

**WIJ ZIJN  
NAC**



**2018/2019**

# JAAARREKENING

**HOUDSTERMAATSCHAPPIJ NAC BREDA B.V.**



# INHOUDSOPGAVE

Bestuursverslag	3
Geconsolideerde balans per 30 juni 2019	8
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2018-2019	10
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2018-2019	11
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening	13
Enkelvoudige balans per 30 juni 2019	33
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2018-2019	35
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	36
Overige toelichting	41
Resultaatbestemming 2017-2018	41
Voorstel resultaatbestemming 2018-2019	41
Aantal personeelsleden	41
Bezoldiging bestuurders en commissarissen	41
Gebeurtenissen na balansdatum	42
Overige gegevens	43
Statutaire regeling inzake de winstbestemming	43
Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten	44

# BESTUURSVERSLAG

## JAARVERSLAG

Het bestuur van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. biedt hierbij haar jaarverslag aan voor het seizoen 2018-2019, waarvan het boekjaar eindigt op 30 juni 2019.

### ALGEMENE INFORMATIE

De onderneming is een besloten vennootschap, statutair gevestigd te Breda, Stadionstraat 23, waarvan de gewone aandelen in het bezit zijn van 21 afzonderlijke aandeelhouders en waarvan één prioriteitsaandeel in handen is van Stichting NOAD-ADVENDO combinatie. De activiteiten van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van en het stellen van zekerheid voor schulden van andere ondernemingen en vennootschappen met het doel het bevorderen van de beoefening en de verbreding van de belangstelling voor de voetbalsport.

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. vormt een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met de vennootschappen NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. (voorheen De Parel B.V.).

Rat Verlegh B.V. is op 28-06-2018 formeel gefuseerd met NAC Breda B.V. en NAC Horeca B.V., voorheen ook deel van de fiscale eenheid, is per 19-03-2018 geliquideerd.

### SPORTIEVE PRESTATIES

In het seizoen 2018-2019 is NAC Breda B.V. gedegradeerd naar de Eerste Divisie. Daarmee is er een vertraging opgelopen in de ambitie om uiteindelijk een stabiele club in de middenmoot van de Eredivisie te worden. Door de degradatie hebben we een aantal spelers zien vertrekken, al dan niet met een transfersom en hebben we een begrote handhavingsbonus niet hoeven uitkeren, wat in dit boekjaar leidt tot een boekwinst. Aandachtspunt is en blijft beheersing van de kosten en vergroting van de omzet, te meer omdat beide onder enorme druk staan in de Eerste Divisie.

### FINANCIËLE INFORMATIE

Ondanks de degradatie naar de Eerste Divisie heeft Houdstermaatschappij NAC Breda een financieel gezond beleid gevoerd. In de winterstop stond NAC Breda al onderaan en zijn er nieuwe spelers aangetrokken. Echter, hierbij is een gezonde financiële positie altijd voorop gesteld. Houdstermaatschappij NAC Breda heeft per 30 juni 2018 voor het eerste sinds lange tijd weer een positief eigen vermogen. Ondanks de degradatie is het netto resultaat 2018-2019 positief. Dit wordt mede verklaard doordat er in de maand juni 2019 een aantal transfers zijn gerealiseerd.

Als gevolg van het positieve netto resultaat over het seizoen 2018-2019 bedraagt het eigen vermogen per 30 juni 2019 440 KEUR. Het werkkapitaal is ten opzichte van het voorgaand seizoen ook verbeterd met 609 KEUR en bedraagt per 30 juni 2019 361 KEUR negatief.

Gedurende het boekjaar 2018-2019 zijn de volgende posities in de organisatie gewijzigd:

- In seizoen 2018-2019 is M. van der Gaag in dienst getreden als trainer van het eerste elftal. Per 31-05-2019 uit dienst.
- Ruud Brood in dienst getreden als trainer van het eerste elftal per 25-03-2019.
- N.M. Edelenbos in dienst getreden als Algemeen Directeur A.I per 07-01-2019 tot en met 31-03-2019.
- J. Goetzee uit dienst getreden als Algemeen Directeur per 01-02-2019.
- L. Eisenga in dienst getreden als Algemeen Directeur per 01-04-2019.
- H. Smulders uit dienst getreden als Technisch Directeur per 01-12-2018 (ontheven van werkzaamheden per 28-09-2018).
- T. van den Abbeele in dienst getreden als Technisch Directeur per 15-04-2019. In de onderstaande tabel zijn de belangrijkste afwijkingen ten opzichte van 2017-2018 opgenomen (afgerond op duizenden Euro's).

	(x € 1.000)	(x € 1.000)
<b>NETTORESULTAAT 2017-2018</b>		<b>661</b>
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>		
Hogere wedstrijdbaten	104	
Hogere sponsoropbrengsten	327	
Hogere mediabaten	13	
Hogere merchandising	88	
Hogere food & beverage	195	
Hogere vergoedingssommen	1.341	
Lagere overige baten (o.a. verhuur OG, loonkostensponsoring)	-388	
<b>HOGERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>		<b>1.680</b>
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>		
Hogere personeelskosten	1.293	
Lagere verkoopkosten	-22	
Hogere huisvestingskosten	1	
Lagere wedstrijd- en trainingskosten	-59	
Hogere afschrijvingen	209	
Hogere overige bedrijfskosten	477	
<b>HOGERE BEDRIJFSKOSTEN</b>		<b>1.899</b>
<b>HOGERE RENTELASTEN</b>		<b>55</b>
<b>NETTO RESULTAAT 2018-2019</b>		<b>387</b>

Het aan dit verslagjaar toe te schrijven resultaat voor belastingen is uitgekomen op 387 kEUR positief. Het genormaliseerd resultaat, gebaseerd op de correctie van incidentele baten en lasten, bedraagt 663 kEUR negatief. Deze incidentele baten en lasten bestaan voornamelijk uit transfers.

## **VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN**

De voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en strategie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. kunnen als volgt worden gekenschetst:

- Het niet tijdig terugkeren naar de eredivisie. De seizoenen 2015-2016 en 2016-2017 hebben bewezen dat het voor Houdstermaatschappij NAC Breda onmogelijk is om met een sluitende begroting om het kampioenschap te kunnen strijden. Dit komt met name door de hoge vaste bedrijfslasten die horen bij een club met de omvang van NAC Breda.
- Het niet tijdig terugkeren naar de eredivisie vergroot de kans dat de club op basis van het vernieuwde Financieel Rating Systeem 15 punten of minder behaalt.
- Er bestaat een debiteurenrisico. Met name de grotere sponsors en debiteuren uit transferactiviteiten vormen een potentieel risico. In het geval dat Houdstermaatschappij NAC Breda een speler transfereert zal NAC Breda zoveel mogelijk zekerheden proberen te verkrijgen om dit risico tot een minimum te beperken.
- Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. loopt een risico indien het de fiscale regels op het gebied van omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting onjuist interpreteert en/of toepast.
- Arbeidsongeschiktheid en/of overlijden van spelers. Houdstermaatschappij NAC Breda heeft geen arbeidsongeschiktheids- en overlijdensrisicoverzekering afgesloten.

## **LIQUIDITEITS- KREDIET EN KASSTROOMRISICO'S**

De liquiditeitspositie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft in seizoen 2018-2019 zoals verwacht geen moment onder druk gestaan. Door het positieve netto resultaat in seizoen 2018-2019 is de liquiditeitspositie verder verbeterd. Desalniettemin blijft de aandacht op het bewaken van de liquiditeitspositie en het beheersen van kosten.

Voor nadere toelichting inzake financiële instrumenten verwijzen wij naar het hoofdstuk financiële instrumenten verderop in de jaarrekening.

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. maakt geen gebruik van derivaten en/of andere afgeleide financiële producten om risico's in te dekken.

## **CONTINUÏTEIT**

Het over seizoen 2018-2019 gerealiseerde netto resultaat van 387 kEUR heeft geleid tot een verbetering van het eigen vermogen van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. per 30 juni 2019 tot 440 kEUR positief (30 juni 2018: 53 kEUR positief).

De werkkapitaalpositie van Houdstermaatschappij NAC Breda BV is in seizoen 2018-2019 verbeterd ten opzichte van voorgaande seizoenen en bedraagt per 30 juni 2019 361 kEUR negatief (30 juni 2018: 971 kEUR negatief).

Gedurende het boekjaar 2018-2019 is er voor een bedrag van 927 kEUR geïnvesteerd in materiele vaste activa. Deze investeringen hebben ten doel om de bedrijfsvoering op de langere termijn te continueren en toekomstige opbrengsten te genereren. Gedurende het boekjaar 2018-2019 zijn de langlopende leningen toegenomen met 750 kEUR. Deze leningen hebben betrekking op vooruitontvangen opbrengsten en lease verplichtingen. De vooruit ontvangen sponsor- en seizoenkaartgelden leiden gedurende het seizoen 2019-2020 niet tot een uitgaande kasstroom, maar zijn wel onderdeel van de exploitatiebegroting van het seizoen 2019-2020.

Door de degradatie naar de eerste divisie en de daaraan gerelateerde inkomsten weet de directie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. voor seizoen 2019-2020 geen sluitende exploitatie te overleggen. Het liquiditeitstekort wat ontstaat uit de lopende exploitatie van het seizoen 2019-2020 is gedekt middels het uitgeven van extra aandelen.

Op 25 juni 2019 heeft de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie besloten om 1.683 extra aandelen uit te geven. De koers is bepaald op EUR 593,90 per aandeel. Derhalve bedraagt de totale koopsom EUR 999.534. Drie huidige aandeelhouders hebben ieder 561 aandelen gekocht tegen de vastgestelde waarde. Deze aandeelhouders zijn:

- De Rith Beheer B.V.
- Rolido Beheer B.V.
- W.J. van Aalst.

Op 6 september 2019 is deze koop geformaliseerd middels een notariële akte. Middels het uitgeven van extra aandelen heeft Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. een sluitende liquiditeitspositie voor het seizoen 2019-2020.

## **OVERIGE INFORMATIE**


Dat supporters, sponsors, medewerkers en aandeelhouders ook in slechte tijden achter NAC staan is even hartverwarmend als motiverend. Zonder de steun van hen is het simpelweg ondoenlijk om een voetbalbedrijf in leven te houden. NAC Breda kan daar alleen maar enorm dankbaar voor zijn.

Ook de samenwerking met de City Football Group heeft door de sportieve malaise onder druk gestaan; echter kunnen we niet anders dan concluderen dat de steun vanuit Manchester ons verder brengt dan alleen het huren van een aantal spelers.

In het afgelopen boekjaar kwam er een einde aan de samenwerking met CM als hoofdsponsor van onze club. Wel blijft het bedrijf verbonden aan NAC Breda, een partnerschap waar we trots op-, en dankbaar voor zijn. Het spreekwoordelijke stokje draagt CM over aan OK, eveneens een Bredaas bedrijf.

## **TOEKOMST**

In juni 2019 heeft NAC Breda een eerste begroting ingediend bij de KNVB. Door de enorme verschuiving van Ere- naar Eerste Divisie, voorziet de begroting in een flink verlies.



Zoals bekend begroot de club voorzichtig; een voorspelling van 10.000 seizoenkaarten is gelukkig al ver overschreden. Door de aankoop van extra aandelen is Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. echter verzekerd van een sluitende begroting op liquiditeitsniveau. Extra inkomsten worden deels aangewend voor de kernactiviteit, namelijk voetbal en voor een groter deel voor het terugdringen van de tekorten in de begroting.

De grote ambitie om zo snel mogelijk terug te keren naar de Eredivisie is dus niet alleen een sportieve, ook bedrijfsmatig past een verblijf in de hoogste categorie van het voetbal beter bij Houdstermaatschappij NAC Breda. In alles is NAC Breda een Eredivisieclub; aan ons allen om te laten zien dat we de liefde waard zijn.

Middels bestuurlijke en financiële rust dient promotie te worden bewerkstelligd; een eerste stap naar het uiteindelijke doel: stabiel meedraaien in de middenmoot van de Eredivisie.

Breda, 30 september 2019

L. Eisenga  
Algemeen directeur  
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

# GECONSOLIDEERDE BALANS

PER 30 JUNI 2019

(voor resultaatbestemming)

		30-6-2019	30-6-2018
		EUR	EUR
<b>ACTIVA</b>			
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	1		
Vergoedingssommen makelaars		-	-
Vergoedingssommen clubs		40.286	81.257
		40.286	81.257
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		884.001	626.411
Machines en installaties		386.854	276.620
Andere vaste bedrijfsmiddelen		366.921	179.874
		1.637.776	1.082.905
<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>	3		
Deelnemingen		-	13.614
Overige langlopende vorderingen		14.583	101.236
		14.583	114.850
<b>TOTAAL VASTE ACTIVA</b>		<b>1.692.645</b>	<b>1.279.012</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>VOORRAAD HANDELSGOEDEREN</b>		<b>28.154</b>	<b>20.424</b>
<b>VORDERINGEN</b>	4		
Vorderingen groepsmaatschappijen		-	-
Debiteuren		1.153.316	917.447
Omzetbelasting		58.145	108.208
Overige vorderingen		584.114	569.921
Overlopende activa		314.943	179.164
		2.110.518	1.744.740
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>	5	<b>1.479.723</b>	<b>966.516</b>
<b>TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>3.618.395</b>	<b>2.761.679</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>5.311.040</b>	<b>4.040.692</b>



		30-6-2019	30-6-2018
		EUR	EUR
<b>PASSIVA</b>			
<b>GROEPSVERMOGEN</b>	6	439.511	52.316
<b>VOORZIENINGEN</b>	7	-	100.589
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	8		
Overige langlopende schulden		892.190	154.754
		<b>892.190</b>	154.754
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>	9		
Aflossingsverplichtingen		-	-
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		1.189.572	427.488
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen		170.411	409.374
Schulden ter zake van pensioenen		11.674	-
Overige schulden en overlopende passiva		2.607.682	2.896.171
		<b>3.979.339</b>	3.733.032
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>5.311.040</b>	<b>4.040.692</b>

# GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

OVER 2018/2019

		2018-2019		2017-2018	
		EUR		EUR	
<b>NETTO-OMZET</b>	10	<b>16.162.125</b>		14.483.550	
Overige bedrijfsopbrengsten	11	-		-	
<b>SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>		<b>16.162.125</b>		14.483.550	
Inkoopwaarde van goederen en media	12	831.532		709.237	
Kosten uitbesteed werk en overige externe kosten	13	5.531.716		5.490.892	
Lonen salarissen	14	7.848.364		6.629.260	
Sociale lasten	15	691.303		618.033	
Afschrijvingen materiële- en immateriële vaste activa	16	599.574		392.360	
Overige bedrijfskosten	17	223.528		-12.624	
<b>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</b>		<b>15.726.019</b>		13.827.157	
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		<b>436.106</b>		656.394	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		-		6.108	
Rentelasten en soortgelijke kosten		48.911		-	
Som der rentebaten en -lasten		48.911		6.108	
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>		<b>387.196</b>		662.501	
Belasting	18	-		-	
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>		<b>387.196</b>		662.501	

# GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

OVER 2018/2019

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Bedrijfsresultaat	436.106	656.394
Afschrijvingen	599.574	392.360
Mutaties voorzieningen	-100.589	-368.870
Overige posten zonder feitelijke in-/uitgaande kasstromen	-	-
<b>Veranderingen in werkkapitaal:</b>		
Mutatie vorderingen	-335.781	-116.465
Mutatie schulden (exclusief langlopende leningen en aflossingsverplichtingen)	246.307	306.311
Mutatie voorraad	-7.730	-15.948
<b>KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES</b>	<b>837.701</b>	<b>853.782</b>
Ontvangen rente en soortgelijke baten	-	6108
Betaalde rente en soortgelijke lasten	-48.911	-
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>	<b>788.976</b>	<b>859.890</b>
Investeringen in immateriële vaste activa	-202.500	-196.810
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-	-
Investeringen in materiële vaste activa	-911.491	-536.693
Desinvesteringen in materiële vaste activa	516	6.000
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-1.113.475</b>	<b>-727.503</b>
Mutatie langlopende vorderingen	86.653	-59.742
Mutatie langlopende schulden	737.436	-69.380
Ontvangsten agiostorting	-	-
Overige mutaties	3	-
Mutatie deelneming ECV	13.614	-
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>837.706</b>	<b>-129.122</b>
Netto toename van liquide middelen	<b>513.207</b>	<b>3.264</b>

	2018-2019		2017-2018	
	EUR		EUR	
<b>MUTATIE IN LIQUIDE MIDDELEN</b>				
<b>LIQUIDE MIDDELEN OPENINGSBALANS</b>	966.516		963.252	
<b>MUTATIE VAN LIQUIDE MIDDELEN</b>	513.207		3.264	
<b>LIQUIDE MIDDELEN EINDBALANS</b>		<u>1.479.723</u>		<u>966.516</u>

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

## ALGEMEEN

### RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming is een besloten vennootschap, statutair gevestigd te Breda, Stadionstraat 23, waarvan de gewone aandelen in het bezit zijn van 21 afzonderlijke aandeelhouders en waarvan één prioriteitsaandeel in handen is van de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie.

De activiteiten van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van en het stellen van zekerheid voor schulden van andere ondernemingen en vennootschappen met het doel het bevorderen van de beoefening en de verbreding van de belangstelling voor de voetbalsport.

### CONTINUÏTEIT

Het over seizoen 2018-2019 gerealiseerde netto resultaat van 387 kEUR heeft geleid tot een verbetering van het eigen vermogen van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. per 30 juni 2019 tot 440 kEUR positief (30 juni 2018: 53 kEUR positief).

De werkkapitaalpositie van Houdstermaatschappij NAC Breda BV is in seizoen 2018-2019 verbeterd ten opzichte van voorgaande seizoenen en bedraagt per 30 juni 2019 362 kEUR negatief (30 juni 2018: 971 kEUR negatief).

De vooruit ontvangen sponsor- en seizoenkaartgelden leiden gedurende het seizoen 2019-2020 niet tot een uitgaande kasstroom, maar zijn wel onderdeel van de exploitatiebegroting van het seizoen 2019-2020.

Door de degradatie naar de eerste divisie en de daaraan gerelateerde inkomsten weet de directie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. voor seizoen 2019-2020 geen sluitende exploitatie te overleggen. Het liquiditeitstekort wat ontstaat uit de lopende exploitatie van het seizoen 2019-2020 is gedekt middels het uitgeven van extra aandelen.

Op 25 juni 2019 heeft de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie besloten om 1.683 extra aandelen uit te geven. De koers is bepaald op EUR 593,90 per aandeel. Derhalve bedraagt de totale koopsom EUR 999.534. Drie huidige aandeelhouders hebben ieder 561 aandelen gekocht tegen de vastgestelde waarde. Deze aandeelhouders zijn:

- De Rith Beheer B.V.
- Rolido Beheer B.V.
- W.J. van Aalst.

Op 6 september 2019 is deze koop geformaliseerd middels een notariële akte. Middels het uitgeven van extra aandelen heeft Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. een sluitende liquiditeitspositie voor het seizoen 2019-2020.

## **TOEGEPASTE STANDAARDEN**

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

## **GEBRUIK VAN SCHATTINGEN**

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemersleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarop de herziening gevolgen heeft.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE**

In de geconsolideerde jaarrekening van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de volgende groepsmaatschappijen:

- NAC Breda B.V.: 99,9% belang (prioriteitsaandeel in handen van Stichting NOAD-ADVENDO combinatie). Statutair gevestigd te Breda, Stadionstraat 23;
- NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. (voorheen De Parel B.V.): 100% belang. Statutair gevestigd te Breda, Stadionstraat 23.

Rat Verlegh B.V. is op 28-06-2018 formeel gefuseerd met NAC Breda B.V. en NAC Horeca B.V., voorheen ook deel van de fiscale eenheid, is per 19-03-2018 geliquideerd. Derhalve zijn beide bv's in deze jaarrekening geen onderdeel meer van de fiscale eenheid.

Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een feitelijke beleidsbepalende invloed wordt uitgeoefend.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

Nieuwe verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de Groep gemaakte kosten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd.

De fusie tussen Rat Verlegh B.V. en NAC Breda B.V. heeft geen effect op de geconsolideerde of enkelvoudige jaarrekening van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. NAC Horeca B.V. is meegeconsolideerd tot het moment van liquidatie. Hierna is het vermogen in NAC Horeca B.V. opgegaan in het vermogen van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. In de enkelvoudige jaarrekening van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. ontstaat hierdoor extra eigen vermogen ten koste van de vorderingen op groepsmaatschappijen. De geconsolideerde jaarcijfers worden niet beïnvloed.

## **VERGELIJKENDE CIJFERS**

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

## **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **ALGEMEEN**

Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijsbeginsel. Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde met betrekking tot de activa worden de afschrijvingen en noodzakelijke geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.

### **IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als “vergoedingssommen” tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde “vergoedingssommen” ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

### **MATERIËLE VASTE ACTIVA**

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

Overheidssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen en bedrijfsactiva in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en terreinen : 3-10;
- machines en installaties : 20;
- andere vaste bedrijfsmiddelen : 20-25.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

## **FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden vanaf het moment van verwerving gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Het verschil tussen de kostprijs van de deelneming en de eerste waardering op basis van de vermogensmutatiemethode wordt verwerkt als goodwill. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs vermeerderd met eventuele kosten die direct toerekenbaar zijn aan het verkrijgen van de deelneming.

Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis op kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bij de deelnemingen worden onderstaande resultaatbepalingsmethoden gehanteerd:

- NAC Breda B.V. – nettovermogenswaarde;
- NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. – nettovermogenswaarde;

## **BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING**

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen, die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

## **VOORRAAD**

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens incourantheid. Hierbij wordt het FIFO-systeem gehanteerd. Voorraden worden gewaardeerd tegen de (lagere) opbrengstwaarde indien deze lager is dan de verkrijgingsprijs.



## **VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA**

Vorderingen worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen van oninbaarheid. De overlopende activa worden opgenomen tegen nominale waarde.

## **LIQUIDE MIDDELEN**

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's.

## **EIGEN VERMOGEN**

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

## **VOORZIENINGEN**

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt het verwachte verlies bepaald en verantwoord als last in de winst-en-verliesrekening en op de balans opgenomen als verplichting, in beginsel als voorziening. De voorzieningen worden tegen nominale waarde opgenomen op de balans.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

## **LANGLOPENDE EN KORTLOPENDE SCHULDEN**

Deze schulden worden voor de geamortiseerde kostprijs opgenomen. Het binnen een jaar te betalen deel van deze schulden wordt in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden.

## **KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en egalisatierekeningen en mutaties in werkkapitaal. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

## GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

### NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting. De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring en reclameopbrengsten, televisierechten, merchandising, food & beverage en overige baten.

Daarnaast worden de opbrengsten uit verkoop van spelers en verkoop van ontwikkelrechten verantwoord onder de netto-omzet. De opbrengst uit verkoop van spelers betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de ontvangen en betaalde opleidingsvergoedingen, solidariteitsbijdragen en ontvangsten uit bedongen doorverkoopafspraken opgenomen.

### KOSTEN UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten. De kosten worden bepaald op basis van historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### PENSIOENLASTEN

Binnen Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn drie pensioenregelingen van toepassing:

- De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij het CFK. Dit betreft een toegezegde bijdrage regeling. De pensioenpremies worden ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. De pensioenregeling leidt niet tot lasten voor Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.
- De pensioenregeling voor voetbaloefenmeesters is ondergebracht bij een verzekeraar. Deze regeling betreft een toegezegde bijdrage regeling. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.
- De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrage regeling. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.

### BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belasting in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met fiscale faciliteiten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de geldende belastingtarieven gehanteerd.

# TOELICHTING OP DE BALANS

## 1. VERGOEDINGSSOMMEN

Het verloop van deze post is als volgt:

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Aanschafwaarde	791.573	594.763
Cumulatieve afschrijving	-710.317	-574.192
Boekwaarde per 1 juli	81.257	20.571
Bij: Investerings	202.500	196.810
Af: Desinvesteringen	589.545	-
Bij: Desinvesteringen afschrijvingen	589.545	-
Af: Afschrijvingen	243.472	136.125
Boekwaarde per 30 juni	40.286	81.257
Aanschafwaarde	404.528	791.573
Cumulatieve afschrijving	364.244	-710.317
Boekwaarde per 30 juni	40.286	81.257

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen en makelaarskosten varieert van 1 tot 5 jaar.

## 2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	BEDRIJFSGEBOUW & TERREINEN	MACHINES & INSTALLATIES	ANDERE VASTE BEDRIJFSMIDDELEN	TOTAAL
	EUR	EUR	EUR	EUR
Aanschafwaarde	1.617.543	1.521.304	1.079.626	4.218.473
Cumulatieve afschrijvingen	991.133	1.244.684	899.751	3.135.568
Boekwaarde per 1 juli	626.411	276.620	179.875	1.082.905
Bij: Investeringsen	419.395	191.996	300.100	911.491
Bij: Activa in uitvoering	-	-	-	-
Af: Desinvesteringen	-	-	-516	-516
Af: Afschrijvingen	-161.805	-81.762	-112.537	-356.104
Boekwaarde per 30 juni	884.001	386.854	366.922	1.637.777
Aanschafwaarde	2.036.938	1.713.300	1.379.726	5.129.964
Cumulatieve afschrijvingen	1.152.937	1.326.446	1.012.804	3.492.187
Boekwaarde per 30 juni	884.001	386.854	366.922	1.637.777

## 3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	30-06-2019	30-06-2018
	EUR	EUR
Deelnemingen	-	13.614
Overige langlopende vorderingen	14.583	101.236
	14.583	114.850

## OVERIGE LANGLOPENDE VORDERINGEN

NAC Breda heeft een vordering op de Eredivisie CV inzake het uitstaande compensatiebedrag van het FC Twente dossier.

## 4. VORDERINGEN

### DEBITEUREN

In het debiteurensaldo per 30 juni 2019 is een bedrag van afgerond 235 kEUR in mindering gebracht als voorziening voor dubieuze debiteuren (2017-2018: EUR 29.115).

In het debiteurensaldo per 30 juni 2019 is voor EUR 398.914 aan vorderingen uit transfers opgenomen (2017-2018: EUR 17.269).

Per 30 juni 2019 zijn er geen vorderingen op de verbonden partijen (2017-2018: EUR 0)

### OVERIGE VORDERINGEN

	30-06-2019	30-06-2020
	EUR	EUR
UEFA Solidarity payment	250.000	250.000
Drankenkorting	90.010	69.910
Overige vorderingen	244.114	250.011
Stand per 30 juni	584.114	569.921

### OVERLOPENDE ACTIVA

	30-06-2019	30-06-2018
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde kosten	314.943	179.164

## 5. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen bestaat uit de saldi van bankrekeningen en bedragen in kas. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

## 6. GROEPSVERMOGEN

Voor een toelichting op het groepsvermogen wordt verwezen naar de enkelvoudige jaarrekening.

## 7. VOORZIENINGEN

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2019	30-06-2018
	EUR	EUR
Onderzoek Belastingdienst	-	100.589
Stand per 30 juni	-	100.589

### ONDERZOEK BELASTINGDIENST

	30-06-2019	30-06-2018
	EUR	EUR
Stand per 1 juli	100.589	469.459
Af: Onttrekking aan voorziening	100.589	368.870
Bij: Dotatie voorziening	-	0
Stand per 30 juni	-	100.589

Op 30 juni 2018 bedroeg de voorziening opgenomen ten behoeve van het lopende onderzoek 101 kEUR. Vanaf seizoen 2015-2016 is tot 30 juni 2018 reeds een bedrag van 299 kEUR betaald op de naheffingsaanslagen btw. Het onderzoek naar omzetbelasting over de jaren 2009 t/m 2013-2014 is inmiddels afgerond en de naheffingen zijn door NAC Breda B.V. voldaan.

## 8. LANGLOPENDE SCHULDEN

	30-06-2019	30-06-2018
	EUR	EUR
Langlopende leningen	-	-
Overige overlopende schulden	904.531	154.754
Stand per 30 juni	904.531	154.754

### LANGLOPENDE SCHULDEN

Het verloop is als volgt:

	LENINGEN O/G	OVERIGE OVERLOPENDE SCHULDEN	TOTAAL
	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 juli	-	154.754	154.754
Aflossingsverplichting op 1 juli	-	-	-
Gesaldeerd met nog te ontvangen bedragen	-	-	-
Naar kortlopende schulden	-	-	-
Resterende hoofdsom per 1 juli	-	154.754	154.754
Ontvangsten 2018-2019	-	1.143.619	1.143.619
Aflossingen 2018-2019	-	238.824	238.824
Naar overige overlopende schulden	-	-	-
Van leningen o/g	-	-	-
Vrijval in opbrengst sponsoring	-	-	-
Restant hoofdsom per 30 juni	-	1.059.549	1.059.549
Aflossingsverplichting op 30 juni	-	-	-
Naar kortlopende schulden	-	167.359	167.359
Stand per 30 juni	-	892.190	892.190

	STAND PER 30 JUNI 2019	AFLOSSINGS- VERPLICHTING 2019-2020	NAAR KORTLOPENDE SCHULDEN	RESTERENDE LOOPTIJD 1 – 5 JAAR	RESTERENDE LOOPTIJD > 5 JAAR
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Leningen o/g	-	-	-	-	-
Overige overlopende schulden	1.059.549	-	167.359	610.940	281.250
	1.059.549	-	167.359	610.940	281.250

## LENINGEN O/G

De langlopende schulden zijn renteloos verstrekt.

## OVERIGE OVERLOPENDE SCHULDEN

De overige overlopende schulden hebben betrekking op vooruitontvangen sponsorgelden en wedstrijdbaten. De afloop betreft een aflossing van een lening o/g door een gebruiksrecht op een Skybox voor 7 seizoenen plus 5 wedstrijden en een afgesproken aantal losse tickets voor 2 seizoenen, allen ingaande vanaf het seizoen 2014-2015. Hierover is geen rente verschuldigd.

## 9. KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

### AFLOSSINGSVERPLICHTING

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2019	30-06-2018
	EUR	EUR
Aflossingsverplichting leningen	-	-



## SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN

In de crediteuren per 30 juni 2019 is voor een bedrag van EUR 40.254 inzake schulden aan verbonden partijen opgenomen (2017-2018: EUR 31.524)

## BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2019	30-06-2018
	EUR	EUR
Omzetbelasting	-	9.229
Loonheffing	170.411	400.145
Pensioenpremie Aegon	11.674	-
	<b>182.085</b>	<b>409.374</b>

## OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2019	30-06-2018
	EUR	EUR
Vooruitontvangen sponsorgelden	192.130	468.630
Vooruitontvangen seizoenkaart/clubkaart	1.682.753	1.749.817
Nog te betalen overige kosten	732.613	677.724
	<b>2.607.496</b>	<b>2.896.171</b>

Er is discussie met de gemeente ontstaan voor wat betreft de onderhoudskosten voor de periode 2014 tot 2017 (groot 248 kEUR). Tussen de gemeente Breda en NAC Breda is er een discussie ontstaan voor wat betreft de toezegging van de gemeente om ten aanzien van de onderhoudskosten over de periode 2014 tot 2017 de kosten gelijkmatig te verdelen (ieder 124 kEUR). De gemeente heeft gesteld dat deze afspraak enkel geldig was op moment dat de optie tot koop van een opstalrecht op het stadion gelicht zou worden. NAC Breda beschikt over een toezegging vanuit de gemeente omtrent deze afspraak. Nu de koopoptie niet gelicht is, maakt de gemeente weer aanspraak op een betaling vanuit NAC Breda voor het volledige bedrag (248 kEUR).

NAC Breda is het niet eens met de stelling van de gemeente en beroept zich op de eerder ontvangen schriftelijke toezegging. Derhalve heeft NAC Breda de aanvullende claim van de gemeente niet verwerkt in de cijfers.

## **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

### **HUURVERPLICHTING**

De totale jaarlijkse huurverplichting bedraagt EUR 984.807. De huurverplichting bestaat uit de huur van het stadion, de huur van de kantoren en de huur inzake de trainingsaccommodatie in Zundert.

Er is een huurovereenkomst voor het stadion met een resterende looptijd van circa 16 jaar. Gelijktijdig met de koopoptie aangegaan per september 2018, is de tijdelijke huurovereenkomst verlengd. Deze treedt met terugwerkende kracht per 1 juli 2018 in werking en loopt tot het moment dat de koopoptie niet tijdig door NAC Breda wordt aanvaard, dan wel -na aanvaarding.

De door NAC Breda B.V. aangegane huurverplichting voor de kantoren is per 6 maanden opzegbaar, maar het is niet te verwachten dat de kantoororganisatie gaat verhuizen.

In boekjaar 2010-2011 is een nieuwe huurovereenkomst getekend voor de trainingsaccommodatie in Zundert met een resterende looptijd van 8 jaar (t/m 30 juni 2026). Deze trainingsaccommodatie is per juli 2011 opgeleverd. De nieuwe huurovereenkomst is ingegaan 1 juli 2011.

De uit de huurovereenkomsten voortvloeiende verplichting bedraagt:

- niet langer dan 1 jaar: EUR 984.807 (2017-2018: EUR 1.113.387);
- tussen 1 en 5 jaar: EUR 3.320.168 (2017-2018: EUR 3.841.112);
- langer dan 5 jaar: EUR 7.180.421 (2017-2018: EUR 9.443.058).

### **AANKOOP- EN VERKOOPCONTRACTEN SPELERS**

#### ***RECHTEN DOORVERKOOP SPELERS***

NAC Breda B.V. heeft met spelers en clubs voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande verplichtingen van de club bij doorverkoop van betreffende speler. Een klein deel van de rechten liggen bij derden.

#### ***VERKOOPCONTRACTEN SPELERS***

NAC Breda B.V. heeft per 30 juni 2019 geen, niet verantwoorde, transfers afgesloten.

## **OPERATIONELE LEASING**

Sinds seizoen 2016-2017 voorziet Citroën in de behoefte naar leaseauto's voor spelersselectie en kantoorpersoneel. De leasecontracten hebben een looptijd van 1 jaar, met uitzondering van de leasecontracten van de directie en hoofdtrainer: deze hebben een looptijd van 2 jaar. De uit de leaseovereenkomsten voortvloeiende verplichting bedraagt per 30 juni 2019:

- vervallend binnen één jaar EUR 304.144 (2017-2018: EUR 312.375);
- vervallend tussen één en vijf jaar EUR 13.093 (2017-2018: EUR 63.059).

## **FISCALE EENHEID**

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. vormt een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met NAC Breda B.V., NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. en is uit dien hoofde aansprakelijk voor het nakomen van de vennootschapsbelastingsschulden van NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V.

NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig voor de omzetbelasting. Houdstermaatschappij NAC Breda B.V., is niet aangifteplichtig, aangezien zij uitsluitend vrijgestelde prestaties verrichte.

In seizoen 2017-2018 hebben zich twee wijzigingen voorgedaan in de fiscale eenheid. In maart 2018 is rechtspersoon NAC Horeca B.V. uitgeschreven in het Handelsregister en per 28 juni 2018 is de fusie tussen NAC Breda B.V. en Rat Verlegh B.V. geformaliseerd.

## **INVESTERINGSVERPLICHTING**

Er is een investeringsverplichting aangegaan ten behoeve van het gebouwbeheersysteem. De totale resterende investeringsverplichting bedraagt EUR 87.000.

## **CLAIMS**

NAC heeft bij de FIFA een zaak aangespannen tegen de Zwitserse club Chiasso. NAC heeft speler Rai Vloet verkocht aan de Zwitserse club. De betreffende Zwitserse club komt haar betalingsafspraken niet na. Tezamen met de FBO is besloten om deze zaak voor te leggen bij de FIFA.

De FIFA heeft nog geen uitspraak gedaan in deze zaak. NAC is in afwachting van documentatie vanuit Chiasso ten aanzien van het inhoudelijke verweer.

NAC heeft in de jaarcijfers de vordering voorzien, almede ook de verplichting die NAC heeft aan PSV voor wat betreft haar aandeel in deze transfer. Er is overeengekomen dat NAC PSV niet hoeft te betalen zolang NAC haar gelden niet ontvangen heeft.

## **ONDERZOEK BELASTINGDIENST**

Het onderzoek van de Belastingdienst inzake de omzetbelasting is afgerond en NAC Breda heeft de nog openstaande aanslagen voldaan.

## FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

**Kredietrisico:** Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). Betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen aanhangig kunnen worden gemaakt.

**Liquiditeitsrisico:** Het doel van NAC Breda is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt NAC periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en toelichting daarop. Voor meer details verwijzen wij naar de paragraaf continuïteit.

**Renterisico:** NAC Breda is in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen. De club heeft voornamelijk langlopende rentedragende schulden met een vaste rente.

**Marktwaaarde:** De marktwaaarde van de vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden benadert de boekwaaarde ervan. De marktwaaarde van de ontvangen leningen is moeilijk betrouwbaar te schatten, maar ligt lager dan de huidige boekwaaarde.

**Fiscaalrisico:** Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting.  
**Arbeidsongeschiktheidsrisico:** Arbeidsongeschiktheid van spelers. NAC Breda heeft geen arbeidsongeschiktheidsverzekering afgesloten voor haar spelers, noch een overlijdensrisicoverzekering.

## TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING

### 10. NETTO-OMZET

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Wedstrijdbaten	3.313.337	3.209.155
Sponsoring	6.029.216	5.702.364
Televisie gelden	2.010.300	1.997.800
Merchandising	340.931	253.062
Food & Beverage	520.005	324.899
Opleidingen	115.829	121.098
Overige baten	2.400.310	2.783.919
Opbrengst vergoedingssommen	1.432.197	91.254
	<u>16.162.125</u>	<u>14.483.550</u>

De netto-omzet is met 11,6% toegenomen ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

### 11. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Boekwinst materiële vaste activa	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

## 12. INKOOPWAARDE VAN DE GOEDEREN EN MEDIA

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Inkoopwaarde merchandising	226.120	171.301
Inkoopwaarde food & beverage	475.176	428.271
Inkoopwaarde media	130.236	109.665
	<u>831.532</u>	<u>709.237</u>

## 13. KOSTEN UITBESTEED EN OVERIGE EXTERNE KOSTEN

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Wedstrijd- en trainingskosten	1.290.308	1.347.966
Huisvestingskosten	2.517.099	2.516.574
Verkoopkosten	705.731	849.670
Overige kosten	1.018.578	776.682
	<u>5.531.716</u>	<u>5.490.892</u>

## 14. LONEN EN SALARISSEN

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Brutoloon	5.915.793	4.574.566
Overige personeelskosten	1.932.571	2.054.693
	<u>7.848.364</u>	<u>6.629.260</u>

In de overige personeelskosten zijn voornamelijk begrepen de kosten van promotiebonus, inhuur personeel, huur spelers, vergoedingen en verzekeringen.

## 15. SOCIALE LASTEN

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Pensioenpremies	76.497	63.997
Sociale lasten	614.806	554.035
	<u>691.303</u>	<u>618.033</u>

## 16. AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE- EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	161.805	110.486
Machines en installaties	81.762	67.164
Andere vaste bedrijfsmiddelen	112.537	78.585
	<u>356.102</u>	<u>256.235</u>

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>		
Afschrijvingen vergoedingssommen clubs	243.472	35.314
Afschrijvingen vergoedingssommen makelaars	-	100.810
	<u>243.472</u>	<u>136.124</u>

## 17. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	223.528	-12.624

## 18. BELASTINGEN

De stand van de compensabele verliezen van de fiscale eenheid Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. bedraagt per einde boekjaar 2018-2019 EUR 9,5 miljoen (2017-2018: EUR 11,2 miljoen). De fiscaal compensabele verliezen worden door Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. niet gewaardeerd.

Een latente belastingvordering wordt verantwoord indien de directie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. van mening is dat zij voldoende betrouwbaar en realistisch een inschatting kan maken van de mogelijkheid dat deze verliezen op korte termijn kunnen worden verrekend. Hierbij wordt enerzijds gekeken naar de verwachte winsten in de nabije toekomst en anderzijds naar het tijdstip waarop de compensabele verliezen verdampen. Per 30 juni 2019 is de directie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. de mening toegedaan dat er geen sterke aanwijzingen zijn om een betrouwbare inschatting te maken dat in de nabije toekomst fiscale winsten worden gerealiseerd ten einde de compensabele verliezen te kunnen waarderen. Dit laat onverlet dat het management wel positief is over de toekomstverwachtingen.

### TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en commissarissen is opgenomen in de overige toelichting.



# ENKELVOUDIGE BALANS

**PER 30 JUNI 2019**

(voor resultaatbestemming)

	30-6-2019	30-6-2018
	EUR	EUR
<b>ACTIVA</b>		
<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b> 19		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	-	-
<b>TOTAAL VASTE ACTIVA</b>	-	
<b>VORDERINGEN</b> 20		
Vorderingen groepsmaatschappijen	460.320	73.789
Overige vorderingen	-	
<b>TOTAAL VORDERINGEN</b>	460.320	73.789
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>	11.964	12.034
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	472.284	85.823

	30-6-2019	30-6-2018
	EUR	EUR
<b>PASSIVA</b>		
<b>EIGEN VERMOGEN</b> 21		
Gestort en opgevraagd kapitaal	11.930	11.930
Agioreserve	12.125.192	12.125.192
Cumulatief verliessaldo	- 12.084.807	-12.747.308
Onverdeeld resultaat	387.196	662.501
	<b>439.511</b>	<b>52.316</b>
<b>VOORZIENINGEN</b> 22		
Voorziening deelneming	-	-
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	-	-
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
Aflossingsverplichtingen	-	-
Schuld groepsmaatschappijen	5.456	6.186
Overige schulden	27.317	27.321
	<b>32.773</b>	<b>33.507</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>472.284</b>	<b>85.823</b>

# ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER 2018/2019

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Overig resultaat na belastingen 23	-	-
Resultaat deelnemingen na belasting	387.196	662.501
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>	<b>387.196</b>	<b>662.501</b>

# TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

## ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

### TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de winst-en-verliesrekening van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

### RESULTAAT DEELNEMINGEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

## 19. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

### DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Dit betreft de 100%-deelneming in NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V., beide gevestigd te Breda. Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft voor deze groepsmaatschappijen geen aansprakelijkheidstelling afgegeven ingevolge art. 403 Titel 9 BW 2.

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Beginstand per 1 juli	-	2.172.262
Bij: van voorziening deelneming	-2.659.787	-4.544.348
Bij: van voorziening van vordering groepsmaatschappijen	-	-956.624
Bij: van overige schulden	-1.983	8.405
	<hr/>	<hr/>
Bij: resultaat boekjaar voor belastingen	-2.661.770	-3.320.305
	387.196	662.501
	<hr/>	<hr/>
Eindstand voor herrubricering	-2.274.574	-2.657.804
	<hr/>	<hr/>
Af: naar voorziening vorderingen	2.274.355	2.659.787
Af: naar voorziening deelnemingen	-	-
Bij: naar overige schulden	-219	1.983
	<hr/>	<hr/>
Eindstand per 30 juni	-	-
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

De directie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft, evenals in voorgaande jaren, de intentie om aan de verplichtingen van haar deelnemingen te voldoen. Zij geeft hier invulling aan door een voorziening deelneming op te nemen. Hierdoor ontstaan ook geen verschillen tussen de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening voor wat betreft het eigen vermogen en resultaat.

## 20. VORDERINGEN

De specificatie van de vorderingen op groepsmaatschappijen luidt als volgt:

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Vorderingen op groepsmaatschappijen	2.734.675	2.733.576
Af: voorziening in verband met negatieve deelneming	-2.274.355	-2.659.787
Eindstand per 30 juni	460.320	73.789

Er is geen rente in rekening gebracht over de rekening-courantpositie.

## 21. EIGEN VERMOGEN

### GEPLAATST EN VOLGESTORT AANDELENKAPITAAL

Het geplaatst en opgevraagd volgestort aandelenkapitaal bedraagt EUR 11.930 (2017-2018: EUR 11.930) en bestaat uit 11.930 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel.

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt EUR 100.000 verdeeld in 99.999 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel, nominaal groot EUR 1 te weten het aandeel "Prioriteitsaandeel Cultuur".

### AGIORESERVE

Het verloop is als volgt:

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Beginsaldo 1 juli	12.125.192	12.125.192
Mutaties	-	-
Eindsaldo 30 juni	12.125.192	12.125.192

## CUMULATIEF VERLIESSALDO

Het verloop is als volgt:

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Beginsaldo 1 juli	-12.747.308	-12.245.537
Resultaatbestemming	662.501	-501.771
Eindsaldo 30 juni	-12.084.807	-12.747.308

## ONVERDEELD RESULTAAT

Het verloop is als volgt:

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Resultaat boekjaar	387.196	662.501

## 22. VOORZIENINGEN

### VOORZIENING DEELNEMING

	2018-2019	2017-2018
	EUR	EUR
Beginsaldo per 1 juli 2018	-	956.624
Af: naar financiële vaste activa	-	-956.624
Bij: van financiële vaste activa	-	-
Eindsaldo per 30 juni 2019	-	-

## 23. OVERIG RESULTAAT NA BELASTINGEN

Het enkelvoudig resultaat 2018-2019 betreft het resultaat van de deelnemingen.

### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

#### FISCALE EENHEID

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. vormt een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. en is uit dien hoofde aansprakelijk voor het nakomen van de vennootschapsbelastingsschulden van NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V.

Rat Verlegh B.V. is per 26-06-2018 gefuseerd met NAC Breda B.V. en NAC Horeca B.V. is per maart 2018 geliquideerd.

NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig voor de omzetbelasting. Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. is niet aangifteplichtig, uitsluitend vrijgestelde prestaties.

#### FINANCIËLE STEUN

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft op 30 september 2019 een comfort letter afgegeven aan NAC Breda B.V., waarmee de continuïteit van NAC Breda B.V. voor ten minste dertien maanden na 30 september 2019 wordt gewaarborgd.



# OVERIGE TOELICHTING

## RESULTAATBESTEMMING 2017-2018

Conform het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het resultaat, zoals blijkt uit de vastgestelde en goedgekeurde jaarrekening 2017-2018 toegevoegd aan de cumulatieve verliezen.

## VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING 2018-2019

Vooruitlopend op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders stelt de directie voor het resultaat over het boekjaar 2018-2019 ad EUR 387.196 toe te voegen aan de cumulatieve verliezen.

## AANTAL PERSONEELSLEDEN

	2018-2019	2017-2018
Contractspelers, excl. huur	30	28
Technische staf, inclusief opleidingen	18	14
Management	2	2
Medische staf	1	1
Kantoor en facilitair	22	23
	<hr/>	<hr/>
	73	68
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## BEZOLDIGING BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

Gedurende het boekjaar is een bedrag van EUR 392.434 inzake bezoldigingen aan (oud)-bestuurders ten laste van de vennootschap gekomen (boekjaar 2017-2018: EUR 341.902). De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, pensioenlasten en lasten leaseauto's voor zover deze posten ten laste komen van de vennootschap. De Raad van Commissarissen is, evenals voorgaand boekjaar, onbezoldigd.

## GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Op 25 juni 2019 heeft de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie besloten om 1.683 extra aandelen uit te geven. De koers is bepaald op EUR 593,90 per aandeel. Derhalve bedraagt de totale koopsom EUR 999.534. Drie huidige aandeelhouders hebben ieder 561 gekocht tegen de vastgestelde waarde. Deze aandeelhouders zijn:

- De Rith Beheer B.V.
- Rolido Beheer B.V.
- W.J. van Aalst.

Op 6 september 2019 is deze koop geformaliseerd middels een notariële akte.

Breda, 30 september 2019

L. Eisenga  
Algemeen directeur  
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

N.M. Edelenbos  
Interim Voorzitter  
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

H.W.P.J. de Kort  
Commissaris  
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

G.C.P. van Nes  
Commissaris  
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

A.V.J.M. Coppens  
Commissaris  
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

# OVERIGE GEGEVENS

## STATUTAIRE REGELING INZAKE DE WINSTBESTEMMING

De statuten (artikel 25) luiden:

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden. De houders van prioriteits aandelen komt geen winstrecht toe.
2. Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
3. Indien de vennootschap na een uitkering niet kan voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden, zijn de directeuren die dat ten tijde van de uitkering winsten of redelijkerwijs behoorden te voorzien jegens de vennootschap hoofdelijk verbonden voor het tekort dat door de uitkering is ontstaan met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering. Artikel 2:248, lid 5 van het Burgerlijk Wetboek is van overeenkomstige toepassing. Niet verbonden is de directeur die bewijst dat het niet aan hem te wijten is dat de vennootschap de uitkering heeft gedaan en dat hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden.

Degene die de uitkering ontving terwijl hij wist of redelijkerwijs behoorde te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zou kunnen voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden is gehouden tot vergoeding van het tekort dat door de uitkering is ontstaan, met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering, ieder voor ten hoogste het bedrag of de waarde van de door hem ontvangen uitkering. Indien de directeuren de vordering uit hoofde van de eerste zin hebben voldaan, geschiedt de in derde zin bedoelde vergoeding aan de directeuren naar evenredigheid van het gedeelte dat door ieder van de directeuren is voldaan.

Ten aanzien van een schuld uit hoofde van de eerste of derde zin is de schuldenaar niet bevoegd tot verrekening.

Het bepaalde in dit lid is niet van toepassing op uitkeringen in de vorm van aandelen in het kapitaal van de vennootschap of bijschrijvingen op niet-volgestorte aandelen. Met een directeur wordt voor de toepassing van het hierboven bepaalde gelijkgesteld degene die het beleid van de vennootschap heeft bepaald of mede heeft bepaald, als ware hij directeur.

4. De vennootschap mag ook tussentijds ook uitkeringen doen, met inachtneming van het in lid 3 bepaalde.
5. De algemene vergadering kan besluiten dat dividenden geheel of gedeeltelijk in andere vorm dan in contanten zullen worden uitgekeerd.

6. Dividenden moeten een maand na vaststelling betaalbaar worden gesteld, tenzij de algemene vergadering een ander tijdstip bepaalt.
7. Dividendvorderingen verjaren door verloop van vijf jaren na aanvang van de dag volgend op die waarop zij opeisbaar zijn geworden.

## **BIJZONDERE STATUTAIRE ZEGGENSCHAPSRECHTEN**

De Stichting NOAD-ADVENDO combinatie heeft één prioriteitsaandeel in NAC Breda B.V. Aan dit prioriteitsaandeel zijn de volgende statutaire rechten verbonden:

- Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van aandelen.
- Tezamen met de raad van commissarissen moeten zij hun goedkeuring verlenen aan de overdracht van (gewone) aandelen. Wordt de goedkeuring geweigerd, dan moeten zij tezamen met de raad van commissarissen een andere gegadigde aanwijzen.
- Een aantal besluiten van het bestuur is aan hun goedkeuring onderworpen. Het gaat dan om besluiten tot wijziging van de naam van de vennootschap of de betaald voetbalorganisatie 'NAC Breda', tot wijziging van de clubkleuren of het clublogo, tot wijziging van de voetballocatie, tot wijziging van de locatie, de structuur of de inrichting van de jeugdopleiding, en om besluiten die betrekking hebben op KNVB-aangelegenheden.
- Besluiten tot juridische fusie, juridische splitsing, statutenwijziging of ontbinding kunnen slechts worden genomen op voordracht van de vergadering van houder(s) van 'Prioriteitsaandelen cultuur', dan wel met algemene stemmen door alle aandeelhouders, waaronder ook de houders van prioriteitsaandelen.

**WIJ ZIJN  
NAC**

