opbrengst vergoedingssommen	4.198.527	3.052.680
	26.891.303	21.728.629

De netto-omzet is met 23,8% toegenomen ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

10. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

	2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR
Noodfonds Overbrugging Werkgelegenheid (NOW), Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) en subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19 (STIK)	-	13.004
	-	13.004

11. KOSTEN UITBESTEED EN OVERIGE EXTERNE KOSTEN

	2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR
Wedstrijd- en trainingskosten	1.821.819	1.707.815
Huisvestingskosten	2.910.929	2.878.863
Verkoopkosten	1.295.771	1.661.898
Overige kosten	2.819.923	1.291.130
	<u>8.848.442</u>	<u>7.539.706</u>

12. LONEN EN SALARISSEN

	2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR
Brutoloon	8.582.257	7.931.277
Wedstrijdpremies	-	273.594
Overige personeelskosten	2.278.169	2.731.781
	<u>10.860.426</u>	<u>10.936.652</u>

In de overige personeelskosten zijn voornamelijk begrepen de kosten voor inhuur personeel, huur spelers, kosten lease auto's, vergoedingen en verzekeringen.

SOCIALE LASTEN

	2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR
Pensioenpremies	170.842	135.313
Sociale lasten	1.125.959	944.243
	<u>1.296.801</u>	<u>1.079.556</u>

13. AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA

	2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	194.972	101.180
Machines en installaties	219.478	131.275
Andere vaste bedrijfsmiddelen	250.363	167.653
	<u>664.813</u>	<u>400.108</u>

14. AFSCHRIJVINGEN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR
Afschrijvingen vergoedingssommen clubs	363.629	572.525
Afschrijvingen hand- en tekengelden	163.406	181.389
	<u>527.035</u>	<u>753.914</u>

15. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	100.866	46.080

16. BELASTINGEN

Het effectieve belastingtarief in 2025-2026 bedraagt 9,6% (2024: 0,0%) en is berekend door het totaal van de belastinglast van 422 kEUR te delen door het positieve resultaat vóór belastingen van 4.403 kEUR.

Het toepasselijke belastingtarief is het nominale belastingtarief dat wordt geheven over de winst. In 2025-2026 is dit 19,0% tot en met een bedrag van 200 kEUR en 25,8% daarboven. In 2024-2025 was dit 19,0% tot een bedrag van 200 kEUR en 25,8% daarboven.

Uitgaande van het toepasselijke tarief dat wordt geheven over de winst, rekening houdend met de hierboven genoemde tarieven tegen het positieve resultaat vóór belastingen van 4.403 kEUR, zou een belastinglast verwacht worden van 1.122 kEUR. Het verschil met de in het boekjaar verantwoorde belastinglast van 422 kEUR bedraagt 700 kEUR.

Het effectieve tarief wijkt daarmee af van het van toepassing zijnde tarief door de verrekenbare verliezen vanuit voorgaande jaren.

De stand van de compensabele verliezen van NAC Breda B.V. bedraagt per einde boekjaar 2025-2026 948 kEUR (2024-2025 3.636 kEUR). De fiscale compensabele verliezen worden door NAC Breda B.V. niet gewaardeerd.

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders is opgenomen in de overige toelichting.

OVERIGE TOELICHTING

RESULTAATBESTEMMING 2024-2025

Conform het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het resultaat, zoals blijkt uit de vastgestelde en goedgekeurde jaarrekening 2024-2025 toegevoegd aan de cumulatieve verliezen.

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING 2025-2026

Vooruitlopend op de Algemene Vergadering stelt de directie voor het positieve resultaat over het boekjaar 2025-2026 van 3.981 kEUR aan de overige reserves toe te voegen.

AANTAL PERSONEELSLEDEN

	2025-2026	2024-2025
Contractspelers, excl. Huur	38	29
Technische staf, inclusief opleidingen	26	24
Management	4	4
Kantoor en facilitair	27	21
	95	78

BEZOLDIGING BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige en voormalige bestuurders die in het boekjaar ten laste van NAC Breda B.V. zijn gekomen, bedragen 785 kEUR (2024-2025: 752 kEUR).

De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige en voormalige commissarissen die in het boekjaar ten laste van NAC Breda B.V. zijn gekomen, bedragen 41 kEUR (2024-2025: 30 kEUR).

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum hebben zich geen ontwikkelingen meer voorgedaan die een ander licht werpen op de situatie per balansdatum.

Breda, 9 oktober 2026

R. Oversier
Algemeen directeur
NAC Breda B.V.

E. Mol
Operationeel directeur
NAC Breda B.V.

E. Matijssen
Marketing & Sales directeur
NAC Breda B.V.

P. Maas
Technisch directeur
NAC Breda B.V.

H. van Koeveringe
Voorzitter Raad van Commissarissen
NAC Breda B.V.

E. Heeren
Lid Raad van Commissarissen
NAC Breda B.V.

J. Kloosterboer
Lid Raad van Commissarissen
NAC Breda B.V.

J. Goetzee
Lid Raad van Commissarissen
NAC Breda B.V.

M. de Leeuw
Lid Raad van Commissarissen
NAC Breda B.V.

N. Romeijn
Lid Raad van Commissarissen
NAC Breda B.V.

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING INZAKE DE WINSTBESTEMMING

Artikel 25 van de statuten luidt:

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden. De houders van prioriteitsaandelen komt geen winstrecht toe.
2. Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
3. Indien de vennootschap na een uitkering niet kan voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden, zijn de directeuren die dat ten tijde van de uitkering winsten of redelijkerwijs behoorden te voorzien jegens de vennootschap hoofdelijk verbonden voor het tekort dat door de uitkering is ontstaan met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering. Artikel 2:248, lid 5 van het Burgerlijk Wetboek is van overeenkomstige toepassing. Niet verbonden is de directeur die bewijst dat het niet aan hem te wijten is dat de vennootschap de uitkering heeft gedaan en dat hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden.

Degene die de uitkering ontving terwijl hij wist of redelijkerwijs behoorde te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zou kunnen voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden is gehouden tot vergoeding van het tekort dat door de uitkering is ontstaan, met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering, ieder voor ten hoogste het bedrag of de waarde van de door hem ontvangen uitkering. Indien de directeuren de vordering uit hoofde van de eerste zin hebben voldaan, geschiedt de in derde zin bedoelde vergoeding aan de directeuren naar evenredigheid van het gedeelte dat door ieder van de directeuren is voldaan.

Ten aanzien van een schuld uit hoofde van de eerste of derde zin is de schuldenaar niet bevoegd tot verrekening.

Het bepaalde in dit lid is niet van toepassing op uitkeringen in de vorm van aandelen in het kapitaal van de vennootschap of bijschrijvingen op niet-volgestorte aandelen. Met een directeur wordt voor de toepassing van het hierboven bepaalde gelijkgesteld degene die het beleid van de vennootschap heeft bepaald of mede heeft bepaald, als ware hij directeur.

4. De vennootschap mag ook tussentijds ook uitkeringen doen, met inachtneming van het in lid 3 bepaalde.

- 
5. De algemene vergadering kan besluiten dat dividenden geheel of gedeeltelijk in andere vorm dan in contanten zullen worden uitgekeerd.
 6. Dividenden moeten een maand na vaststelling betaalbaar worden gesteld, tenzij de algemene vergadering een ander tijdstip bepaalt.
 7. Dividendvorderingen verjaren door verloop van vijf jaren na aanvang van de dag volgend op die waarop zij opeisbaar zijn geworden.

BIJZONDERE STATUTAIRE ZEGGENSCHAPSRECHTEN

De Stichting NOAD-ADVENDO combinatie heeft één prioriteitsaandeel in NAC Breda B.V. Aan dit prioriteitsaandeel zijn de volgende statutaire rechten verbonden:

- Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van aandelen.
- Tezamen met de raad van commissarissen moeten zij hun goedkeuring verlenen aan de overdracht van (gewone) aandelen. Wordt de goedkeuring geweigerd, dan moeten zij tezamen met de raad van commissarissen een andere gegadigde aanwijzen.
- Een aantal besluiten van het bestuur is aan hun goedkeuring onderworpen. Het gaat dan om besluiten tot wijziging van de naam van de vennootschap of de betaald voetbalorganisatie 'NAC Breda', tot wijziging van de clubkleuren of het clublogo, tot wijziging van de voetballocatie, tot wijziging van de locatie, de structuur of de inrichting van de jeugdopleiding, en om besluiten die betrekking hebben op KNVB-aangelegenheden.
- Besluiten tot juridische fusie, juridische splitsing, statutenwijziging of ontbinding kunnen slechts worden genomen op voordracht van de vergadering van houder(s) van 'Prioriteitsaandelen cultuur', dan wel met algemene stemmen door alle aandeelhouders, waaronder ook de houders van prioriteitsaandelen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouder, raad van commissarissen en bestuurders van NAC Breda B.V.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2026 van NAC Breda B.V. te Breda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van NAC Breda B.V. per 30 juni 2026 en van het resultaat over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 30 juni 2026;
2. de winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026;
3. het kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van NAC Breda B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

CONTROLEAANPAK FRAUDERISICO'S

Het is onze verantwoordelijkheid om risico's te identificeren en in te schatten dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing en daarmee is het risico dat afwijkingen van materieel belang niet ontdekt worden groter.

We hebben de geïdentificeerde frauderisico's als volgt betrokken in onze controle:

Het risico op het onttrekken van middelen aan de organisatie als gevolg van ongeautoriseerde betalingen –

Wij hebben het misbruik maken van toegekende betalingsbevoegdheden door medewerkers als risico aangemerkt. Dit betreft de situatie dat een medewerker bevoegd is om zelfstandig betalingen te doen. Wij hebben:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en betalingen geëvalueerd; en
- een data-analyse op de uitgaande betalingen uitgevoerd, waarbij wij de meest risicovolle betalingen aanvullend gegevensgericht gecontroleerd hebben.

Het risico op onjuiste omzetverantwoording als gevolg van fraude –

Als onderdeel van onze risicobeoordeling en op basis van de veronderstelling dat er risico's van fraude bij de omzetverantwoording bestaan, hebben wij geëvalueerd waar wij een verhoogd risico van fraude onderkennen. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot het proces van omzetneming, waaronder orderverwerking en facturatie, geëvalueerd;
- een detailcontrole uitgevoerd op gecombineerde prestaties, ofwel verplichtingen in transferovereenkomsten, waarbij we aan de hand van brondocumentatie hebben vastgesteld of de omzet in het juiste jaar is verantwoord;
- een integrale controle uitgevoerd gericht op de toerekening van wedstrijdbaten uit seizoenkaarten, hiermee vastgesteld of de omzet in het juiste jaar is verantwoord. Voor de recettes gedurende het jaar zijn detailcontroles uitgevoerd op de toerekening en dat de wedstrijden daadwerkelijk zijn gespeeld, hiermee vastgesteld of de omzet in het juiste jaar is verantwoord; en
- een detailcontrole uitgevoerd op de verantwoorde omzet aan het einde van het huidige boekjaar en in het volgende boekjaar waarbij we aan de hand van brondocumentatie hebben vastgesteld of de omzet in het juiste jaar is verantwoord.

Het risico op onvolledig verantwoorde omzet als gevolg van fraude –

Als onderdeel van onze risicobeoordeling en op basis van de veronderstelling dat er risico's van fraude bij de omzetverantwoording bestaan, hebben wij geëvalueerd waar wij een verhoogd risico van fraude onderkennen. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot het proces van omzetneming, waaronder prijsstelling van tickets en seizoenkaarten, contractregistratie van sponsors en facturatie, geëvalueerd;
- risicogerichte detailcontroles op de verantwoorde opbrengst uit hoofde van sponsoring, waarbij wij per sponsorcontract de gerealiseerde opbrengst hebben afgezet tegen de opbrengst in voorgaand boekjaar. Opbrengsten die in belangrijke mate afwijken van de verwachting hebben wij door middel van gegevensgerichte detailcontrole nader onderzocht en besproken met het management;
- een integrale aansluiting uitgevoerd op onderliggende externe brondocumentatie;

- een risicogerichte detailcontrole op de verantwoorde seizoenkaarten of losse tickets zonder opbrengst waarbij is vastgesteld dat hier sponsorcontracten of soortgelijke overeenkomsten aan ten grondslag liggen; en
- detailcontroles uitgevoerd op de creditfacturen gedurende het boekjaar.

Het risico op inkoopfraude uit hoofde van spelers gerelateerde kosten -

De uitgaven gerelateerd aan spelers, zoals transfersommen en makelaarsvergoedingen, zijn een significante kostenpost. Er is vastgesteld dat de procedures en controles rond deze uitgaven vatbaar zijn voor manipulatie en fraude. Hierdoor kunnen zowel interne medewerkers als externe partijen de gelegenheid krijgen om procedures en controles te manipuleren voor eigen gewin, wat niet alleen financiële schade maar ook reputatieschade voor de besloten vennootschap kan veroorzaken. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot het proces van spelers gerelateerde kosten, waaronder aangaan van contracten en betalingen, hebben we geëvalueerd; en
- een gegevensgerichte controle op contracten die aan spelers gerelateerde kosten ten grondslag liggen, waarbij wij hebben vastgesteld of contracten door minimaal twee bevoegde functionarissen van de besloten vennootschap zijn ondertekend. Afwijkingen hebben wij nader onderzocht en besproken met het management.

Het risico op het doorbreken van de interne beheersing door het management -

Het management bevindt zich in een positie om fraude te kunnen plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken.

Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen;
- een deelwaarneming uitgevoerd op banktransacties, gericht op het identificeren van transacties met een verhoogd risico op onrechtmatigheden. Hierbij hebben wij gelet op onder meer betalingen aan (buitenlandse) tussenpersonen, ongebruikelijke kasopnames, betalingen aan onbekende adviespartijen en transacties zonder aantoonbare tegenprestatie. Indien sprake was van risico-indicatoren, hebben wij aanvullende documentatie beoordeeld en de aard en zakelijke grondslag van de transacties nader onderzocht;
- het verschuiven van kosten tussen boekjaren: een controle op de in de financiële administratie verwerkte inkopen en bankbetalingen in het boekjaar, waarbij we door middel van een deelwaarneming op basis van risicocriteria hebben vastgesteld of de kosten in het juiste jaar zijn verwerkt. Daarnaast hebben wij de verantwoorde kosten afgezet tegen de prognose en voorgaande verslaggevingsperioden. Afwijkingen hebben wij besproken met het management en nader onderzocht; en
- gezien de aard van de activiteiten en de daarmee samenhangende publieke en media-aandacht hebben wij specifieke werkzaamheden uitgevoerd gericht op het identificeren van signalen van integriteits- en reputatierisico's. Hierbij hebben wij kennisgenomen van de getroffen beheersmaatregelen, openbare bronnen geraadpleegd en navraag gedaan bij management en medewerkers naar mogelijke incidenten, onderzoeken of overige relevante ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op de jaarrekening.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die aanleiding geeft fraude te veronderstellen.

CONTROLEAANPAK CONTINUÏTEIT

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van de vennootschap van het geheel van de werkzaamheden voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- evalueren van de door het bestuur opgemaakte financiële prognoses, waaronder kasstroom- en resultaatprognoses, welke onderdeel zijn van de KNVB-modelstaat prognose werkzaamheden;
- toetsen van de belangrijkste uitgangspunten en veronderstellingen die het bestuur heeft gehanteerd bij het opmaken van de prognoses;
- vaststellen dat het bestuur de continuïteitsveronderstelling ook voor de periode van minimaal 12 maanden na afgifte van de controleverklaring heeft geëvalueerd en hierin de garantstelling van de certificaa houders heeft betrokken;
- analyseren en bespreken van de laatste beschikbare tussentijdse financiële overzichten van de vennootschap;
- evalueren van de beschikbare communicatie met de KNVB-licentiecommissie;
- evalueren van de beschikbare financiering alsmede het al dan niet voldoen aan hieromtrent aanwezige ratioverplichtingen op basis van de KNVB-richtlijnen; en
- toetsen of de door het bestuur opgenomen toelichting inzake de continuïteit een juiste en volledige weergave betreft van relevante feiten en omstandigheden.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.

Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

OPENBAARMAKING VERSLAG INZAKE DE WINSTBELASTING (COUNTRY-BY-COUNTRY REPORTING)

Op grond van het Implementatiebesluit Richtlijn openbaarmaking winstbelasting (hierna: Implementatiebesluit) dienen wij uitsluitend te vermelden of NAC Breda B.V. verplicht was om binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar een verslag inzake de winstbelasting openbaar te maken en zo ja, of het verslag in overeenstemming met artikel 11 van dit besluit openbaar is gemaakt. Op grond van het Implementatiebesluit is NAC Breda B.V. hiertoe niet verplicht.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Roosendaal, 9 oktober 2026
Moore DRV Audit B.V.

A.L.R. van der Vliet RA

2025
2026

