

**WIJ ZIJN
NAC**



2023/2024

JAAERVERSLAG

NAC BREDA B.V.



INHOUDSOPGAVE

| | |
|--|-----------|
| Bestuursverslag | 1 |
| Jaarverslag | 1 |
| Voornaamste risico's en onzekerheden | 4 |
| Vennootschappelijke balans per 30 juni 2024 | 8 |
| Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2023/2024 | 10 |
| Kasstroomoverzicht over 2023-2024 | 11 |
| Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening | 13 |
| Algemeen | 13 |
| Grondslagen voor waardering van activa en passiva | 15 |
| Grondslagen voor resultaatbepaling | 18 |
| Toelichting op de balans | 20 |
| Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen | 27 |
| Toelichting op de winst-en-verliesrekening | 30 |
| Overige toelichting | 34 |
| Resultaatbestemming 2022-2023 | 34 |
| Voorstel resultaatbestemming 2023-2024 | 34 |
| Aantal personeelsleden | 34 |
| Bezoldiging bestuurders en commissarissen | 34 |
| Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum | 35 |
| Overige gegevens | 36 |
| Statutaire regeling inzake de winstbestemming | 36 |
| Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten | 37 |
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 38 |

BESTUURSVERSLAG

JAARVERSLAG

Hierbij biedt het bestuur van NAC Breda B.V. zijn jaarverslag aan voor het seizoen 2023-2024 waarvan het boekjaar eindigt op 30 juni 2024.

ALGEMENE INFORMATIE

De onderneming NAC Breda B.V. is een besloten vennootschap, statutair gevestigd aan de Stadionstraat 5 te Breda. Op 16 mei 2023 heeft NAC = Breda Holding B.V., middels certificering van de aandelen, haar aandelen in NAC Breda B.V. formeel overgedragen aan de Stichting Administratiekantoor NAC = Breda ('STAK NAC = Breda'). Vanaf deze datum zijn de aandeelhouders dan ook formeel certificaathouders. Ook na de overdracht van de gewone aandelen blijft 1 reeds bestaand prioriteitsaandeel in bezit van de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie. De activiteiten van NAC Breda B.V. zijn de beoefening en de verbreding van de belangstelling voor de voetbalsport.

SPORTIEVE PRESTATIES

NAC Breda eindigde na een moeizaam seizoen op een achtste plaats in de Keuken Kampioen Divisie, waarmee het op de laatste speeldag van de reguliere competitie een plek in de play-offs om promotie / degradatie wist te bemachtigen. In de play-offs vielen de puzzelstukjes alsnog in elkaar en via overwinningen op Roda JC (eerste ronde) en FC Emmen (halve finale) plaatste NAC Breda zich onder leiding van Jean Paul van Gastel voor de finale van de play-offs. In een memorabele eerste wedstrijd werd Excelsior in Breda met 6-2 verslagen, waarna NAC op zondag 2 juni 2024 in Rotterdam aan moest treden voor de beslissende returnwedstrijd. In een ware thriller was het Casper Staring die in de 58e minuut, bij een 4-0 achterstand, de promotie van NAC Breda naar de Eredivisie wist veilig te stellen. Na vijf jaar in de Keuken Kampioen Divisie mag NAC Breda vanaf seizoen 2024-2025 weer uitkomen in de Eredivisie.

In de strijd om de KNVB-beker werd NAC Breda op 31 oktober 2023 al in de eerste ronde in Katwijk uitgeschakeld door Quick Boys. Dit was inmiddels al onder trainer Jean Paul van Gastel, die op 25 september 2023 als vervanger van de ontslagen Peter Hyballa werd aangesteld.

FINANCIËLE INFORMATIE

In juni 2023 werd door NAC Breda een begroting met een groot, maar 'verantwoord' exploitatietekort (3.977 kEUR) ingediend bij de KNVB. In de begroting voor seizoen 2023-2024 werd uitgegaan van een spelersbegroting waarmee werd verwacht competitief te kunnen zijn in de strijd om promotie naar de Eredivisie. Met de door de vijf certificaathouders afgegeven garantstelling voor de seizoenen 2023-2024 en 2024-2025 én de in de voorgaande seizoenen opgebouwde financiële reserves uit transfers was NAC Breda wel in staat om in juni 2023 een sluitende liquiditeitsbegroting te overleggen.

Ten opzichte van de ingediende begroting realiseerde NAC Breda aanzienlijk meer extra inkomsten (wedstrijdbaten, sponsoring en horeca). Deze extra inkomsten zijn voor een deel toe te wijzen aan de drie extra thuiswedstrijden in de play-offs om promotie, maar zeer zeker ook uit de onvoorwaardelijke steun van sponsors en supporters. Ondanks het in eerste instantie moeizaam verlopen seizoen zorgden zij ervoor dat NAC Breda haar wedstrijden gedurende het hele seizoen voor een goed gevuld stadion mocht spelen. Tot slot heeft ook het in de zomer van 2020 bij RSC Anderlecht bedongen recht op doorverkoop bij de transfer van Bart Verbruggen geleid tot een substantiële verbetering van het netto resultaat (*Bart Verbruggen werd in de zomer van 2023 door RSC Anderlecht verkocht aan Brighton & Hove Albion FC*).

Mede als gevolg van de hiervoor genoemde meevallers heeft NAC Breda het verlies over seizoen 2023-2024 weten te beperken tot 1.960 kEUR. Door het verlies is het eigen vermogen per 30 juni 2024 gedaald tot 1.062 kEUR positief (2.222 kEUR positief per 30 juni 2023). Dat de daling van het eigen vermogen minder groot is dan het over het seizoen 2023-2024 gerealiseerde verlies, wordt veroorzaakt door een agiostorting ter waarde van 800 kEUR vanuit NAC = Breda Holding B.V. in juni 2024.

De werkkapitaalpositie bedraagt per 30 juni 2024 132 kEUR positief, dit is een daling van 2.095 kEUR ten opzichte van de positie op 30-06-2023 (2.227 kEUR positief).

Gedurende het boekjaar 2023-2024 zijn de volgende posities in de organisatie gewijzigd:

- In seizoen 2023-2024 is Peter Hyballa gestart als hoofdtrainer van het eerste elftal. Op 22 september 2023 is er met de heer Hyballa overeenstemming bereikt over de ontbinding van zijn arbeidsovereenkomst. Vanaf 25 september 2023 is Jean Paul van Gastel gestart als hoofdtrainer van het eerste elftal.
- In januari 2024 heeft Henk Valk (algemeen directeur) het verzoek ingediend om zijn arbeidsovereenkomst te laten ontbinden. Op 15 januari 2024 is overeenstemming bereikt over de beëindiging van zijn dienstverband. Vanaf deze datum werden zijn operationele taken overgedragen aan de vier zittende MT-leden.
- In de periode 15 januari 2024 tot en met 31 juli 2024 werd de statutaire directie gevormd door Peter Maas, Eric Matijssen en Edgar Mol.

Na balansdatum zijn de volgende posities in de organisatie gewijzigd

- Per 1 augustus 2024 is Remco Oversier gestart als algemeen directeur.

In de onderstaande tabel zijn de belangrijkste afwijkingen ten opzichte van 2022-2023 opgenomen (afgerond op duizenden Euro's).

| | (x € 1.000) | (x € 1.000) |
|--|-------------|---------------|
| NETTORESULTAAT 2022-2023 | | -794 |
| BEDRIJFSOPBRENGSTEN | | |
| Hogere wedstrijdbaten | 141 | |
| Hogere sponsoropbrengsten | 716 | |
| Hogere mediabatens | 4 | |
| Lagere merchandising | -17 | |
| Hogere food & beverage | 70 | |
| Hogere vergoedingssommen (inclusief opleidingen) | 1.388 | |
| Hogere overige baten (o.a. verhuur OG, loonkostensponsoring) | 148 | |
| Lagere overige bedrijfsopbrengsten | -145 | |
| HOGERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN | | 2.305 |
| BEDRIJFSKOSTEN | | |
| Hogere personeelskosten | -2.281 | |
| Hogere verkoopkosten | -172 | |
| Hogere huisvestingskosten | -148 | |
| Hogere wedstrijd- en trainingskosten | -338 | |
| Hogere afschrijvingen | -287 | |
| Hogere overige bedrijfskosten | -250 | |
| HOGERE BEDRIJFSKOSTEN | | -3.476 |
| LAGERE RENTELASTEN | | 5 |
| NETTO RESULTAAT 2023-2024 | | -1.960 |

Het aan dit verslagjaar toe te schrijven resultaat voor belastingen is uitgekomen op 1.960 KEUR negatief. Dit negatieve resultaat is in het bijzonder het gevolg van het feit dat NAC Breda in seizoen 2023-2024 voor het vijfde seizoen op rij in de Keuken Kampioen Divisie heeft gespeeld. Met de sportieve ambities van NAC Breda enerzijds en de omvang van het stadion en de achterban (supporters en sponsors) anderzijds is het voor NAC Breda een vrijwel onmogelijke opgave om, zonder incidentele baten uit transfers, een positief netto resultaat te realiseren in de Keuken Kampioen Divisie.

VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en strategie van NAC Breda kunnen als volgt worden gekenschetst:

- Het niet tijdig terugkeren naar de Eredivisie. De seizoenen in het verleden: 2015-2016, 2016-2017, 2019-2020 tot en met 2022-2023 en het afgelopen seizoen 2023-2024, hebben bewezen dat het voor NAC Breda onmogelijk is om met een sluitende begroting om promotie te kunnen strijden. Dit komt door de hoge vaste bedrijfslasten die horen bij een club met een stadion en achterban zoals van NAC Breda en de wens om met het eerste elftal mee te doen in de strijd om promotie.
- Het niet tijdig terugkeren naar de Eredivisie vergroot de kans dat de club op basis van het vernieuwde Financieel Rating Systeem 15 punten of minder behaalt.
- Er bestaat een debiteurenrisico. Met name de grotere sponsors en debiteuren uit transferactiviteiten vormen een potentieel risico voor NAC Breda. Bij grotere sponsorovereenkomsten wordt voorafgaand aan het sluiten van de overeenkomst gekeken naar de kredietwaardigheid van de sponsor. In het geval NAC Breda een speler transfereert zal NAC Breda zoveel mogelijk zekerheden proberen te verkrijgen om te zorgen dat zij de transfersom ook daadwerkelijk zal ontvangen.
- NAC Breda loopt een risico indien het de fiscale regels op het gebied van omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting onjuist interpreteert en/of toepast.
- Arbeidsongeschiktheid en/of overlijden van medewerkers en spelers. NAC Breda heeft geen arbeidsongeschiktheidsverzekering afgesloten.
- Onzekerheid als gevolg van een pandemie zoals recent het Covid-19 virus. De impact van het spelen zonder publiek heeft direct effect op het resultaat. Tevens zou een degradatie naar de Keuken Kampioen Divisie een nog negatievere impact op de inkomsten hebben.
- (Fraude)risico met betrekking tot transfers. De directie ervaart bij het afsluiten van transfers geen druk van derden om een transfer tot stand te laten komen en de directie tracht de risico's te beperken, door zowel de Raad van Commissarissen als de financieel manager te betrekken bij de totstandkoming van transfers.
- De KNVB reglementen rond het staken van wedstrijden zorgen ervoor dat NAC geen garantie heeft dat stadion gerelateerde inkomsten ook gerealiseerd zullen worden. Het 'spelen zonder publiek' kan tot serieuze verlaging van inkomsten leiden.
- De onderhandelingen rond televisiegelden vinden plaats onder leiding van de Eredivisie CV. Na seizoen 2024-2025 is er geen garantie dat wij, bij een eventuele degradatie naar de Keuken Kampioen Divisie, nog op hetzelfde niveau tekengelden mogen rekenen.

SUBSIDIES EN BIJDAGEN

In de winst-en-verliesrekening 2023-2024 zijn onder de post 'overige bedrijfsopbrengsten' de subsidie-baten inzake 'TVL', 'NOW' en 'STIK' ten bedrage van 43 kEUR (2022-2023: 188 kEUR) verantwoord. Deze subsidie-baten zijn deels ter tegemoetkoming van de loonkosten en deels ter compensatie van gederfde inkomsten uit wedstrijdbaten en sponsoring.

De hoogte van de NOW-subsidie wordt bepaald door het percentage omzetzijging over de verantwoordingsperiodes ten opzichte van de referentieomzet in 2019, waarbij is uitgegaan van de netto-omzet inclusief het transferresultaat. In het saldo zoals verantwoord onder de bedrijfsopbrengsten is rekening gehouden met de definitief ontvangen eindafrekeningen voor zowel 'TVL' als 'NOW'.

Verder heeft NAC Breda in augustus 2023 een beroep gedaan op de *subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19* ('STIK'). Deze 'STIK'-regeling ziet toe op de gemiste inkomsten in de periode 13 november 2021 tot en met 3 december 2021. Voor NAC Breda gaat het in deze periode om de gemiste inkomsten voor twee thuiswedstrijden. De hoogte van de definitief te ontvangen 'STIK'-regeling heeft tot gevolg dat de toekenning van de NOW-subsidie (zevende aanvraagperiode) zal worden herzien. In het saldo zoals gepresenteerd in de overige bedrijfsopbrengsten is reeds rekening gehouden met een correctie van de ontvangen 'NOW'-subsidiegelden voor de maanden november 2021 en december 2021.

De definitieve verantwoording van de 'STIK'-regeling in de jaarrekening is gebaseerd op de op 27 augustus 2024 ontvangen vaststelling vanuit het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. De impact van deze vaststelling op de reeds ontvangen 'NOW'-subsidie is tevens verwerkt in de jaarrekening.

LIQUIDITEITS-, KREDIET- EN KASSTROOMRISICO'S

De liquiditeitspositie van NAC Breda heeft in seizoen 2023-2024 geen moment tot zorgen geleid. Wel is de liquiditeitspositie per 30 juni 2024 met 1.146 kEUR verslechterd ten opzichte van het einde van seizoen 2022-2023. Per 30 juni 2024 bedraagt de liquiditeitspositie 3.707 kEUR.

Door de promotie naar de Eredivisie én het feit dat er sprake is van een positief eigen vermogen heeft NAC Breda in juni 2024 geen (liquiditeits-)begroting in hoeden dienen bij de KNVB. Ondanks het ontbreken van de verplichting om een sluitende liquiditeitsbegroting te overleggen bij de KNVB is er als interne beheersmaatregel wel een sluitende liquiditeitsbegroting voor seizoen 2024-2025 opgesteld. Hoewel er sprake is van een sluitende liquiditeitsbegroting, blijft het noodzakelijk om de liquiditeitspositie en de operationele kosten continu kritisch te monitoren. Vanaf oktober 2022 is NAC Breda begonnen met het maandelijks aflossen van de nog verschuldigde loonheffingen waarvoor het in seizoen 2020-2021 uitstel van betaling heeft verkregen van de Belastingdienst. Per 30 juni 2024 dient NAC Breda nog 39 van de 60 termijnen af te lossen. De 'corona' schuld aan de Belastingdienst bedraagt per 30 juni 2024 1.317 kEUR.

Voor nadere toelichting inzake financiële instrumenten verwijzen wij naar het hoofdstuk financiële instrumenten verderop in de jaarrekening.

NAC Breda maakt geen gebruik van derivaten en/of andere afgeleide financiële producten om risico's in te dekken.

CONTINUÏTEIT

Door het in seizoen 2023-2024 gerealiseerde negatieve netto resultaat van 1.960 kEUR en door de in juni 2024 ontvangen agiostorting van NAC = Breda Holding B.V. bedraagt het eigen vermogen van NAC Breda per 30 juni 2024 1.062 kEUR positief (per 30 juni 2023: 2.222 kEUR positief).

De werkkapitaalpositie van NAC Breda bedraagt per 30 juni 2024 132 kEUR positief (per 30-06-2023: 2.227 kEUR positief). De verslechtering van het werkkapitaal wordt veroorzaakt door een daling van de liquide middelen en de stijging van de overige schulden.

De solvabiliteitsratio van NAC Breda bedraagt per 30 juni 2024 11,8% (per 30 juni 2023: 22,7%).

De stijging van de overige schulden wordt grotendeels veroorzaakt door de in juli 2024 uit te keren promotiebonus aan de spelersgroep. Ook de vooruit ontvangen sponsorinkomsten en gelden van seizoenkaarthouders (beide onderdeel van 'overige schulden en overlopende passiva') zijn gestegen ten opzichte van de positie op 30 juni 2023. Deze inkomsten uit sponsoring en seizoenkaarten zijn wel onderdeel van de exploitatiebegroting van seizoen 2024-2025, maar leiden gedurende het seizoen 2024-2025 niet tot uitgaande kasstromen.

Reeds in april 2024 heeft NAC Breda een begroting opgesteld voor seizoen 2024-2025 waarbij destijds nog wel werd uitgegaan van een langer verblijf in de Keuken Kampioen Divisie. Na het behalen van de promotie naar de Eredivisie is de in april 2024 opgestelde begroting aangepast. Hoewel er uiteraard sprake is van extra inkomsten, en dan met name een forse toename van de te ontvangen mediagelden, zullen ook de kosten in de Eredivisie aanzienlijk toenemen. Er is voor seizoen 2024-2025 dan ook geen sprake van een sluitende exploitatiebegroting. Ondanks het te verwachten exploitatietekort over seizoen 2024-2025 werkt NAC Breda voor seizoen 2024-2025 wel met een sluitende liquiditeitsbegroting.

Net als in voorgaande jaren is er bij het maken van de liquiditeitsbegroting geen rekening gehouden met eventueel nog te realiseren transferopbrengsten. Op basis van de intern opgestelde begroting én de actuele financiële cijfers van het seizoen 2024-2025 is het niet te verwachten dat NAC Breda in seizoen 2024-2025 in liquiditeitsproblemen zal komen. Het bestuur is er dan ook van overtuigd dat de continuïteit van NAC Breda dit seizoen niet in gevaar zal komen.

OVERIGE INFORMATIE

Allereerst bedanken wij onze supporters en sponsors voor de onvoorwaardelijke steun die wij afgelopen seizoen 2023-2024 hebben mogen ontvangen. Ondanks een moeizaam seizoen bleven zij de wedstrijden in het Rat Verlegh stadion trouw bezoeken. Wij zijn overtuigd van het feit dat zij met hun aanwezigheid en support in de play-offs een belangrijke bijdrage hebben geleverd aan de uiteindelijke promotie. Hun steun geeft ons veel energie om voor NAC Breda te mogen werken.

Ook bedanken wij de certificaathouders voor hun continue bereidheid om onze club sportief en financieel verder te kunnen ontwikkelen.

Natuurlijk bedanken wij ook onze medewerkers voor het feit dat zij zich dagelijks inzetten om onze supporters en sponsors een onvergetelijk 'Avondje NAC' te bezorgen. Wij zijn blij dat zij met de promotie naar de Eredivisie zijn beloond voor hun harde werken van de afgelopen jaren.

Veder spreken wij een woord van dank uit richting onze Raad van Commissarissen voor de wijze waarop zij haar rol als toezichthouder invult en voor het management van de club klaarstaat om hen te adviseren én ondersteunen in diverse dossiers.

Tot slot zijn wij onze hoofdsponsor OK enorm dankbaar voor het feit dat zij in seizoen 2024-2025 voor het zesde seizoen op rij op de voorzijde van ons shirt staan vermeld. In het bijzonder vanwege het feit dat dit commitment reeds werd afgegeven voordat er sprake was van promotie naar de Eredivisie.

MILIEU- EN PERSONEELSAANGELEGENHEDEN

De daadwerkelijke uitvoering van het verduurzamen van de veldverwarming van het hoofdveld in het stadion zijn om twee redenen uitgesteld. Enerzijds als gevolg van de verdere uitwerking van de financiering van deze duurzaamheidsinvestering en anderzijds het door de gemeente Breda in het voorjaar van 2024 aangekondigde groot onderhoud aan de nokken van het stadion. Na de winterstop van het afgelopen seizoen is onze horecapartner overgestapt op recyclebare plastic bekken in ons stadion.

Het aantal FTE is in het seizoen 2023-2024 gestegen tot 71 FTE (2022-2023: 65 FTE) en is werkzaam op drie verschillende locaties. Het eerste elftal op het trainingscomplex te Zundert, de jeugdopleiding bij v.v. Boeimeer in Breda en de kantoororganisatie opereert vanuit het Rat Verlegh stadion. In de periode 15 januari 2024 tot 1 augustus 2024 heeft het managementteam, bestaande uit vier personen, de operationele taken van de algemeen directeur overgenomen. De verwachting is dat, mede gezien de ambities van de club, het aantal FTE in seizoen 2024-2025 verder toe zal nemen.

TOEKOMST

Na een afwezigheid van vijf seizoenen komt NAC Breda in seizoen 2024-2025 weer uit in de Eredivisie. Aangezien het voor het realiseren van de (sportieve) ambities cruciaal is dat NAC Breda uit blijft komen in de Eredivisie, is er voor gekozen om deze ambities financieel te ondersteunen. Hierdoor wordt seizoen 2024-2025 naar verwachting wederom met een groot exploitatietekort afgesloten. Dit verlies wordt enerzijds veroorzaakt door het feit dat een deel van de opbrengsten uit seizoenkaarten en sponsoring reeds in mei 2024 tegen Keuken Kampioen Divisie tarieven zijn gerealiseerd en anderzijds doordat NAC Breda het van groot belang vindt om zowel in de selectie van het eerste elftal als de jeugdopleiding te investeren. Met deze investeringen verwacht NAC Breda in de toekomst transferresultaten te realiseren waarmee de financiële afhankelijkheid van de certificaathouders op termijn verdwijnt.

De van KAA Gent te ontvangen transfersom, voortvloeiend uit de in september 2024 gerealiseerde transfer van Aimé Omgba, zorgt er in ieder geval voor dat het exploitatietekort minder groot zal zijn dan ten tijde van het vaststellen van de interne begroting werd gedacht. Het over het seizoen 2024-2025 te verwachten exploitatietekort zal worden gedekt door de garantstelling zoals afgegeven door de certificaathouders.

Nu de contouren van de inrichting en de samenstelling van de nieuwe organisatie(structuur) zichtbaar worden, kijken wij uit naar de terugkeer op het hoogste niveau. Wij streven ernaar om dit seizoen het fundament te leggen voor het waarmaken van onze wens; een stabiele Eredivisieclub zijn!

Breda, 27 september 2024

R. Oversier
Algemeen directeur
NAC Breda B.V.

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS

PER 30 JUNI 2024

(na resultaatbestemming)

| | | 30-6-2024 | 30-6-2023 |
|-----------------------------------|---|------------------|------------------|
| | | EUR | EUR |
| ACTIVA | | | |
| IMMATERIËLE VASTE ACTIVA 1 | | | |
| | Vergoedingssommen clubs | 629.272 | 537.882 |
| | Hand- en tekengelden | 230.000 | 22.500 |
| | | 859.272 | 560.382 |
| MATERIËLE VASTE ACTIVA 2 | | | |
| | Bedrijfsgebouwen en -terreinen | 479.334 | 410.549 |
| | Machines en installaties | 477.217 | 551.297 |
| | Andere vaste bedrijfsmiddelen | 528.138 | 406.876 |
| | | 1.484.689 | 1.368.722 |
| | TOTAAL VASTE ACTIVA | 2.343.961 | 1.929.104 |
| VLOTTENDE ACTIVA | | | |
| VOORRAAD HANDELSGOEDEREN | | | |
| | | 5.039 | 5.766 |
| VORDERINGEN 3 | | | |
| | Debiteuren | 2.169.252 | 1.717.435 |
| | Overige vorderingen en overlopende activa | 786.590 | 1.288.317 |
| | | 2.955.842 | 3.005.752 |
| | LIQUIDE MIDDELEN 4 | 3.706.629 | 4.853.097 |
| | TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA | 6.667.510 | 7.864.615 |
| | TOTAAL ACTIVA | 9.011.471 | 9.793.719 |

| | | 30-6-2024 | | 30-6-2023 | |
|-----------------------------|---|-----------|------------------------------|-----------|------------------------------|
| | | EUR | | EUR | |
| PASSIVA | | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | | | | |
| | 5 | | | | |
| | | | 20.100 | | 20.100 |
| | | | 19.829.559 | | 19.029.559 |
| | | | -18.787.672 | | -16.827.909 |
| | | | <hr/> | | <hr/> |
| | | | 1.061.987 | | 2.221.750 |
| LANGLOPENDE SCHULDEN | | | | | |
| | 6 | | | | |
| | | | 1.413.483 | | 1.934.109 |
| | | | <hr/> | | <hr/> |
| | | | 1.413.483 | | 1.934.109 |
| KORTLOPENDE SCHULDEN | | | | | |
| | 7 | | | | |
| | | | - | | 28.868 |
| | | | 914.031 | | 1.219.081 |
| | | | 823.525 | | 861.775 |
| | | | 27.065 | | 2.422 |
| | | | 4.771.380 | | 3.525.714 |
| | | | <hr/> | | <hr/> |
| | | | 6.536.001 | | 5.637.860 |
| TOTAAL PASSIVA | | | | | |
| | | | <hr/> 9.011.471 <hr/> | | <hr/> 9.793.719 <hr/> |

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER 2023/2024

| | | 2023-2024 | | 2022-2023 | |
|--|-------|-----------|------------|-----------|------------|
| | | EUR | | EUR | |
| NETTO-OMZET | 8 | | 14.727.049 | | 12.277.255 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 9 | | 43.212 | | 188.130 |
| SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN | | | 14.770.261 | | 12.465.385 |
| Kosten uitbesteed werk en overige externe kosten | 10 | 6.701.288 | | 5.778.781 | |
| Lonen en salarissen | 11 | 8.088.372 | | 5.949.067 | |
| Sociale lasten | | 888.244 | | 746.286 | |
| Afschrijvingen | 12+13 | 1.014.604 | | 728.223 | |
| Overige bedrijfskosten | 14 | -637 | | 13.815 | |
| SOM DER BEDRIJFSLASTEN | | | 16.691.871 | | 13.216.172 |
| Bedrijfsresultaat | | | -1.921.610 | | -750.787 |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | | 18.835 | | - | |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | | 56.988 | | 43.666 | |
| Som der rentebaten/lasten | | | 38.153 | | 43.666 |
| RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN | | | -1.959.763 | | -794.453 |
| Belastingen | 15 | | - | | - |
| RESULTAAT NA BELASTINGEN | | | -1.959.763 | | -794.453 |

KASSTROOMOVERZICHT

OVER 2023-2024

| | 2023-2024 | | 2022-2023 | |
|---|-----------------|-------------------|----------------|-----------------|
| | EUR | | EUR | |
| Bedrijfsresultaat | -1.921.610 | | -750.787 | |
| Afschrijvingen | 1.014.604 | | 728.223 | |
| Mutaties voorzieningen | -543 | | -48.455 | |
| <u>Veranderingen in werkkapitaal:</u> | | | | |
| Mutatie vorderingen | 50.453 | | 125.756 | |
| Mutatie schulden (exclusief langlopende leningen en aflossingsverplichtingen) | 447.321 | | 549.702 | |
| Mutatie voorraad | 727 | | 26.093 | |
| KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES | -409.048 | | 630.532 | |
| Ontvangen rente en soortgelijke baten | | | | |
| Betaalde rente en soortgelijke lasten | -2.218 | | -6.603 | |
| KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN | | -411.266 | | 623.929 |
| Investeringen in immateriële vaste activa | -1.070.000 | | -297.000 | |
| Investeringen in materiële vaste activa | -465.202 | | -355.265 | |
| KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN | | -1.535.202 | | -652.265 |
| Mutatie langlopende schulden | - | | -387.477 | |
| Ontvangsten agiostorting | 800.000 | | 1.250.000 | |
| KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN | | 800.000 | | 862.523 |
| Netto afname / toename van liquide middelen | | -1.146.468 | | 834.187 |

| | 2023-2024 | | 2022-2023 | |
|--|------------|------------------|-----------|------------------|
| | EUR | | EUR | |
| MUTATIE IN LIQUIDE MIDDELEN | | | | |
| LIQUIDE MIDDELEN OPENINGSBALANS | 4.853.097 | | 4.018.910 | |
| MUTATIE VAN LIQUIDE MIDDELEN | -1.146.468 | | 834.187 | |
| LIQUIDE MIDDELEN EINDBALANS | | <u>3.706.629</u> | | <u>4.853.097</u> |

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMEEN

NAC Breda B.V. (KvK: 20094454) is statutair gevestigd op Stadionstraat 5, 4815 NC te Breda.

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming NAC Breda B.V. is een besloten vennootschap, statutair gevestigd aan de Stadionstraat 5 te Breda. Op 16 mei 2023 heeft NAC = Breda Holding B.V., middels certificering van de aandelen, haar aandelen in NAC Breda B.V. formeel overgedragen aan de Stichting Administratiekantoor NAC = Breda ('STAK NAC = Breda'). Vanaf deze datum zijn de aandeelhouders dan ook formeel certificaathouders. Ook na de overdracht van de gewone aandelen blijft 1 reeds bestaand prioriteitsaandeel in bezit van de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie.

De activiteiten van NAC Breda B.V. zijn het uitoefenen van een betaald voetbalorganisatie. Sinds de fusie met Rat Verlegh B.V. worden ook de activiteiten ten aanzien van het verwerven van rechten en opbrengsten voortvloeiende uit spelerscontracten verantwoord in NAC Breda B.V.

CONTINUÏTEIT

Door het in seizoen 2023-2024 gerealiseerde negatieve netto resultaat van 1.960 kEUR en door de in juni 2024 ontvangen agiostorting van NAC = Breda Holding B.V. bedraagt het eigen vermogen van NAC Breda per 30 juni 2024 1.062 kEUR positief (per 30 juni 2023: 2.222 kEUR positief).

De werkkapitaalpositie van NAC Breda bedraagt per 30 juni 2024 132 kEUR positief (per 30-06-2023: 2.227 kEUR positief). De verslechtering van het werkkapitaal wordt veroorzaakt door een daling van de liquide middelen en de stijging van de overige schulden.

De solvabiliteitsratio van NAC Breda bedraagt per 30 juni 2024 11,8% (per 30 juni 2023: 22,7%).

De stijging van de overige schulden wordt grotendeels veroorzaakt door de in juli 2024 uit te keren promotiebonus aan de spelersgroep. Ook de vooruit ontvangen sponsorinkomsten en gelden van seizoenkaarthouders (beide onderdeel van 'overige schulden en overlopende passiva') zijn gestegen ten opzichte van de positie op 30 juni 2023. Deze inkomsten uit sponsoring en seizoenkaarten zijn wel onderdeel van de exploitatiebegroting van seizoen 2024-2025, maar leiden gedurende het seizoen 2024-2025 niet tot uitgaande kasstromen.

Reeds in april 2024 heeft NAC Breda een begroting opgesteld voor seizoen 2024-2025 waarbij destijds nog wel werd uitgegaan van een langer verblijf in de Keuken Kampioen Divisie. Na het behalen van de promotie naar de Eredivisie is de in april 2024 opgestelde begroting aangepast.

Hoewel er uiteraard sprake is van extra inkomsten, en dan met name een forse toename van de te ontvangen mediagelden, zullen ook de kosten in de Eredivisie aanzienlijk toenemen. Er is voor seizoen 2024-2025 dan ook geen sprake van een sluitende exploitatiebegroting. Ondanks het te verwachten exploitatietekort over seizoen 2024-2025 werkt NAC Breda voor seizoen 2024-2025 wel met een sluitende liquiditeitsbegroting.

Net als in voorgaande jaren is er bij het maken van de liquiditeitsbegroting geen rekening gehouden met eventueel nog te realiseren transferopbrengsten. Op basis van de intern opgestelde begroting én de actuele financiële cijfers van het seizoen 2024-2025 is het niet te verwachten dat NAC Breda in seizoen 2024-2025 in liquiditeitsproblemen zal komen. Het bestuur is er dan ook van overtuigd dat de continuïteit van NAC Breda dit seizoen niet in gevaar zal komen.

SUBSIDIES EN BIJDAGEN

In de winst-en-verliesrekening 2023-2024 zijn onder de post 'overige bedrijfsopbrengsten' de subsidie-baten inzake 'TVL', 'NOW' en 'STIK' ten bedrage van 43 kEUR (2022-2023: 188 kEUR) verantwoord. Deze subsidie-baten zijn deels ter tegemoetkoming van de loonkosten en deels ter compensatie van gederfde inkomsten uit wedstrijdbaten en sponsoring.

De hoogte van de NOW-subsidie wordt bepaald door het percentage omzetsdaling over de verantwoordingsperioden ten opzichte van de referentieomzet in 2019, waarbij is uitgegaan van de netto-omzet inclusief het transferresultaat. In het saldo zoals verantwoord onder de bedrijfsopbrengsten is rekening gehouden met de definitief ontvangen eindafrekeningen voor zowel 'TVL' als 'NOW'.

Verder heeft NAC Breda in augustus 2023 een beroep gedaan op de *subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19* ('STIK'). Deze 'STIK'-regeling ziet toe op de gemiste inkomsten in de periode 13 november 2021 tot en met 3 december 2021. Voor NAC Breda gaat het in deze periode om de gemiste inkomsten voor twee thuiswedstrijden. De hoogte van de definitief te ontvangen 'STIK'-regeling heeft tot gevolg dat de toekenning van de NOW-subsidie (zevende aanvraagperiode) zal worden herzien. In het saldo zoals gepresenteerd in de overige bedrijfsopbrengsten is reeds rekening gehouden met een correctie van de ontvangen 'NOW'-subsidiegelden voor de maanden november 2021 en december 2021.

De definitieve verantwoording van de 'STIK'-regeling in de jaarrekening is gebaseerd op de op 27 augustus 2024 ontvangen vaststelling vanuit het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. De impact van deze vaststelling op de reeds ontvangen 'NOW'-subsidie is tevens verwerkt in de jaarrekening.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor middelgrote en grote rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemersleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarop de herziening gevolgen heeft.

Indien het voor het geven van het in artikel 362 lid 1, Boek 2 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

VERGELIJKENDE CIJFERS

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Wel heeft een wijziging van de vergelijkende cijfers plaatsgevonden onder de netto-omzet. De doorbelastingen aan NHG voor de verhuur van de horeca locaties worden geclassificeerd vanuit de overige baten naar Food & Beverage. De positie overige baten per 30 juni 2023 was 941 kEUR en wordt 345 kEUR. De positie Food & Beverage per 30 juni 2023 was 669 kEUR en wordt 1.265 kEUR. De correctie heeft geen impact op het vermogen of het resultaat. Ter wille van de vergelijkbaarheid zijn de overeenkomstige bedragen van het voorafgaande boekjaar 2022-2023 op grond van artikel 2:363 lid 5 BW herzien. Voor een nadere uiteenzetting van het financiële effect wordt verwezen naar de toelichting op de betreffende posten.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijbeginsel. Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde met betrekking tot de activa worden de afschrijvingen en noodzakelijke geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als ‘vergoedingssommen’ tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde ‘vergoedingssommen’ ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Overheidssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen en bedrijfsactiva in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen : 10-25;
- machines en installaties : 10-33;
- andere vaste bedrijfsmiddelen : 10-33.

Kosten van periodiek groot onderhoud worden volgens de componentenbenadering geactiveerd, indien aan de activeringscriteria is voldaan. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen, die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

VOORRAAD

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens incourantheid. Hierbij wordt het FIFO-systeem gehanteerd. Voorraden worden gewaardeerd tegen de (lagere) opbrengstwaarde indien deze lager is dan de verkrijgingsprijs.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen van oninbaarheid. De overlopende activa worden opgenomen tegen nominale waarde.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt het verwachte verlies bepaald en verantwoord als last in de winst-en-verliesrekening en op de balans opgenomen als verplichting, in beginsel als voorziening. De voorzieningen worden tegen nominale waarde opgenomen op de balans.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- Een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

LANG- EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Deze schulden worden voor de geamortiseerde kostprijs opgenomen. Het binnen een jaar te betalen deel van deze schulden wordt in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden.

De toekomstige minimale leasebetalingen omvatten de gedurende de leaseperiode minimaal verschuldigde leasetermijnen (aflossing en rente) én het bedrag verschuldigd bij uitoefening van het kooprecht aan het einde van de leaseperiode als redelijk zeker is dat van dat recht gebruikgemaakt wordt.

De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende leaseverplichting wordt exclusief de rentecomponent als schuld ('Financiering') verantwoord onder de langlopende schulden.

De in de toekomstige leasetermijnen begrepen effectieve rente wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst als interestlast in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Het geleasede actief wordt actief afgeschreven over de economische gebruiksduur of – in geval er geen redelijke zekerheid is dat de lessee aan het einde van de leaseperiode eigenaar wordt – de kortere leaseperiode van het object.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en egalisatierekeningen en mutaties in werkkapitaal.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting. De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring, televisierechten, merchandising, food & beverage, opleidingen en overige baten.


Daarnaast worden de opbrengsten uit verkoop van spelers en verkoop van ontwikkelrechten verantwoord onder de netto-omzet. De opbrengst uit verkoop van spelers betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Het moment van tekenen van de transferovereenkomst en het onvoorwaardelijk overgaan van de speler (zoals het tekenen van een arbeidsovereenkomst door een speler bij zijn nieuwe werkgever) is bepalend voor het moment waarop de opbrengsten worden verantwoord. Tevens zijn hier de ontvangen en betaalde opleidingsvergoedingen, solidariteitsbijdragen en ontvangsten uit bedongen doorverkoopafspraken opgenomen.

KOSTEN UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten. De kosten worden bepaald op basis van historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

PENSIOENLASTEN

De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij Nationale Nederlanden. Dit betreft een pensioenbeleggingsverzekering. De pensioenpremies worden volledig ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. Nationale Nederlanden keert geen arbeidsongeschiktheidspensioen uit. De risicopremies voor het wezen- en partnerpensioen zijn voor rekening van NAC Breda.



De pensioenregeling voor trainers is ondergebracht bij Nationale Nederlanden. Dit betreft een beschikbare premie regeling. Het pensioen gaat in op de eerste dag van de maand waarin de werknemer de leeftijd van 68 jaar bereikt. Werknemers ontvangen een ouderdomspensioen, een partnerpensioen is alleen verzekerd op het moment dat de werknemer zijn/haar partner heeft aangemeld. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.

De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een Aegon. Dit betreft een beschikbare premie regeling. Het pensioen gaat in op de eerste dag van de maand waarin de werknemer de leeftijd van 68 jaar bereikt. Werknemers ontvangen een ouderdomspensioen, een partnerpensioen is alleen verzekerd op het moment dat de werknemer zijn/haar partner heeft aangemeld en deze vervalt op het moment dat werknemer uit dienst gaat. Aegon keert geen arbeidsongeschiktheidspensioen uit. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belasting in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met fiscale faciliteiten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de geldende belastingtarieven gehanteerd.

TOELICHTING OP DE BALANS

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van deze post is als volgt:

| | 2023-2024 | 2022-2023 |
|--------------------------------------|-----------|-----------|
| | EUR | EUR |
| Aanschafwaarde | 1.345.000 | 738.000 |
| Cumulatieve afschrijving | 784.618 | 512.523 |
| Boekwaarde per 1 juli | 560.382 | 225.477 |
| Bij: Investerings | 920.000 | 622.000 |
| Af: Desinvesteringen | 725.000 | 15.000 |
| Bij: Desinvesteringen afschrijvingen | 725.000 | 15.000 |
| Af: Afschrijvingen | 621.110 | 287.095 |
| Boekwaarde per 30 juni | 859.272 | 560.382 |
| Aanschafwaarde | 1.540.000 | 1.345.000 |
| Cumulatieve afschrijving | 680.728 | 784.618 |
| Boekwaarde per 30 juni | 859.272 | 560.382 |

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen varieert van 1 tot 3 jaar.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | BEDRIJFSGEBOUWEN & -TERREINEN | MACHINES & INSTALLATIES | ANDERE VASTE BEDRIJFSMIDDELEN | TOTAAL |
|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------|
| | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Aanschafwaarde | 1.643.421 | 1.327.402 | 1.302.194 | 4.273.017 |
| Cumulatieve afschrijvingen | 1.232.872 | 776.105 | 895.318 | 2.904.295 |
| Boekwaarde per 1 juli | 410.549 | 551.297 | 406.876 | 1.368.722 |
| Bij: Investeringsen | 172.529 | 54.625 | 282.307 | 509.461 |
| Af: Desinvesteringen | 114.825 | 205.605 | 269.025 | 589.455 |
| Af: Afschrijvingen | 103.744 | 128.705 | 161.045 | 393.494 |
| Bij: Afschr. desinvesteringen | 114.825 | 205.605 | 269.025 | 589.455 |
| Boekwaarde per 30 juni | 479.334 | 477.217 | 528.138 | 1.484.689 |
| Aanschafwaarde | 1.701.125 | 1.176.422 | 1.315.476 | 4.193.023 |
| Cumulatieve afschrijvingen | 1.221.791 | 699.205 | 787.338 | 2.708.334 |
| Boekwaarde per 30 juni | 479.334 | 477.217 | 528.138 | 1.484.689 |

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen : 10-25;
- machines en installaties : 10-33;
- andere vaste bedrijfsmiddelen : 10-33.

Onder de Materiële vaste activa is op 30-06-2024 activa opgenomen uit hoofde van een financiële leaseovereenkomst met een boekwaarde van EUR 71,- (2022-2023: EUR 29.455,-).

De vennootschap is geen juridisch eigenaar van deze activa. De totale verplichting op 30-06-2024 uit hoofde van deze leaseverplichting bedraagt EUR 0,- (2022-2023: EUR 28.868,-).

3. VORDERINGEN

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

DEBITEUREN

In het debiteurensaldo per 30 juni 2024 is een bedrag van afgerond 21 kEUR in mindering gebracht als voorziening voor dubieuze debiteuren (2022-2023: 21 kEUR).

Tevens is in het debiteurensaldo per 30 juni 2024 voor 1.869 kEUR aan vorderingen uit transfers opgenomen (2022-2023: 1.475 kEUR). In het saldo aan vorderingen uit transfers is rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid ter hoogte van 206 kEUR (2022-2023: 206 kEUR).

Per 30 juni 2024 bedragen de vorderingen op de verbonden partijen 4 kEUR (2022-2023: EUR 0).

OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

De specificatie luidt als volgt:

| | 30-06-2024 | 30-06-2023 |
|---------------------------|----------------|------------------|
| | EUR | EUR |
| Vooruitbetaalde kosten | 280.384 | 281.820 |
| Nog te ontvangen bedragen | 506.206 | 1.006.497 |
| | 786.590 | 1.288.317 |

4. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen bestaat uit de saldi van bankrekeningen en bedragen in kas. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

5. EIGEN VERMOGEN

GEPLAATST EN VOLGESTORT AANDELENKAPITAAL

Het geplaatst en opgevraagd volgestort aandelenkapitaal bedraagt EUR 20.100 en bestaat uit 200 aandelen ad nominaal EUR 100. Daarnaast is er één prioriteitsaandeel ad nominaal EUR 100 in bezit van de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie. Het maatschappelijk kapitaal bedraagt EUR 190.000 en bestaat uit 1.900 aandelen ad nominaal EUR 100.

AGIORESERVE

Het verloop is als volgt:

| | 2023-2024 | 2022-2023 |
|-------------------|------------|------------|
| | EUR | EUR |
| Beginsaldo 1 juli | 19.029.559 | 13.457.934 |
| Mutaties | 800.000 | 5.571.625 |
| Eindsaldo 30 juni | 19.829.559 | 19.029.559 |

OVERIGE RESERVES

Het verloop is als volgt:

| | 2023-2024 | 2022-2023 |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| | EUR | EUR |
| Beginsaldo 1 juli | -16.827.909 | -16.051.456 |
| Voorstel resultaat bestemming | -1.959.763 | -794.453 |
| Overige mutatie overige reserves | 0 | 18.000 |
| Eindsaldo 30 juni | -18.787.672 | -16.827.909 |

OVERIGE TOELICHTING

De jaarrekening over het jaar 2022-2023 is door de Algemene Vergadering op 14 november 2023 vastgesteld. Het verlies over 2022-2023 ad € 794.453,- is, overeenkomstig het directievoorstel, ten laste gebracht van de overige reserves.

RESULTAATBESTEMMING

De directie stelt voor om het verlies over het boekjaar 2023-2024 ad € 1.959.763,- in aftrek van de overige reserves te brengen. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

6. LANGLOPENDE SCHULDEN

| | 30-06-2024 | 30-06-2023 |
|------------------------------|------------------|------------------|
| | EUR | EUR |
| Loonheffing | 898.155 | 1.363.750 |
| Overige overlopende schulden | 515.578 | 570.359 |
| Stand per 30 juni | <u>1.413.733</u> | <u>1.934.109</u> |

LANGLOPENDE SCHULDEN

Het verloop is als volgt:

| | LOONHEFFING | OVERIGE OVERLOPENDE SCHULDEN | TOTAAL |
|--|----------------|------------------------------------|------------------|
| | EUR | EUR | EUR |
| Stand per 1 juli 2023 | 1.783.750 | 610.433 | 2.370.031 |
| Resterende hoofdsom per 1 juli 2023 | 1.783.750 | 610.433 | 2.370.031 |
| Toevoegingen 2023-2024 | - | - | - |
| Aflossingen 2023-2024 | 441.693 | 54.783 | 496.476 |
| Bijgeschreven rente | - | 14.710 | 14.710 |
| Restant hoofdsom per 30 juni 2024 | 1.317.905 | 570.360 | 1.888.265 |
| Aflossingsverplichting op 30 juni 2024 | - | - | - |
| Naar kortlopende schulden | 419.750 | 54.783 | 474.533 |
| Stand per 30 juni 2024 | <u>898.155</u> | <u>515.577</u> | <u>1.413.733</u> |

De langlopende schulden inzake loonheffing (oorspronkelijk 1.784 kEUR) zijn ontstaan vanuit de Corona steunmaatregelen van de overheid. NAC Breda B.V. heeft de mogelijkheid deze vanaf 1 oktober 2022 in 60 maandelijkse termijnen af te betalen. Over het uitgestelde deel van de belasting is wel een invorderingsrente verschuldigd die tijdelijk verlaagd is. Tot en met 30 juni 2022 werd deze invorderingsrente verlaagd tot 0,01%. De invorderingsrente gaat daarna stapsgewijs terug naar het oude niveau. Op 1 juli 2022 werd het percentage invorderingsrente op 1% vastgesteld, op 1 januari 2023 op 2%, om vervolgens in 2 stappen uit te komen op 4% op 1 januari 2024.

| | STAND PER 30 JUNI 2024 | NAAR KORTLOPENDE SCHULDEN | RESTERENDE LOOPTIJD 1 – 5 JAAR | RESTERENDE LOOPTIJD > 5 JAAR |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Overige overlopende schulden | 1.888.266 | 474.533 | 1.093.125 | 320.608 |
| | 1.888.266 | 474.533 | 1.093.125 | 320.608 |

7. KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

AFLOSSINGSVERPLICHTING

De specificatie luidt als volgt:

| | 30-06-2024 | 30-06-2023 |
|------------------------------|------------|------------|
| | EUR | EUR |
| Aflossingsverplichting lease | - | 28.868 |

SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN

In het crediteurensaldo per 30 juni 2024 is voor 388 kEUR aan schulden uit transfers opgenomen (2022-2023: 968 kEUR).

BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

De specificatie luidt als volgt:

| | 30-06-2024 | 30-06-2023 |
|----------------|----------------|----------------|
| | EUR | EUR |
| Omzetbelasting | 122.669 | 211.599 |
| Loonheffing | 700.856 | 650.176 |
| | <u>823.525</u> | <u>861.775</u> |

OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

De overige overlopende schulden hebben betrekking op vooruit ontvangen sponsorgelden en wedstrijdbaten.

De specificatie luidt als volgt:

| | 30-06-2024 | 30-06-2023 |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| | EUR | EUR |
| Vooruit ontvangen sponsorgelden | 127.065 | 129.940 |
| Vooruit ontvangen seizoenkaarten | 2.869.616 | 2.548.548 |
| Nog te betalen overige kosten | 1.774.699 | 847.226 |
| | <u>4.771.380</u> | <u>3.525.714</u> |

In de overige schulden per 30 juni 2024 is voor een bedrag van EUR 3.751 inzake schulden aan verbonden partijen opgenomen (2022-2023: EUR 18.150).

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

HUURVERPLICHTING

De totale jaarlijkse huurverplichting bedraagt EUR 1.256.660. De huurverplichting bestaat uit de huur van het stadion, de huur van de kantoren, de huur inzake de trainingsaccommodatie van het eerste elftal in Zundert en de huur van de trainingsaccommodatie voor de jeugd bij v.v. Boeimeer.

In april 2021 is met de Gemeente Breda een nieuwe huurovereenkomst gesloten voor het stadion met een resterende looptijd van circa 11 jaar (tot en met 30 juni 2035). De nieuwe huurovereenkomst bestaat uit twee delen, deel A ziet toe op het voetbal-gerelateerde deel van het stadion en deel B op de kantoren ("business appartementen").

In boekjaar 2010-2011 is een nieuwe huurovereenkomst getekend voor de trainingsaccommodatie in Zundert met een resterende looptijd van 2 jaar (t/m 30 juni 2026). Deze trainingsaccommodatie is per juli 2011 opgeleverd. De nieuwe huurovereenkomst is ingegaan 1 juli 2011.

De uit de huurovereenkomsten voortvloeiende verplichting bedraagt:

- niet langer dan 1 jaar: EUR 1.256.660 (2022-2023: EUR 1.208.766);
- tussen 1 en 5 jaar: EUR 4.018.938 (2022-2023: EUR 4.067.424);
- langer dan 5 jaar: EUR 5.581.660 (2022-2023: EUR 6.498.111).

OPERATIONELE LEASING

Sinds seizoen 2017-2018 voorziet Citroën in de behoefte naar leaseauto's voor spelersselectie en kantoorpersoneel. De leasecontracten hebben een looptijd van 1 jaar, met uitzondering van de leasecontracten van de directie en hoofdtrainer: deze hebben een looptijd van 2 jaar.

De uit de leaseovereenkomsten voortvloeiende verplichting bedraagt per 30 juni 2024:

- vervallend binnen één jaar EUR 533.302 (2022-2023: EUR 478.641);
- vervallend tussen één en vijf jaar EUR 297.131 (2022-2023: EUR 40.228).

INVESTERINGSVERPLICHTING

Per balansdatum zijn er geen investeringsverplichtingen aangegaan.

GARANTSTELLING CERTIFICAATHOUDERS

In november 2022 hebben de certificaathouders een garantstelling afgegeven ter hoogte van maximaal 5 mEUR. Deze garantstelling dient te worden beschouwd als een bijdrage in de dekking van eventuele exploitatietekorten van NAC Breda BV voor de seizoenen 2023-2024 en 2024-2025. In juni 2023 is reeds een voorschot van 1,25 mEUR betaald (middels een agiostorting), in juni 2024 is er door de certificaathouders nog een aanvullende storting van 0,8 mEUR betaald (wederom middels een agiostorting). Per 30 juni 2024 resteert er van de afgegeven garantstelling nog een bedrag van maximaal 2,95 mEUR.

AANKOOP- EN VERKOOPCONTRACTEN SPELERS

RECHTEN DOORVERKOOP SPELERS

NAC Breda heeft met spelers en clubs voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande verplichtingen van de club bij doorverkoop van betreffende speler. Een klein deel van de rechten liggen bij derden.

VERKOOPCONTRACTEN SPELERS

NAC Breda heeft per 30 juni 2024 geen, niet verantwoorde, transfers afgesloten. Wel heeft per 4 september 2024 een uitgaande transfer plaatsgevonden. Hiermee is een vergoedingssom gemoeid van 1 mEUR.

HUURVERPLICHTING SPELERS

NAC Breda is voor het seizoen 2024-2025 huurverplichtingen aangegaan voor een drietal spelers. De totale waarde hiervan bedraagt 460 kEUR.

CLAIMS

NAC Breda heeft bij de FIFA een zaak aangespannen tegen de Zwitserse club FC Chiasso. NAC Breda heeft speler Rai Vloet verkocht aan de Zwitserse club. De betreffende Zwitserse club komt haar betalingsafspraken niet na. Tezamen met de FBO is besloten om deze zaak voor te leggen bij de FIFA. De FIFA heeft NAC Breda in het gelijk gesteld en derhalve dient FC Chiasso aan haar betalingsverplichting te voldoen.

FC Chiasso is tegen de uitspraak van de FIFA in beroep gegaan. Op 27 april 2021 is de zaak tijdens een hoorzitting inhoudelijk behandeld door het CAS. Op 19 augustus 2021 heeft het CAS uitspraak heeft gedaan en geoordeeld dat FC Chiasso aan haar betalingsverplichtingen jegens NAC Breda moet voldoen. Tot op heden is de betaling nog niet ontvangen.


Ondanks berichtgeving op internet waaruit op te maken valt dat FC Chiasso failliet zou zijn, is er vanuit de FIFA nog geen definitief uitsluitsel ontvangen over de sanctie(s) welke aan FC Chiasso worden opgelegd. NAC Breda heeft besloten de reeds getroffen voorziening te handhaven. PSV heeft een aandeel in deze transfer (doorverkoop). Er is overeengekomen dat NAC Breda PSV niet hoeft te betalen, als zij haar gelden niet ontvangen heeft.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Kredietrisico: Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). Betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen aanhangig kunnen worden gemaakt.

Liquiditeitsrisico: Het doel van NAC Breda is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt NAC Breda periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijken verplichtingen, wordt verwezen naar de balans en toelichting daarop. Voor meer details verwijzen wij naar de paragraaf continuïteit.



Renterisico: NAC Breda is in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen. De club heeft voornamelijk langlopende rentedragende schulden met een vaste rente.

Marktwaarde: De marktwaarde van de vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde ervan. De marktwaarde van de ontvangen leningen is moeilijk betrouwbaar te schatten maar ligt lager dan de huidige boekwaarde.

Fiscaalrisico: Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting.

Arbeidsongeschiktheidsrisico: Arbeidsongeschiktheid van spelers. NAC Breda heeft geen arbeidsongeschiktheidsverzekering afgesloten voor haar spelers.

TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING

8. NETTO-OMZET

| | 2023-2024 | 2022-2023 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| | EUR | EUR |
| Wedstrijdbaten | 3.945.281 | 3.804.461 |
| Sponsoring | 5.301.951 | 4.585.670 |
| Media gerelateerde baten | 775.452 | 771.493 |
| Merchandising | 159.558 | 176.932 |
| Food & Beverage | 1.335.560 | 1.265.355 |
| Opleidingen | 213.614 | 165.442 |
| Overige baten | 492.374 | 344.933 |
| Opbrengst vergoedingssommen | 2.503.259 | 1.162.969 |
| | 14.727.049 | 12.277.255 |

De netto-omzet is met 20,0% toegenomen ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

9. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

| | 2023-2024 | 2022-2023 |
|---|---------------|----------------|
| | EUR | EUR |
| Noodfonds Overbrugging Werkgelegenheid (NOW), Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) en subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19 (STIK) | 43.212 | 188.130 |
| | 43.212 | 188.130 |

10. KOSTEN UITBESTEED EN OVERIGE EXTERNE KOSTEN

| | 2023-2024 | 2022-2023 |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| | EUR | EUR |
| Wedstrijd- en trainingskosten | 1.557.504 | 1.219.339 |
| Huisvestingskosten | 2.561.671 | 2.413.537 |
| Verkoopkosten | 1.366.213 | 1.194.072 |
| Overige kosten | 1.215.900 | 951.833 |
| | 6.701.288 | 5.778.781 |

11. LONEN EN SALARISSEN

| | 2023-2024 | 2022-2023 |
|--------------------------|------------------|------------------|
| | EUR | EUR |
| Brutoloon | 5.447.973 | 4.077.400 |
| Wedstrijdpremies | 591.406 | 108.672 |
| Overige personeelskosten | 2.048.993 | 1.762.995 |
| | 8.088.372 | 5.949.067 |

In de overige personeelskosten zijn voornamelijk begrepen de kosten voor inhuur personeel, huur spelers, kosten lease auto's, vergoedingen en verzekeringen.

SOCIALE LASTEN

| | 2023-2024 | 2022-2023 |
|-----------------|----------------|----------------|
| | EUR | EUR |
| Pensioenpremies | 123.188 | 77.328 |
| Sociale lasten | 765.056 | 668.958 |
| | 888.244 | 746.286 |

12. AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | 2023-2024 | 2022-2023 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| | EUR | EUR |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen | 103.744 | 153.435 |
| Machines en installaties | 128.705 | 141.647 |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen | 161.045 | 146.046 |
| | <u>393.494</u> | <u>441.128</u> |

13. AFSCHRIJVINGEN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

| | 2023-2024 | 2022-2023 |
|--|----------------|----------------|
| | EUR | EUR |
| Afschrijvingen vergoedingssommen clubs | 483.610 | 267.345 |
| Afschrijvingen hand- en tekengelden | 137.500 | 19.750 |
| | <u>621.110</u> | <u>287.095</u> |

14. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

| | 2023-2024 | 2022-2023 |
|---|-----------|-----------|
| | EUR | EUR |
| Dotatie / vrijval voorziening dubieuze debiteuren | -637 | 13.815 |

15. BELASTINGEN

Als gevolg van het feit dat Houdstermaatschappij Finale B.V. (voorheen Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.) haar aandelen in NAC Breda B.V. heeft verkocht is de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting per 1 juli 2022 beëindigd.

De stand van de compensabele verliezen van NAC Breda B.V. bedraagt per einde boekjaar 2023-2024 EUR 4,1 miljoen (2022-2023: EUR 2,6 miljoen). De fiscaal compensabele verliezen worden door NAC Breda B.V. niet gewaardeerd.

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders is opgenomen in de overige toelichting.

OVERIGE TOELICHTING

RESULTAATBESTEMMING 2022-2023

Conform het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het resultaat, zoals blijkt uit de vastgestelde en goedgekeurde jaarrekening 2022-2023 toegevoegd aan de cumulatieve verliezen.

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING 2023-2024

Vooruitlopend op de Algemene Vergadering stelt de directie voor het negatieve resultaat over het boekjaar 2023-2024 EUR 1.959.763 ten laste te brengen van de overige reserves.

AANTAL PERSONEELSLEDEN

| | 2023-2024 | 2022-2023 |
|--|-------------|-------------|
| Contractspelers, excl. Huur | 30 | 29 |
| Technische staf, inclusief opleidingen | 21 | 21 |
| Management | 2 | 1 |
| Kantoor en facilitair | 18 | 14 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 71 | 65 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

BEZOLDIGING BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige en voormalige bestuurders die in het boekjaar ten laste van NAC Breda zijn gekomen, bedragen € 337.764 (2022-2023: € 239.780).

De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige en voormalige commissarissen die in het boekjaar ten laste van NAC Breda zijn gekomen, bedragen € 40.000 (2022-2023: € 70.000,-).



BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum hebben zich geen ontwikkelingen meer voor gedaan die een ander licht werpen op de situatie per balansdatum.

Breda, 27 september 2024

R. Oversier
Algemeen directeur
NAC Breda B.V.

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING INZAKE DE WINSTBESTEMMING

Artikel 25 van de statuten luidt:

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden. De houders van prioriteitsaandelen komt geen winstrecht toe.
2. Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
3. Indien de vennootschap na een uitkering niet kan voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden, zijn de directeuren die dat ten tijde van de uitkering winsten of redelijkerwijs behoorden te voorzien jegens de vennootschap hoofdelijk verbonden voor het tekort dat door de uitkering is ontstaan met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering. Artikel 2:248, lid 5 van het Burgerlijk Wetboek is van overeenkomstige toepassing. Niet verbonden is de directeur die bewijst dat het niet aan hem te wijten is dat de vennootschap de uitkering heeft gedaan en dat hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden.

Degene die de uitkering ontving terwijl hij wist of redelijkerwijs behoorde te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zou kunnen voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden is gehouden tot vergoeding van het tekort dat door de uitkering is ontstaan, met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering, ieder voor ten hoogste het bedrag of de waarde van de door hem ontvangen uitkering. Indien de directeuren de vordering uit hoofde van de eerste zin hebben voldaan, geschiedt de in derde zin bedoelde vergoeding aan de directeuren naar evenredigheid van het gedeelte dat door ieder van de directeuren is voldaan.

Ten aanzien van een schuld uit hoofde van de eerste of derde zin is de schuldenaar niet bevoegd tot verrekening.

Het bepaalde in dit lid is niet van toepassing op uitkeringen in de vorm van aandelen in het kapitaal van de vennootschap of bijschrijvingen op niet-volgestorte aandelen. Met een directeur wordt voor de toepassing van het hierboven bepaalde gelijkgesteld degene die het beleid van de vennootschap heeft bepaald of mede heeft bepaald, als ware hij directeur.

4. De vennootschap mag ook tussentijds ook uitkeringen doen, met inachtneming van het in lid 3 bepaalde.

5. De algemene vergadering kan besluiten dat dividenden geheel of gedeeltelijk in andere vorm dan in contanten zullen worden uitgekeerd.
6. Dividenden moeten een maand na vaststelling betaalbaar worden gesteld, tenzij de algemene vergadering een ander tijdstip bepaalt.
7. Dividendvorderingen verjaren door verloop van vijf jaren na aanvang van de dag volgend op die waarop zij opeisbaar zijn geworden.

BIJZONDERE STATUTAIRE ZEGGENSCHAPSRECHTEN

De Stichting NOAD-ADVENDO combinatie heeft één prioriteitsaandeel in NAC Breda B.V. Aan dit prioriteitsaandeel zijn de volgende statutaire rechten verbonden:

- Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van aandelen.
- Tezamen met de raad van commissarissen moeten zij hun goedkeuring verlenen aan de overdracht van (gewone) aandelen. Wordt de goedkeuring geweigerd, dan moeten zij tezamen met de raad van commissarissen een andere gegadigde aanwijzen.
- Een aantal besluiten van het bestuur is aan hun goedkeuring onderworpen. Het gaat dan om besluiten tot wijziging van de naam van de vennootschap of de betaald voetbalorganisatie 'NAC Breda', tot wijziging van de clubkleuren of het clublogo, tot wijziging van de voetballocatie, tot wijziging van de locatie, de structuur of de inrichting van de jeugdopleiding, en om besluiten die betrekking hebben op KNVB-aangelegenheden.
- Besluiten tot juridische fusie, juridische splitsing, statutenwijziging of ontbinding kunnen slechts worden genomen op voordracht van de vergadering van houder(s) van 'Prioriteitsaandelen cultuur', dan wel met algemene stemmen door alle aandeelhouders, waaronder ook de houders van prioriteitsaandelen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouder en bestuurders van NAC Breda B.V.

Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2024 van NAC Breda B.V. te Breda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van NAC Breda B.V. per 30 juni 2024 en van het resultaat over de periode 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 30 juni 2024;
2. de winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024;
3. het kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van NAC Breda B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

CONTROLEAANPAK FRAUDERISICO'S

Het is onze verantwoordelijkheid om risico's te identificeren en in te schatten dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing en daarmee is het risico dat afwijkingen van materieel belang niet ontdekt worden groter.

We hebben de geïdentificeerde frauderisico's als volgt betrokken in onze controle:

Het risico op het onttrekken van middelen aan de organisatie als gevolg van ongeautoriseerde betalingen -

Wij hebben het misbruik maken van toegekende betalingsbevoegdheden door medewerkers als risico aangemerkt. Dit betreft de situatie dat een medewerker bevoegd is om zelfstandig betalingen te doen. Wij hebben:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en betalingen geëvalueerd; en
- een data-analyse op de uitgaande betalingen uitgevoerd met daarbij expliciet aandacht voor meerdere rekeningnummers per partij, meerdere partijen per rekeningnummers en aan rekeningnummers van personen met betalingsbevoegdheden.

Het risico op onjuiste omzetverantwoording als gevolg van fraude -

Als onderdeel van onze risicobeoordeling en op basis van de veronderstelling dat er risico's van fraude bij de omzetverantwoording bestaan, hebben wij geëvalueerd waar wij een verhoogd risico van fraude onderkennen. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot het proces van omzetneming, waaronder orderverwerking en facturatie, geëvalueerd;
- een integrale controle uitgevoerd gericht op de toerekening van wedstrijdbaten uit seizoenkaarten, hiermee vastgesteld of de omzet in het juiste jaar is verantwoord. Voor de recettes gedurende het jaar zijn detailcontroles uitgevoerd op de toerekening en dat de wedstrijden daadwerkelijk zijn gespeeld, hiermee vastgesteld of de omzet in het juiste jaar is verantwoord;
- detailcontroles uitgevoerd op de creditfacturen gedurende het boekjaar; en
- een data-analyse uitgevoerd op boekingen waarbij bijzondere omzet gerelateerde handmatige journaalboekingen en bijzondere boekingen vanuit specifieke grootboekdagboekcombinaties zijn geïdentificeerd. Ten aanzien van deze geselecteerde boekingen hebben wij specifieke gegevensgerichte werkzaamheden verricht op de volledige verantwoording van de omzet, onder andere door verificatie met brondocumentatie.

Het risico op onvolledig verantwoorde omzet als gevolg van fraude -

Als onderdeel van onze risicobeoordeling en op basis van de veronderstelling dat er risico's van fraude bij de omzetverantwoording bestaan, hebben wij geëvalueerd waar wij een verhoogd risico van fraude onderkennen. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot het proces van omzetneming, waaronder prijsstelling van tickets en seizoenkaarten, contractregistratie van sponsors en facturatie, geëvalueerd;
- risicogerichte detailcontroles op de verantwoorde opbrengst uit hoofde van sponsoring, waarbij wij de gerealiseerde opbrengst hebben afgezet tegen de verantwoorde opbrengst in gelijke sponsorcategorieën. Opbrengsten die in belangrijke mate afwijken van de verwachting hebben wij door middel van gegevensgerichte detailcontrole nader onderzocht en besproken met het management;

- een risicogerichte detailcontrole op de verantwoorde seizoenkaarten zonder opbrengst waarbij is vastgesteld dat hier sponsorcontracten of soortgelijke overeenkomsten aan ten grondslag liggen;
- een gegevensgerichte controle op overeenkomsten die aan spelers gerelateerde opbrengsten ten grondslag liggen, waarbij wij hebben vastgesteld of contracten conform de procuratieregeling van de besloten vennootschap is ondertekend. Afwijkingen hebben wij besproken met het management en nader onderzocht; en
- data-analyse op grootboekmutaties waarbij wij bijzondere omzet gerelateerde handmatige journaalboekingen en bijzondere boekingen vanuit specifieke grootboekdagboekcombinaties hebben geïdentificeerd. Ten aanzien van deze geselecteerde boekingen hebben wij specifieke gegevensgerichte werkzaamheden verricht op de volledige verantwoording van de omzet, onder andere door verificatie met brondocumentatie.

Het risico op inkoopfraude uit hoofde van spelers gerelateerde kosten -

De uitgaven gerelateerd aan spelers, zoals transfersommen en makelaarsvergoedingen, zijn een significante kostenpost. Er is vastgesteld dat de procedures en controles rond deze uitgaven vatbaar zijn voor manipulatie en fraude. Hierdoor kunnen zowel interne medewerkers als externe partijen de gelegenheid krijgen om procedures en controles te manipuleren voor eigen gewin, wat niet alleen financiële schade maar ook reputatieschade voor de besloten vennootschap kan veroorzaken. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot het proces van spelers gerelateerde kosten, waaronder aangaan van contracten en betalingen, geëvalueerd; en
- een gegevensgerichte controle op contracten die aan spelers gerelateerde kosten ten grondslag liggen, waarbij wij hebben vastgesteld of contracten door minimaal twee bevoegde functionarissen van de besloten vennootschap zijn ondertekend. Afwijkingen hebben wij nader onderzocht en besproken met het management.

Het risico op het doorbreken van de interne beheersing door het management -

Het management bevindt zich in een positie om fraude te kunnen plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen;
- een gedetailleerde analyse van grootboekmutaties uitgevoerd met specifieke aandacht voor memoriaalboekingen in de administratie, opmerkelijke omschrijvingen bij grootboekmutaties alsmede een beoordeling van de gebruikte dagboeken in combinatie met grootboekrekeningen die door deze dagboeken gemuteerd zijn. Hierbij is ook aandacht besteed aan eventuele significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering;
- ten aanzien van de in de jaarrekening gemaakte schattingen (handelsdebiteuren en spelers gerelateerde vorderingen) de door het management gemaakte inschatting en veronderstellingen getoetst op aanvaardbaarheid. Deze toets heeft plaatsgevonden op basis van retrospectieve beoordeling alsmede op basis van overige beschikbare informatie;
- het verschuiven van kosten tussen boekjaren: een controle op de in de financiële administratie verwerkte inkopen en bankbetalingen in het boekjaar, waarbij we door middel van een deelwaarneming op basis van risicocriteria hebben vastgesteld of de kosten in het juiste jaar zijn verwerkt. Daarnaast hebben wij de verantwoorde kosten afgezet tegen de prognose en voorgaande verslaggevingsperioden. Afwijkingen hebben wij besproken met het management en nader onderzocht; en

- risicogerichte detailcontroles uitgevoerd op verantwoorde kosten welke mogelijk indicaties bevatten voor kosten met een privé karakter.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die aanleiding geeft fraude te veronderstellen.

CONTROLEAANPAK CONTINUÏTEIT

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van de vennootschap van het geheel van de werkzaamheden voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- evalueren van de door het bestuur opgemaakte financiële prognoses, waaronder kasstroom- en resultaatprognoses, welke onderdeel zijn van de KNVB-modelstaat prognose werkzaamheden;
- toetsen van de belangrijkste uitgangspunten en veronderstellingen die het bestuur heeft gehanteerd bij het opmaken van de prognoses;
- vaststellen dat het bestuur de continuïteitsveronderstelling ook voor de periode van minimaal 12 maanden na afgifte van de controleverklaring heeft geëvalueerd en hierin de garantstelling van de certificaathouders heeft betrokken;
- analyseren en bespreken van de laatste beschikbare tussentijdse financiële overzichten van de vennootschap;
- evalueren van de beschikbare communicatie met de KNVB-licentiecommissie;
- evalueren van de beschikbare financiering alsmede het al dan niet voldoen aan hieromtrent aanwezige ratioverplichtingen op basis van de KNVB-richtlijnen; en
- toetsen of de door het bestuur opgenomen toelichting inzake de continuïteit een juiste en volledige weergave betreft van relevante feiten en omstandigheden.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

- Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
 - alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Roosendaal, 27 september 2024
Moore DRV

w.g. A.L.R. van der Vliet RA

**WIJ ZIJN
NAC**

