

**WIJ ZIJN  
NAC**



**2022/2023**

# **JAAARVERSLAG**

**NAC BREDA B.V.**



# INHOUDSOPGAVE

<b>Bestuursverslag</b>	<b>1</b>
Jaarverslag	1
Voornaamste risico's en onzekerheden	4
<b>Vennootschappelijke balans per 30 juni 2023</b>	<b>8</b>
<b>Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2022/2023</b>	<b>10</b>
<b>Kasstroomoverzicht over 2022-2023</b>	<b>11</b>
<b>Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening</b>	<b>13</b>
Algemeen	13
Grondslagen voor waardering van activa en passiva	15
Grondslagen voor resultaatbepaling	18
<b>Toelichting op de balans</b>	<b>20</b>
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	27
<b>Toelichting op de winst-en-verliesrekening</b>	<b>30</b>
Overige toelichting	34
Resultaatbestemming 2021-2022	34
Voorstel resultaatbestemming 2022-2023	34
Aantal personeelsleden	34
Bezoldiging bestuurders en commissarissen	34
Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum	35
<b>Overige gegevens</b>	<b>36</b>
Statutaire regeling inzake de winstbestemming	36
Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten	37
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	38

# BESTUURSVERSLAG

## JAARVERSLAG

Hierbij biedt het bestuur van NAC Breda B.V. zijn jaarverslag aan voor het seizoen 2022-2023 waarvan het boekjaar eindigt op 30 juni 2023.

## ALGEMENE INFORMATIE

De onderneming NAC Breda B.V. is een besloten vennootschap, statutair gevestigd aan de Stadionstraat 5 te Breda. Voor wat betreft de aandelen, werd op 1 juni 2022 een koopovereenkomst getekend met het lokale investeerderscollectief 'NAC=Breda'. De koopovereenkomst bevatte een tweetal opschortende voorwaarden waaraan moest worden voldaan om de aandelen daadwerkelijk te kunnen overdragen. De twee opschortende voorwaarden bestonden uit een goedkeuring van de aandelenoverdracht door de KNVB én de gemeente Breda. Na ontvangst van de goedkeuring van deze beide partijen werd de verkoop van de aandelen aan NAC=Breda Holding BV, de formele entiteit zoals opgericht door 'NAC=Breda', op 10 augustus 2022 definitief. Op 16 mei 2023 heeft NAC = Breda Holding B.V., middels certificering van de aandelen, haar aandelen in NAC Breda B.V. formeel overgedragen aan de Stichting Administratiekantoor NAC=Breda ('STAK NAC=Breda'). Vanaf deze datum zijn de aandeelhouders dan ook formeel certificaathouders. Ook na de overdracht van de gewone aandelen blijft 1 reeds bestaand prioriteitsaandeel in bezit van de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie. Tot en met 9 augustus 2022 waren de aandelen in bezit van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. (vanaf 10 augustus 2022 is de naam van deze vennootschap gewijzigd in Houdstermaatschappij Finale B.V.). De activiteiten van NAC Breda B.V. zijn de beoefening en de verbreding van de belangstelling voor de voetbalsport.

## SPORTIEVE PRESTATIES

De (financiële) onzekerheid welke gepaard ging met het wachten op de uiteindelijke goedkeuring van de verkoop en overdracht van de aandelen, zorgde in de zomer van 2022 voor een situatie waarbij het management van NAC Breda terughoudender diende te zijn bij de samenstelling van de selectie en technische staf. Zo duurde het onder andere tot begin juli alvorens bekend was wie de nieuwe hoofdtrainer zou worden voor het seizoen 2022-2023. Uiteindelijk kende NAC een moeizame sportieve start van het seizoen en uiteindelijk werd tot een trainerswissel besloten in januari 2023.

Hoewel NAC Breda bij aanvang van de winterstop op de 14<sup>e</sup> plaats stond met 21 punten, beëindigde NAC Breda het seizoen 2022-2023 uiteindelijk op de 6<sup>e</sup> plaats met 59 punten. In de eerste ronde van de play-offs om promotie werd MVV verslagen. In de halve finale van de play-offs bleek FC Emmen te sterk, waardoor NAC Breda in het seizoen 2023-2024 wederom uit zal komen in de Eerste Divisie ('Keuken Kampioen Divisie'). Ondanks het feit dat het niet gelukt is om promotie naar de Eredivisie af te dwingen, biedt de sportieve ontwikkeling van de selectie in de tweede seizoenshelft perspectief voor het seizoen 2023-2024.

In de strijd om de KNVB-beker versloeg NAC Breda in de eerste ronde in Utrecht de amateurs van USV Hercules. In de tweede ronde wist NAC in eigen huis, in de blessuretijd van de verlenging, FC Eindhoven te verslaan. Uiteindelijk bleek SC Heerenveen in het eigen

Rat Verlegh stadion in de derde ronde te sterk. Hiermee eindigde het bekeravontuur een ronde eerder dan in het seizoen 2021-2022.

## FINANCIËLE INFORMATIE

Doordat NAC Breda in seizoen 2022-2023 opnieuw uit zou gaan komen in de Eerste Divisie, werd in de in medio juni 2022 bij de KNVB ingediende begroting rekening gehouden met een fors exploitatietekort. Door de in het verleden opgebouwde financiële reserves uit transfers en de continue focus op operationele kosten was NAC Breda gelukkig wel in staat om een sluitende liquiditeitsbegroting te overleggen.

Ten opzichte van de ingediende begroting realiseerde NAC Breda extra inkomsten (wedstrijdbaten, sponsoring en horeca) uit de twee bekerwedstrijden in het eigen stadion en de twee thuiswedstrijden in de play-offs. Daarnaast heeft de transfer van Ezechiel Banzuzi naar OH Leuven (België) tot een substantiële verbetering van het netto resultaat geleid.

Mede als gevolg van de hiervoor genoemde meevallers heeft NAC Breda B.V. het verlies over seizoen 2022-2023 weten te beperken tot 794 kEUR. Ondanks het verlies is het eigen vermogen per 30 juni 2023 gestegen tot 2.222 kEUR positief (2.555 kEUR negatief per 30 juni 2022). De stijging van het eigen vermogen wordt veroorzaakt door een omzetting van een rekening courant schuld aan de voormalige aandeelhouders in agio, alsmede door een agiostorting vanuit NAC = Breda Holding B.V. in juni 2023. Met de vrijwillige agiostorting is door de voormalige aandeelhouders formele kwijting verleend aan NAC Breda B.V. voor de voldoening van de rekening courant schuld.

De werkkapitaalpositie bedraagt per 30 juni 2023 2.227 kEUR positief, dit is een verbetering van 4.082 kEUR ten opzichte van de positie op 30-06-2022 (1.855 kEUR negatief).

Gedurende het boekjaar 2022-2023 zijn de volgende posities in de organisatie gewijzigd:

- In seizoen 2022-2023 is Robert Molenaar gestart als hoofdtrainer van het eerste elftal. Op 3 januari 2023 is er met de heer Molenaar overeenstemming bereikt over de ontbinding van zijn arbeidsovereenkomst. Vanaf 19 januari 2023 is Peter Hyballa gestart als hoofdtrainer van het eerste elftal
- Peter Maas is per 1 februari 2023 in dienst getreden als technisch directeur.
- Mattijs Manders (algemeen directeur) heeft eind mei 2022 zijn operationele taken overgedragen aan de 4 zittende MT-leden. Per 1-9-2022 is de heer Manders uit dienst getreden.
- In de periode 10 augustus 2022 tot en met 31 mei 2023 werd de statutaire directie gevormd door Eric Matijssen en Edgar Mol.
- Per 1 juni 2023 is Henk Valk in dienst getreden als algemeen directeur.

In de onderstaande tabel zijn de belangrijkste afwijkingen ten opzichte van 2021-2022 opgenomen (afgerond op duizenden Euro's).

	(x € 1.000)	(x € 1.000)
<b>NETTORESULTAAT 2021-2022</b>		<b>547</b>
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>		
Hogere wedstrijdbaten	890	
Hogere sponsoropbrengsten	835	
Lagere mediabaten	-156	
Lagere merchandising	-112	
Hogere food & beverage	384	
Lagere vergoedingssommen (inclusief opleidingen)	-46	
Hogere overige baten (o.a. verhuur OG, loonkostensponsoring)	390	
Lagere overige bedrijfsopbrengsten	-1.852	
<b>HOGERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>		<b>333</b>
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>		
Hogere personeelskosten	-867	
Hogere verkoopkosten	-98	
Hogere huisvestingskosten	-276	
Hogere wedstrijd- en trainingskosten	-320	
Lagere afschrijvingen	109	
Hogere overige bedrijfskosten	-231	
<b>HOGERE BEDRIJFSKOSTEN</b>		<b>-1.683</b>
<b>LAGERE RENTELASTEN</b>		<b>9</b>
<b>NETTO RESULTAAT 2022-2023</b>		<b>-794</b>

Het aan dit verslagjaar toe te schrijven resultaat voor belastingen is uitgekomen op 794 kEUR negatief. Dit negatieve resultaat is in het bijzonder het gevolg van het feit dat NAC Breda in seizoen 2022-2023 in de Eerste Divisie heeft gespeeld. Met de sportieve ambities van NAC Breda enerzijds en de omvang van het stadion en de achterban (supporters en sponsors) anderzijds is het voor NAC Breda een vrijwel onmogelijke opgave om, zonder incidentele baten uit transfers, een positief netto resultaat te realiseren in de Eerste Divisie.

## VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en strategie van NAC Breda B.V. kunnen als volgt worden gekenschetst:

- Het niet tijdig terugkeren naar de Eredivisie. De seizoenen in het verleden: 2015-2016, 2016-2017, 2019-2020 tot en met 2021-2022 en het afgelopen seizoen 2022-2023, hebben bewezen dat het voor NAC Breda B.V. onmogelijk is om met een sluitende begroting om promotie te kunnen strijden. Dit komt door de hoge vaste bedrijfslasten die horen bij een club met een stadion en achterban zoals van NAC Breda B.V. en de wens om met het eerste elftal mee te doen in de strijd om promotie.
- Het niet tijdig terugkeren naar de Eredivisie vergroot de kans dat de club op basis van het vernieuwde Financieel Rating Systeem 15 punten of minder behaalt.
- Er bestaat een debiteurenrisico. Met name de grotere sponsors en debiteuren uit transferactiviteiten vormen een potentieel risico voor NAC Breda B.V. Bij grotere sponsorovereenkomsten wordt voorafgaand aan het sluiten van de overeenkomst gekeken naar de kredietwaardigheid van de sponsor. In het geval NAC Breda B.V. een speler transfereert zal NAC Breda B.V. zoveel mogelijk zekerheden proberen te verkrijgen om te zorgen dat zij de transfersom ook daadwerkelijk zal ontvangen.
- NAC Breda B.V. loopt een risico indien het de fiscale regels op het gebied van omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting onjuist interpreteert en/of toepast.
- Arbeidsongeschiktheid en/of overlijden van medewerkers en spelers. NAC Breda B.V. heeft geen arbeidsongeschiktheidsverzekering afgesloten.
- Onzekerheid als gevolg van een pandemie zoals recent het Covid-19 virus. De impact van het spelen zonder publiek heeft direct effect op het resultaat. Tevens heeft een 5<sup>e</sup> jaar spelen in de Eerste Divisie een nog negatievere impact op de inkomsten.
- (Fraude)risico met betrekking tot transfers. De directie ervaart bij het afsluiten van transfers geen druk van derden om een transfer tot stand te laten komen en de directie tracht de risico's te beperken, door zowel de Raad van Commissarissen als de financieel manager te betrekken bij de totstandkoming van transfers.
- De KNVB reglementen rond het staken van wedstrijden zorgen ervoor dat NAC geen garantie heeft dat stadion gerelateerde inkomsten ook gerealiseerd zullen worden. Het 'spelen zonder publiek' kan tot serieuze verlaging van inkomsten leiden.
- De onderhandelingen rond televisiegelden vinden plaats onder leiding van de Eredivisie CV. Na seizoen 2024-2025 is er geen garantie dat wij, bij acteren in de Keuken Kampioen Divisie, nog op hetzelfde niveau tekengelden mogen rekenen.

## SUBSIDIES EN BIJDAGEN

In de winst-en-verliesrekening 2022-2023 zijn onder de post 'overige bedrijfsopbrengsten' de subsidie-baten inzake 'TVL', 'NOW' en 'STIK' ten bedrage van 188 kEUR (2021-2022: 2.040 kEUR) verantwoord. Deze subsidie-baten zijn deels ter tegemoetkoming van de loonkosten en deels ter compensatie van gederfde inkomsten uit wedstrijdbaten en sponsoring.

De hoogte van de NOW subsidie wordt bepaald door het percentage omzetsdaling over de verantwoordingsperioden ten opzichte van de referentieomzet in 2019, waarbij is uitgegaan van de netto-omzet inclusief het transferresultaat. In het saldo zoals verantwoord onder de bedrijfsopbrengsten is rekening gehouden met de definitief ontvangen eindafrekeningen voor zowel 'TVL' als 'NOW'.

Verder heeft NAC Breda B.V. in augustus 2023 een beroep gedaan op de *subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19* ('STIK'). Deze 'STIK'-regeling ziet toe op de gemiste inkomsten in de periode 13 november 2021 tot en met 3 december 2021. Voor NAC Breda B.V. gaat het in deze periode om de gemiste inkomsten voor twee thuiswedstrijden. De hoogte van de definitief te ontvangen 'STIK'-regeling heeft tot gevolg dat de toekenning van de NOW subsidie (zevende aanvraagperiode) zal worden herzien. In het saldo zoals gepresenteerd in de overige bedrijfsopbrengsten is reeds rekening gehouden met een correctie van de ontvangen 'NOW'-subsidiegelden voor de maanden november 2021 en december 2021.

De huidige verantwoording van de 'STIK'-regeling in de jaarrekening is gebaseerd op schattingen op basis van de huidige interpretatie van de subsidieregeling. Deze interpretatie kan, door nadere toelichtingen op of uitleg van de subsidieregelingen vóór de definitieve subsidieafrekening, nog wijzigen en kan mogelijk gevolgen hebben voor de hoogte van de 'STIK'-regeling en de correctie van de reeds ontvangen 'NOW'-subsidie zoals deze momenteel zijn opgenomen in de jaarrekening.

## **LIQUIDITEITS-, KREDIET- EN KASSTROOMRISICO'S**

De liquiditeitspositie van NAC Breda B.V. heeft in seizoen 2022-2023 geen moment tot zorgen geleid. Door de ontvangst van het eerste deel van de transferopbrengst van Ezechiël Banzuzi en een agiostorting vanuit NAC = Breda Holding B.V. is de liquiditeitspositie per 30 juni 2023 zelfs met 834 kEUR verbeterd ten opzichte van het einde van seizoen 2021-2022.

Hoewel NAC Breda B.V. in juni 2023 een sluitende liquiditeitsbegroting voor seizoen 2023-2024 wist te overleggen aan de KNVB, blijft het noodzakelijk om de liquiditeitspositie en de operationele kosten continu kritisch te monitoren. Vanaf oktober 2022 is NAC Breda B.V. begonnen met het maandelijks aflossen van de nog verschuldigde loonheffingen waarvoor het in seizoen 2020-2021 uitstel van betaling heeft verkregen van de Belastingdienst. Per 30 juni 2023 dient NAC Breda B.V. nog 51 van de 60 termijnen af te lossen.

Voor nadere toelichting inzake financiële instrumenten verwijzen wij naar het hoofdstuk financiële instrumenten verderop in de jaarrekening.

NAC Breda B.V. maakt geen gebruik van derivaten en/of andere afgeleide financiële producten om risico's in te dekken.

## **CONTINUÏTEIT**

Door het in seizoen 2022-2023 gerealiseerde negatieve netto resultaat van 794 kEUR, de omzetting van de rekening courantschuld aan de voormalige aandeelhouders in een agiostorting en door de in juni 2023 ontvangen agiostorting van NAC = Breda Holding B.V. bedraagt het eigen vermogen van NAC Breda B.V. per 30 juni 2023 2.222 kEUR positief (per 30 juni 2022: 2.555 kEUR negatief).

De werkkapitaalpositie van NAC Breda B.V. bedraagt per 30 juni 2023 2.227 kEUR positief (per 30-06-2022: 1.855 kEUR negatief). De verbetering van het werkkapitaal wordt veroorzaakt door

de omzetting van de rekening courantschuld in een agiostorting in augustus 2022 én door de in juni 2023 op de bankrekening ontvangen agiostorting van NAC = Breda Holding B.V.

De stijging van de te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen wordt veroorzaakt door het feit dat de over de periode juli 2023 tot en met juni 2024 af te lossen twaalf termijnen, waarvoor de Belastingdienst in seizoen 2020-2021 uitstel heeft verleend, onder de kortlopende schulden worden gepresenteerd. In seizoen 2021-2022 werden er 'slechts' negen termijnen verantwoord onder de kortlopende schulden. Verder valt de aan de Belastingdienst af te dragen omzetbelasting per 30 juni 2023 aanzienlijk hoger uit dan de verschuldigde omzetbelasting per 30 juni 2022.

De vooruit ontvangen sponsorinkomsten en gelden van seizoenkaarthouders (beide onderdeel van 'overige schulden en overlopende passiva') zijn wel onderdeel van de exploitatiebegroting van seizoen 2023-2024, maar leiden gedurende het seizoen 2023-2024 niet tot uitgaande kasstromen.

Op 14 juni 2023 heeft NAC Breda B.V. de begroting voor seizoen 2023-2024 ingediend bij de KNVB. Net als in de voorgaande seizoenen is er, mede als gevolg van het feit dat NAC Breda B.V. voor het vijfde seizoen op rij uit zal komen in de Eerste Divisie, geen sprake van een sluitende exploitatiebegroting. Ondanks het te verwachten exploitatietekort over seizoen 2023-2024 heeft NAC Breda B.V. bij de KNVB een sluitende liquiditeitsbegroting kunnen overleggen.

Net als in voorgaande jaren is er bij het maken van de liquiditeitsbegroting geen rekening gehouden met eventueel nog te realiseren transferopbrengsten. Op basis van de bij KNVB ingediende begroting én de actuele financiële cijfers van het seizoen 2023-2024 is het niet te verwachten dat NAC Breda B.V. in seizoen 2023-2024 in liquiditeitsproblemen zal komen. Het bestuur is er dan ook van overtuigd dat de continuïteit van NAC Breda B.V. dit seizoen niet in gevaar zal komen.

## **OVERIGE INFORMATIE**

Allereerst bedanken wij onze supporters en sponsors voor de onvoorwaardelijke steun die wij ieder seizoen opnieuw van hen ontvangen. Ondanks het feit dat we afgelopen seizoen voor het vierde jaar op rij in de Eerste Divisie zijn uitgekomen, voelen wij keer op keer hoe begaan zij zijn met onze club. Wij zijn dan ook trots dat wij aan deze club leiding mogen geven.

Verder bedanken wij de certificaathouders voor het feit dat zij in de zomer van 2022 hebben besloten om de aandelen in NAC Breda B.V. te kopen en deze vervolgens terug hebben gegeven aan de club. Wij zijn erg blij met hun betrokkenheid en hun continue bereidheid om onze club sportief en financieel te ontwikkelen.

Uiteraard bedanken wij ook onze medewerkers voor het feit dat zij zich dagelijks inzetten om onze supporters en sponsors een onvergetelijk 'Avondje NAC' te bezorgen.

Ook spreken wij een woord van dank uit richting onze Raad van Commissarissen voor de wijze waarop zij haar rol als toezichthouder invult en op de gewenste momenten het management van de club van advies voorziet.

Natuurlijk zijn wij OK enorm dankbaar voor het feit dat zij in seizoen 2023-2024 voor het vijfde seizoen op rij de hoofdsponsor van NAC Breda B.V. zullen zijn.

Tot slot willen wij nog stil staan bij het plotselinge overlijden van Hans van den Dungen. Hans was niet alleen een clubicoon, maar bovenal een zeer bevolgen en gewaardeerde collega. We hebben besloten om ter nagedachtenis aan Hans een lounge in ons stadion om te dopen tot de Dunga Lounge. Hans, we zullen je nooit vergeten



## MILIEU- EN PERSONEELSAANGELEGENHEDEN

Hoewel de studie naar het verduurzamen van de veldverwarming van het hoofdveld in het stadion in het tweede kwartaal van 2023 reeds ver was afgerond, is besloten om de daadwerkelijke uitvoering van de plannen, vanwege het verder uitwerken van de financiering van deze duurzaamheidsinvestering, nog even uit te stellen. Verder zijn wij momenteel met onze horecapartner in overleg over de alternatieven voor het gebruik van plastic bekertjes in ons stadion.

Het aantal FTE is in het seizoen 2022-2023 gestegen tot 65 FTE (2021-2022: 60 FTE) en is werkzaam op drie verschillende locaties. Het eerste elftal op het trainingscomplex te Zundert, de jeugdopleiding bij v.v. Boeimeer in Breda en de kantoororganisatie opereert vanuit het Rat Verlegh stadion. Tot 1 juni 2023 heeft het management team, bestaande uit vier personen, de operationele taken van de algemeen directeur overgenomen. De verwachting is dat, mede gezien de ambities van de club, het aantal FTE in seizoen 2023-2024 nog iets verder zal toenemen.

## TOEKOMST

NAC Breda komt in seizoen 2023-2024 voor de vijfde keer op rij in de Eerste Divisie uit. Wij blijven echter een club met sportieve ambities en kiezen er bewust voor om die ambities financieel te ondersteunen. Hierdoor wordt komend seizoen naar verwachting met een exploitatietekort afgesloten. Dit verlies wordt enerzijds veroorzaakt door het feit dat de opbrengsten in de Keuken Kampioen Divisie onvoldoende zijn om de vaste kosten te dekken en anderzijds doordat NAC Breda B.V. het van groot belang vindt om zowel in de selectie van het eerste elftal als de jeugdopleiding te investeren.

De van RSC Anderlecht te ontvangen gelden, voortvloeiend uit de bij hen bedongen doorverkoop ten tijde van de transfer van Bart Verbruggen, zorgen er in ieder geval voor dat het exploitatietekort minder groot zal zijn dan ten tijde van het vaststellen van de begroting werd gedacht. Daarnaast overtreft ook de aanhoudende massale steun van supporters en sponsors onze verwachtingen waarmee wij bij het opstellen van de begroting voor seizoen 2023-2024 rekening hebben gehouden.

Nu de inrichting en de samenstelling van de nieuwe organisatie(structuur) nagenoeg is afgerond, kijken wij uit naar het nieuwe seizoen. Wij streven ernaar om, de in de afgelopen winterstop ingezette, stijgende sportieve lijn verder door te trekken en daarmee een terugkeer naar de Eredivisie te realiseren.

Breda, 16 oktober 2023

H.P.J.M. Valk  
Algemeen directeur  
NAC Breda B.V.

# VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS

**PER 30 JUNI 2023**

(voor resultaatbestemming)

		30-6-2023	30-6-2022
		EUR	EUR
<b>ACTIVA</b>			
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b> 1			
	Vergoedingssommen clubs	537.882	220.227
	Hand- en tekengelden	22.500	5.250
		<b>560.382</b>	<b>225.477</b>
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b> 2			
	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	410.549	536.867
	Machines en installaties	551.297	661.517
	Andere vaste bedrijfsmiddelen	406.876	256.201
		<b>1.368.722</b>	<b>1.454.585</b>
<b>TOTAAL VASTE ACTIVA</b>		<b>1.929.104</b>	<b>1.680.062</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>VOORRAAD HANDELSGOEDEREN</b>		<b>5.766</b>	<b>31.859</b>
<b>VORDERINGEN</b> 3			
	Vorderingen groepsmaatschappijen	-	-
	Debiteuren	1.717.435	1.402.092
	Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
	Overige vorderingen en overlopende activa	1.288.317	1.680.961
		<b>3.005.752</b>	<b>3.083.053</b>
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b> 4		<b>4.853.097</b>	<b>4.018.910</b>
<b>TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>7.864.615</b>	<b>7.133.822</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>9.793.719</b>	<b>8.813.884</b>

		30-6-2023	30-6-2022
		EUR	EUR
<b>PASSIVA</b>			
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	5		
Geplaatst kapitaal		20.100	38.100
Agio		19.029.559	13.457.934
Overige reserves		-16.827.909	-16.051.456
		<b>2.221.750</b>	<b>-2.555.422</b>
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	6		
Overige langlopende schulden		1.934.109	2.380.007
		<b>1.934.109</b>	<b>2.380.007</b>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>	7		
Aflossingsverplichtingen		28.868	72.477
Crediteuren		1.219.081	687.203
Groepsmaatschappijen		-	4.317.624
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen		861.775	504.984
Schulden ter zake van pensioenen		2.422	-
Overige schulden en overlopende passiva		3.525.714	3.407.011
		<b>5.637.860</b>	<b>8.989.299</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>9.793.719</b>	<b>8.813.884</b>

# VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER 2022/2023

		2022-2023		2021-2022	
		EUR		EUR	
<b>NETTO-OMZET</b>	8		12.277.255		10.091.989
Overige bedrijfsopbrengsten	9		188.130		2.040.420
<b>SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			12.465.385		12.132.409
Kosten uitbesteed werk en overige					
externe kosten	10	5.778.781		4.869.581	
Lonen en salarissen	11	5.949.067		5.159.054	
Sociale lasten		746.286		669.165	
Afschrijvingen	12+13	728.223		836.732	
Overige bedrijfskosten	14	13.815		-1.488	
<b>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</b>			13.216.172		11.533.044
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>			-750.787		599.365
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		-		-	
Rentelasten en soortgelijke kosten		43.666		52.587	
<b>SOM DER RENTEBATEN/LASTEN</b>			43.666		52.587
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>			-794.453		546.778
Belastingen	15		-		-
<b>Resultaat na belastingen</b>			-794.453		546.778

# KASSTROOMOVERZICHT

OVER 2022-2023

	2022-2023		2021-2022	
	EUR		EUR	
Bedrijfsresultaat	-750.787		599.365	
Afschrijvingen	728.223		836.732	
Mutaties voorzieningen	-48.455		-	
Overige posten zonder feitelijke in/uitgaande kasstromen	-		-	
<u>Veranderingen in werkkapitaal:</u>				
Mutatie vorderingen	125.756		-50.832	
Mutatie schulden (exclusief langlopende leningen en aflossingsverplichtingen)	549.702		-149.653	
Mutatie voorraad	26.093		-355	
<b>KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES</b>	<b>630.532</b>		<b>1.235.257</b>	
Ontvangen rente en soortgelijke baten				
Betaalde rente en soortgelijke lasten	-6.603		-52.587	
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		<b>623.929</b>		<b>1.182.670</b>
Investeringen in immateriële vaste activa	-297.000		-253.000	
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-		-	
Investeringen in materiële vaste activa	-355.265		-173.246	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-		-	
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		<b>-652.265</b>		<b>-426.246</b>
Mutatie langlopende vorderingen	-		-	
Mutatie langlopende schulden	-387.477		-321.872	
Ontvangsten agiostorting	1.250.000		-	
Overige mutaties	-		-	
Mutatie deelneming ECV	-		-	
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		<b>862.523</b>		<b>-321.872</b>
Netto afname/toename van liquide middelen		<b>834.187</b>		<b>434.552</b>

	2022-2023		2021-2022	
	EUR		EUR	
<b>MUTATIE IN LIQUIDE MIDDELEN</b>				
<b>LIQUIDE MIDDELEN OPENINGSBALANS</b>	4.018.910		3.584.358	
<b>MUTATIE VAN LIQUIDE MIDDELEN</b>	834.187		434.552	
<b>LIQUIDE MIDDELEN EINDBALANS</b>		<u>4.853.097</u>		<u>4.018.910</u>

# TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

## ALGEMEEN

NAC Breda B.V. (KvK: 20094454) is statutair gevestigd op Stadionstraat 5, 4815 NC te Breda.

## RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming NAC Breda B.V. is een besloten vennootschap. Voor wat betreft de aandelen, werd op 1 juni 2022 een koopovereenkomst getekend met het lokale investeerderscollectief 'NAC=Breda'. De koopovereenkomst bevatte een tweetal opschortende voorwaarden waaraan moest worden voldaan om de aandelen daadwerkelijk te kunnen overdragen. De twee opschortende voorwaarden bestonden uit een goedkeuring van de aandelenoverdracht door de KNVB én de gemeente Breda. Na ontvangst van de goedkeuring van deze beide partijen werd de verkoop van de aandelen aan NAC = Breda Holding BV, de formele entiteit zoals opgericht door 'NAC=Breda', op 10 augustus 2022 definitief. Op 16 mei 2023 heeft NAC = Breda Holding B.V., middels certificering van de aandelen, haar aandelen in NAC Breda B.V. formeel overgedragen aan de Stichting Administratiekantoor NAC = Breda ('STAK NAC = Breda'). Vanaf deze datum zijn de aandeelhouders dan ook formeel certificaathouders. Ook na de overdracht van de gewone aandelen blijft 1 reeds bestaand prioriteitsaandeel in bezit van de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie. Tot en met 9 augustus 2022 waren de aandelen in bezit van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. (vanaf 10 augustus 2022 is de naam van deze vennootschap gewijzigd in Houdstermaatschappij Finale B.V.).

De activiteiten van NAC Breda B.V. zijn het uitoefenen van een betaald voetbalorganisatie. Sinds de fusie met Rat Verlegh B.V. worden ook de activiteiten ten aanzien van het verwerven van rechten en opbrengsten voortvloeiende uit spelerscontracten verantwoord in NAC Breda B.V.

## CONTINUÏTEIT

Door het in seizoen 2022-2023 gerealiseerde negatieve netto resultaat van 794 kEUR, de omzetting van de rekening courantschuld aan de voormalige aandeelhouders in een agiostorting en door de in juni 2023 ontvangen agiostorting van NAC = Breda Holding B.V. bedraagt het eigen vermogen van NAC Breda B.V. per 30 juni 2023 2.246 kEUR positief (per 30 juni 2022: 2.555 kEUR negatief).

De werkkapitaalpositie van NAC Breda B.V. bedraagt per 30 juni 2023 2.227 kEUR positief (per 30-06-2022: 1.855 kEUR negatief). De verbetering van het werkkapitaal wordt veroorzaakt door de omzetting van de rekening courantschuld in een agiostorting in augustus 2022 én door de in juni 2023 op de bankrekening ontvangen agiostorting van NAC = Breda Holding B.V..

De stijging van de te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen wordt veroorzaakt door het feit dat de over de periode juli 2023 tot en met juni 2024 af te lossen twaalf termijnen,

waarvoor de Belastingdienst in seizoen 2020-2021 uitstel heeft verleend, onder de kortlopende schulden worden gepresenteerd. In seizoen 2021-2022 werden er ‘slechts’ negen termijnen verantwoord onder de kortlopende schulden. Verder valt de aan de Belastingdienst af te dragen omzetbelasting per 30 juni 2023 aanzienlijk hoger uit dan de verschuldigde omzetbelasting per 30 juni 2022.

De vooruit ontvangen sponsorinkomsten en gelden van seizoenkaarthouders (beide onderdeel van ‘overige schulden en overlopende passiva’) zijn wel onderdeel van de exploitatiebegroting van seizoen 2023-2024, maar leiden gedurende het seizoen 2023-2024 niet tot uitgaande kasstromen.

Op 14 juni 2023 heeft NAC Breda B.V. de begroting voor seizoen 2023-2024 ingediend bij de KNVB. Net als in de voorgaande seizoenen is er, mede als gevolg van het feit dat NAC Breda B.V. voor het vijfde seizoen op rij uit zal komen in de Eerste Divisie, geen sprake van een sluitende exploitatiebegroting. Ondanks het te verwachten exploitatietekort over seizoen 2023-2024 heeft NAC Breda B.V. bij de KNVB een sluitende liquiditeitsbegroting kunnen overleggen.

Net als in voorgaande jaren is er bij het maken van de liquiditeitsbegroting geen rekening gehouden met eventueel nog te realiseren transferopbrengsten. Op basis van de bij KNVB ingediende begroting én de actuele financiële cijfers van het seizoen 2023-2024 is het niet te verwachten dat NAC Breda B.V. in seizoen 2023-2024 in liquiditeitsproblemen zal komen. Het bestuur is er dan ook van overtuigd dat de continuïteit van NAC Breda B.V. dit seizoen niet in gevaar zal komen.

## SUBSIDIES EN BIJDAGEN

In de winst-en-verliesrekening 2022-2023 zijn onder de post ‘overige bedrijfsopbrengsten’ de subsidie-baten inzake ‘TVL’, ‘NOW’ en ‘STIK’ ten bedrage van 188 kEUR (2021-2022: 2.040 kEUR) verantwoord. Deze subsidie-baten zijn deels ter tegemoetkoming van de loonkosten en deels ter compensatie van gedeelde inkomsten uit wedstrijdbaten en sponsoring.

De hoogte van de NOW subsidie wordt bepaald door het percentage omzetsdaling over de verantwoordingsperioden ten opzichte van de referentieomzet in 2019, waarbij is uitgegaan van de netto-omzet inclusief het transferresultaat. In het saldo zoals verantwoord onder de bedrijfsopbrengsten is rekening gehouden met de definitief ontvangen eindafrekeningen voor zowel ‘TVL’ als ‘NOW’.

Verder heeft NAC Breda B.V. in augustus 2023 een beroep gedaan op de *subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19* (‘STIK’). Deze ‘STIK’-regeling ziet toe op de gemiste inkomsten in de periode 13 november 2021 tot en met 3 december 2021. Voor NAC Breda B.V. gaat het in deze periode om de gemiste inkomsten voor twee thuiswedstrijden. De hoogte van de definitief te ontvangen ‘STIK’-regeling heeft tot gevolg dat de toekenning van de NOW subsidie (zevende aanvraagperiode) zal worden herzien. In het saldo zoals gepresenteerd in de overige bedrijfsopbrengsten is reeds rekening gehouden met een correctie van de ontvangen ‘NOW’-subsidiegelden voor de maanden november 2021 en december 2021.

De huidige verantwoording van de ‘STIK’-regeling in de jaarrekening is gebaseerd op schattingen op basis van de huidige interpretatie van de subsidieregeling. Deze interpretatie kan, door nadere toelichtingen op of uitleg van de subsidieregelingen vóór de definitieve subsidieafrekening, nog wijzigen en kan mogelijk gevolgen hebben voor de hoogte van de ‘STIK’-regeling en de correctie van de reeds ontvangen ‘NOW’-subsidie zoals deze momenteel zijn opgenomen in de jaarrekening.



## **TOEGEPASTE STANDAARDEN**

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor middelgrote en grote rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

## **GEBRUIK VAN SCHATTINGEN**

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemersleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarop de herziening gevolgen heeft.

## **VERGELIJKENDE CIJFERS**

Ter wille van de vergelijkbaarheid zijn de overeenkomstige bedragen van het voorafgaande boekjaar 2021-2022 op grond van artikel 2:363 lid 5 BW herzien en toegelicht. Voor een nadere uiteenzetting van het financieel effect wordt verwezen naar de toelichting op de betreffende posten.

# **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

## **ALGEMEEN**

Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijsbeginsel. Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde met betrekking tot de activa worden de afschrijvingen en noodzakelijke geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.

## **IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als 'vergoedingssommen' tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde 'vergoedingssommen' ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Overheidssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen en bedrijfsactiva in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen : 3-10;
- machines en installaties : 20;
- andere vaste bedrijfsmiddelen : 20-25.

Kosten van periodiek groot onderhoud worden volgens de componentenbenadering geactiveerd, indien aan de activeringscriteria is voldaan. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

## BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen, die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden.

De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

## VOORRAAD

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens incourantheid. Hierbij wordt het FIFO-systeem gehanteerd. Voorraden worden gewaardeerd tegen de (lagere) opbrengstwaarde indien deze lager is dan de verkrijgingsprijs.

## VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen van oninbaarheid. De overlopende activa worden opgenomen tegen nominale waarde.

## LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

## VOORZIENINGEN

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt het verwachte verlies bepaald en verantwoord als last in de winst-en-verliesrekening en op de balans opgenomen als verplichting, in beginsel als voorziening. De voorzieningen worden tegen nominale waarde opgenomen op de balans. Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- Een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

## LANG- EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Deze schulden worden voor de geamortiseerde kostprijs opgenomen. Het binnen een jaar te betalen deel van deze schulden wordt in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden.

De toekomstige minimale leasebetalingen omvatten de gedurende de leaseperiode minimaal verschuldigde leasetermijnen (aflossing en rente) én het bedrag verschuldigd bij uitoefening van het kooprecht aan het einde van de leaseperiode als redelijk zeker is dat van dat recht gebruikgemaakt wordt.

De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende leaseverplichting wordt exclusief de rentecomponent als schuld ('Financiering') verantwoord onder de langlopende schulden.

De in de toekomstige leasetermijnen begrepen effectieve rente wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst als interestlast in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Het geleasede actief wordt actief afgeschreven over de economische gebruiksduur of – in geval er geen redelijke zekerheid is dat de lessee aan het einde van de leaseperiode eigenaar wordt – de kortere leaseperiode van het object.

## **KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en egalisatierekeningen en mutaties in werkkapitaal.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

## **GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

## **NETTO-OMZET**

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting. De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring, televisierechten, merchandising, food & beverage, opleidingen en overige baten.


Daarnaast worden de opbrengsten uit verkoop van spelers en verkoop van ontwikkelrechten verantwoord onder de netto-omzet. De opbrengst uit verkoop van spelers betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Het moment van tekenen van de transferovereenkomst en het onvoorwaardelijk overgaan van de speler (zoals het tekenen van een arbeidsovereenkomst door een speler bij zijn nieuwe werkgever) is bepalend voor het moment waarop de opbrengsten worden verantwoord. Tevens zijn hier de ontvangen en betaalde opleidingsvergoedingen, solidariteitsbijdragen en ontvangsten uit bedongen doorverkoopafspraken opgenomen.

## **KOSTEN UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN**

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten. De kosten worden bepaald op basis van historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **PENSIOENLASTEN**

De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij het CFK. Dit betreft een pensioenbeleggingsverzekering. De pensioenpremies worden volledig ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. Nationale Nederlanden keert geen arbeidsongeschiktheidspensioen uit. De risicopremies voor het wezen- en partnerpensioen zijn voor rekening van NAC Breda B.V.



De pensioenregeling voor trainers is ondergebracht bij Aegon. Dit betreft een beschikbare premie regeling. Het pensioen gaat in op de eerste dag van de maand waarin de werknemer de leeftijd van 68 jaar bereikt. Werknemers ontvangen een ouderdomspensioen, een partnerpensioen is alleen verzekerd op het moment dat de werknemer zijn/haar partner heeft aangemeld. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.

De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een Aegon. Dit betreft een beschikbare premie regeling. Het pensioen gaat in op de eerste dag van de maand waarin de werknemer de leeftijd van 68 jaar bereikt. Werknemers ontvangen een ouderdomspensioen, een partnerpensioen is alleen verzekerd op het moment dat de werknemer zijn/haar partner heeft aangemeld en deze vervalt op het moment dat werknemer uit dienst gaat. Aegon keert geen arbeidsongeschiktheidspensioen uit. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.

## **BELASTINGEN**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belasting in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met fiscale faciliteiten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de geldende belastingtarieven gehanteerd.

# TOELICHTING OP DE BALANS

## 1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van deze post is als volgt:

	2022-2023	2021-2022
	EUR	EUR
Aanschafwaarde	738.000	702.750
Cumulatieve afschrijving	512.523	352.078
Boekwaarde per 1 juli	225.477	350.672
Bij: Investerings	622.000	253.000
Af: Desinvesteringen	15.000	227.472
Bij: Desinvesteringen afschrijvingen	15.000	227.472
Af: Afschrijvingen	287.095	378.195
Boekwaarde per 30 juni	560.382	225.477
Aanschafwaarde	1.345.000	738.000
Cumulatieve afschrijving	784.618	512.523
Boekwaarde per 30 juni	560.382	225.477

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen varieert van 1 tot 3 jaar.

## 2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	BEDRIJFSGEBOUWEN & -TERREINEN	MACHINES & INSTALLATIES	ANDERE VASTE BEDRIJFSMIDDELEN	TOTAAL
	EUR	EUR	EUR	EUR
Aanschafwaarde	1.616.304	1.295.975	1.015.883	3.928.162
Cumulatieve afschrijvingen	1.079.437	634.458	759.682	2.473.577
Boekwaarde per 1 juli	536.867	661.517	256.201	1.454.585
Bij: Investerings	27.117	31.427	296.721	355.265
Af: Desinvesteringen	-	-	10.410	10.410
Af: Afschrijvingen	153.435	141.647	146.046	441.128
Bij: Afschr. desinvesteringen	-	-	10.410	10.410
Boekwaarde per 30 juni	<b>410.549</b>	<b>551.297</b>	<b>406.876</b>	<b>1.368.722</b>
Aanschafwaarde	1.643.421	1.327.402	1.302.194	4.273.017
Cumulatieve afschrijvingen	1.232.872	776.105	895.318	2.904.295
Boekwaarde per 30 juni	<b>410.549</b>	<b>551.297</b>	<b>406.876</b>	<b>1.368.722</b>

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen : 3-10;
- machines en installaties : 20;
- andere vaste bedrijfsmiddelen : 20-25.

Onder de Materiële vaste activa is op 30-06-2023 activa opgenomen uit hoofde van een financiële leaseovereenkomst met een boekwaarde van EUR 29.455,- (2021-2022: EUR 102.788,-).

De vennootschap is geen juridisch eigenaar van deze activa. De totale verplichting op 30-06-2023 uit hoofde van deze leaseverplichting bedraagt EUR 28.868,- (2021-2022: EUR 101.345,-) waarvan EUR 28.868,- (2021-2022: 72.477,-) een looptijd korter dan 1 jaar heeft.

## 3. VORDERINGEN

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

### DEBITEUREN

In het debiteurensaldo per 30 juni 2023 is een bedrag van afgerond 21 kEUR in mindering gebracht als voorziening voor dubieuze debiteuren (2021-2022: 70 kEUR).

Tevens is in het debiteurensaldo per 30 juni 2023 voor 1.475 kEUR aan vorderingen uit transfers opgenomen (2021-2022: 1.250 kEUR). In het saldo aan vorderingen uit transfers is rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid ter hoogte van 206 kEUR (2021-2022: 206 kEUR).

Per 30 juni 2023 zijn er geen vorderingen op de verbonden partijen (2021-2022: EUR 0)

## OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2023	30-06-2022
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde kosten	281.820	215.434
Nog te ontvangen bedragen	1.006.497	1.465.527
	<u>1.288.317</u>	<u>1.680.961</u>

## 4. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen bestaat uit de saldi van bankrekeningen en bedragen in kas. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

## 5. EIGEN VERMOGEN

### GEPLAATST EN VOLGESTORT AANDELENKAPITAAL

Het geplaatst en opgevraagd volgestort aandelenkapitaal bedraagt EUR 20.100 en bestaat uit 200 aandelen ad nominaal EUR 100. Daarnaast is er één prioriteitsaandeel ad nominaal EUR 100 in bezit van de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie. Het maatschappelijk kapitaal bedraagt EUR 190.000 en bestaat uit 1.900 aandelen ad nominaal EUR 100.



## AGIORESERVE

Het verloop is als volgt:

	2022-2023	2021-2022
	EUR	EUR
Beginsaldo 1 juli	13.457.934	13.457.934
Mutaties	5.571.625	-
Eindsaldo 30 juni	19.029.559	13.457.934

## OVERIGE RESERVES

Het verloop is als volgt:

	2022-2023	2021-2022
	EUR	EUR
Beginsaldo 1 juli	-16.051.456	-16.598.234
Voorstel resultaat bestemming	-794.453	546.778
Overige mutatie overige reserves	18.000	-
Eindsaldo 30 juni	-16.827.909	-16.051.456

## OVERIGE TOELICHTING

De jaarrekening over het jaar 2021-2022 is door de Algemene Vergadering op 2 november 2022 vastgesteld. De winst over 2021-2022 ad € 546.778,- is, overeenkomstig het directievoorstel, toegevoegd aan de overige reserves.

## RESULTAATBESTEMMING

De directie stelt voor om het verlies over het boekjaar 2022-2023 ad € 794.453,- in aftrek van de overige reserves te brengen. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

## 6. LANGLOPENDE SCHULDEN

	30-06-2023	30-06-2022
	EUR	EUR
Langlopende leningen	-	-
Loonheffing	1.363.750	1.783.750
Overige overlopende schulden	570.359	596.257
Stand per 30 juni	<b>1.934.109</b>	<b>2.380.007</b>

### LANGLOPENDE SCHULDEN

Het verloop is als volgt:

	LENINGEN O/G	OVERIGE OVERLOPENDE SCHULDEN	TOTAAL
	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 juli 2022	-	2.380.007	2.380.007
Aflossingsverplichting op 1 juli 2022	-	-	-
Gesaldeerd met nog te ontvangen bedragen	-	-	-
Naar kortlopende schulden	-	-	-
Resterende hoofdsom per 1 juli 2022	-	2.380.007	2.380.007
Toevoegingen 2022-2023	-	43.043	43.043
Aflossingen 2022-2023	-	-	-
Naar belastingen en premies	-	-	-
Van leningen o/g	-	-	-
Bijgeschreven rente	-	-	-
Restant hoofdsom per 30 juni 2023	-	2.423.050	2.423.050
Aflossingsverplichting op 30 juni 2023	-	-	-
Naar kortlopende schulden	-	488.941	488.941
Stand per 30 juni 2023	-	<b>1.934.109</b>	<b>1.934.109</b>

De langlopende schulden inzake loonheffing (oorspronkelijk 1.784 kEUR) zijn ontstaan vanuit de Corona steunmaatregelen van de overheid. NAC Breda B.V. heeft de mogelijkheid deze vanaf 1 oktober 2022 in 60 maandelijkse termijnen af te betalen. Over het uitgestelde deel van de belasting is wel een invorderingsrente verschuldigd die tijdelijk verlaagd is. Tot en met 30 juni 2022 werd deze invorderingsrente verlaagd tot 0,01%. De invorderingsrente gaat daarna stapsgewijs terug naar het oude niveau. Op 1 juli 2022 werd het percentage invorderingsrente op 1% vastgesteld, op 1 januari 2023 op 2%, om vervolgens in 2 stappen uit te komen op 4% op 1 januari 2024.

	STAND PER 30 JUNI 2023	AFLOSSINGS- VERPLICHTING 2023-2024	NAAR KORTLOPENDE SCHULDEN	RESTERENDE LOOPTIJD 1 – 5 JAAR	RESTERENDE LOOPTIJD > 5 JAAR
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Leningen o/g	-	-	-	-	-
Overige overlopende schulden	2.423.050	28.868	460.073	1.576.519	357.590
	<u>2.423.050</u>	<u>28.868</u>	<u>460.073</u>	<u>1.576.519</u>	<u>357.590</u>

## 7. KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

### AFLOSSINGSVERPLICHTING

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2023	30-06-2022
	EUR	EUR
Aflossingsverplichting lease	<u>28.868</u>	<u>72.477</u>

### SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN

In het crediteurensaldo per 30 juni 2023 is voor 968 kEUR aan schulden uit transfers opgenomen (2021-2022: 513 kEUR)

## BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2023	30-06-2022
	EUR	EUR
Omzetbelasting	211.599	50.315
Loonheffing	650.176	454.669
	<u>861.775</u>	<u>504.984</u>

## OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

De overige overlopende schulden hebben betrekking op vooruit ontvangen sponsorgelden en wedstrijdbatens.

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2023	30-06-2022
	EUR	EUR
Vooruit ontvangen sponsorgelden	129.940	273.879
Vooruit ontvangen seizoenkaarten	2.548.548	2.315.782
Nog te betalen overige kosten	847.226	817.350
	<u>3.525.714</u>	<u>3.407.011</u>

In de overige schulden per 30 juni 2023 is voor een bedrag van EUR 18.150 inzake schulden aan verbonden partijen opgenomen (2021-2022: EUR 13.872).

# NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

## TRANSFER SPELER

In de winterstop van seizoen 2022-2023 heeft NAC Breda B.V. een speler gehuurd. In de huurovereenkomst met de verhurende club is door NAC Breda B.V. een optie tot koop bedongen. De optie tot koop is door NAC Breda B.V. gelicht en per 1 juli 2023 is daarmee de overgang van de speler definitief geworden. De afgesproken transfersom is in juli 2023 door NAC Breda B.V. voldaan.

## HUURVERPLICHTING

De totale jaarlijkse huurverplichting bedraagt EUR 1.208.766. De huurverplichting bestaat uit de huur van het stadion, de huur van de kantoren, de huur inzake de trainingsaccommodatie van het eerste elftal in Zundert en de huur van de trainingsaccommodatie voor de jeugd bij v.v. Boeimeer.

In april 2021 is met de Gemeente Breda een nieuwe huurovereenkomst gesloten voor het stadion met een resterende looptijd van circa 14 jaar (tot en met 30 juni 2035). De nieuwe huurovereenkomst bestaat uit twee delen, deel A ziet toe op het voetbal-gerelateerde deel van het stadion en deel B op de kantoren ("business appartementen").

In boekjaar 2010-2011 is een nieuwe huurovereenkomst getekend voor de trainingsaccommodatie in Zundert met een resterende looptijd van 3 jaar (t/m 30 juni 2026). Deze trainingsaccommodatie is per juli 2011 opgeleverd. De nieuwe huurovereenkomst is ingegaan 1 juli 2011.

De uit de huurovereenkomsten voortvloeiende verplichting bedraagt:

- niet langer dan 1 jaar: EUR 1.208.766 (2021-2022: EUR 1.180.341);
- tussen 1 en 5 jaar: EUR 4.067.424 (2021-2022: EUR 3.990.815);
- langer dan 5 jaar: EUR 6.498.111 (2021-2022: EUR 6.974.912).

## OPERATIONELE LEASING

Sinds seizoen 2017-2018 voorziet Citroën in de behoefte naar leaseauto's voor spelersselectie en kantoorpersoneel. De leasecontracten hebben een looptijd van 1 jaar, met uitzondering van de leasecontracten van de directie en hoofdtrainer: deze hebben een looptijd van 2 jaar.

De uit de leaseovereenkomsten voortvloeiende verplichting bedraagt per 30 juni 2023:

- vervallend binnen één jaar EUR 478.641 (2021-2022: EUR 343.795);
- vervallend tussen één en vijf jaar EUR 40.228 (2021-2022: EUR 114.074).

## FISCALE EENHEID

NAC Breda B.V. was tot 1 juli 2022 onderdeel van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. en was uit dien hoofde aansprakelijk voor het nakomen van de vennootschapsbelastingsschulden van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. Als gevolg van het feit dat Houdstermaatschappij Finale B.V. (voorheen Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.) haar aandelen in NAC Breda B.V.

en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. heeft verkocht is de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting per 1 juli 2022 beëindigd. NAC Breda B.V. is hierdoor vanaf 1 juli 2022 zelfstandig belastingplichtig voor zowel de omzetbelasting als de vennootschapsbelasting. Het beëindigen van de fiscale eenheid heeft geen gevolgen voor de verrekening van de compensabele verliezen.

## **INVESTERINGSVERPLICHTING**

Per balansdatum zijn er geen investeringsverplichtingen aangegaan.

## **GARANTSTELLING CERTIFICAATHOUDERS**

In november 2022 hebben de certificaathouders een garantstelling afgegeven ter hoogte van maximaal 5 mEUR. Deze garantstelling dient te worden beschouwd als een bijdrage in de dekking van eventuele exploitatietekorten van NAC Breda BV voor de seizoenen 2023-2024 en 2024-2025. Aangezien er in juni 2023 reeds een voorschot van 1,25 mEUR is betaald (middels een agiostorting), resteert er per 30 juni 2023 nog een bedrag van maximaal 3,75 mEUR.

## **AANKOOP- EN VERKOOPCONTRACTEN SPELERS**

### *RECHTEN DOORVERKOOP SPELERS*

NAC Breda B.V. heeft met spelers en clubs voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande verplichtingen van de club bij doorverkoop van betreffende speler. Een klein deel van de rechten liggen bij derden.

### *VERKOOPCONTRACTEN SPELERS*

NAC Breda B.V. heeft per 30 juni 2023 geen, niet verantwoorde, transfers afgesloten.

## **CLAIMS**

NAC Breda B.V. heeft bij de FIFA een zaak aangespannen tegen de Zwitserse club FC Chiasso. NAC Breda B.V. heeft speler Rai Vloet verkocht aan de Zwitserse club. De betreffende Zwitserse club komt haar betalingsafspraken niet na. Tezamen met de FBO is besloten om deze zaak voor te leggen bij de FIFA. De FIFA heeft NAC Breda B.V. in het gelijk gesteld en derhalve dient FC Chiasso aan haar betalingsverplichting te voldoen.

FC Chiasso is tegen de uitspraak van de FIFA in beroep gegaan. Op 27 april 2021 is de zaak tijdens een hoorzitting inhoudelijk behandeld door het CAS. Op 19 augustus 2021 heeft het CAS uitspraak heeft gedaan en geoordeeld dat FC Chiasso aan haar betalingsverplichtingen jegens NAC Breda B.V. moet voldoen. Tot op heden is de betaling nog niet ontvangen.

Ondanks berichtgeving op internet waaruit op te maken valt dat FC Chiasso failliet zou zijn, is er vanuit de FIFA nog geen definitief uitsluitel ontvangen over de sanctie(s) welke aan FC Chiasso worden opgelegd. NAC Breda B.V. heeft besloten de reeds getroffen voorziening te handhaven. PSV heeft een aandeel in deze transfer (doorverkoop). Er is overeengekomen dat NAC Breda B.V. PSV niet hoeft te betalen, als zij haar gelden niet ontvangen heeft.

## FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

**Kredietrisico:** Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). Betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen aanhangig kunnen worden gemaakt.

**Liquiditeitsrisico:** Het doel van NAC Breda B.V. is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt NAC Breda B.V. periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de balans en toelichting daarop. Voor meer details verwijzen wij naar de paragraaf continuïteit.

**Renterisico:** NAC Breda B.V. is in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen. De club heeft voornamelijk langlopende rentedragende schulden met een vaste rente.

**Marktwaarde:** De marktwaarde van de vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde ervan. De marktwaarde van de ontvangen leningen is moeilijk betrouwbaar te schatten maar ligt lager dan de huidige boekwaarde.

**Fiscaalrisico:** Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting.

**Arbeidsongeschiktheidsrisico:** Arbeidsongeschiktheid van spelers. NAC Breda B.V. heeft geen arbeidsongeschiktheidsverzekering afgesloten voor haar spelers.

# TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING

## 8. NETTO-OMZET

	2022-2023	2021-2022
	EUR	EUR
Wedstrijdbaten	3.804.461	2.914.393
Sponsoring	4.585.670	3.750.639
Media gerelateerde baten	771.493	927.370
Merchandising	176.932	288.535
Food & Beverage	669.491	285.967
Opleidingen	165.442	53.096
Overige baten	940.797	550.484
Opbrengst vergoedingssommen	1.162.969	1.321.505
	<u>12.277.255</u>	<u>10.091.989</u>

De netto-omzet is met 21,7% toegenomen ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

## 9. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

	2022-2023	2021-2022
	EUR	EUR
Noodfonds Overbrugging Werkgelegenheid (NOW), Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) en subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19 (STIK)	188.130	2.040.420
	<u>188.130</u>	<u>2.040.420</u>



## 10. KOSTEN UITBESTEED EN OVERIGE EXTERNE KOSTEN

	2022-2023	2021-2022
	EUR	EUR
Wedstrijd- en trainingskosten	1.219.339	899.574
Huisvestingskosten	2.413.537	2.137.595
Verkoopkosten	1.194.072	1.096.485
Overige kosten	951.833	735.927
	<b>5.778.781</b>	<b>4.869.581</b>

## 11. LONEN EN SALARISSEN

	2022-2023	2021-2022
	EUR	EUR
Brutoloon	4.077.400	3.678.926
Wedstrijdpremies	108.672	115.756
Overige personeelskosten	1.762.995	1.364.372
	<b>5.949.067</b>	<b>5.159.054</b>

In de overige personeelskosten zijn voornamelijk begrepen de kosten voor inhuur personeel, huur spelers, kosten lease auto's, vergoedingen en verzekeringen.

## SOCIALE LASTEN

	2022-2023	2021-2022
	EUR	EUR
Pensioenpremies	77.328	94.515
Sociale lasten	668.958	574.650
	<b>746.286</b>	<b>669.165</b>

## 12. AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA

	2022-2023	2021-2022
	EUR	EUR
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	153.435	166.426
Machines en installaties	141.647	152.885
Andere vaste bedrijfsmiddelen	146.046	139.227
	<u>441.128</u>	<u>458.538</u>

## 13. AFSCHRIJVINGEN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2022-2023	2021-2022
	EUR	EUR
Afschrijvingen vergoedingssommen clubs	267.345	362.727
Afschrijvingen hand- en tekengelden	19.750	15.467
	<u>287.095</u>	<u>378.194</u>

## 14. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2022-2023	2021-2022
	EUR	EUR
Dotatie / vrijval voorziening dubieuze debiteuren	13.815	-1.488

## 15. BELASTINGEN

Als gevolg van het feit dat Houdstermaatschappij Finale B.V. (voorheen Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.) haar aandelen in NAC Breda B.V. heeft verkocht is de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting per 1 juli 2022 beëindigd.

De stand van de compensabele verliezen van NAC Breda B.V. bedraagt per einde boekjaar 2022-2023 EUR 2,6 miljoen (2021-2022: EUR 1,8 miljoen). De fiscaal compensabele verliezen worden door NAC Breda B.V. niet gewaardeerd.

### TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders is opgenomen in de overige toelichting.

# OVERIGE TOELICHTING

## RESULTAATBESTEMMING 2021-2022

Conform het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het resultaat, zoals blijkt uit de vastgestelde en goedgekeurde jaarrekening 2021-2022 toegevoegd aan de cumulatieve verliezen.

## VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING 2022-2023

Vooruitlopend op de Algemene Vergadering stelt de directie voor het negatieve resultaat over het boekjaar 2022-2023 EUR 794.453 ten laste te brengen van de overige reserves.

## AANTAL PERSONEELSLEDEN

	2022-2023	2021-2022
Contractspelers, excl. huur	29	25
Technische staf, inclusief opleidingen	21	20
Management	1	1
Kantoor en facilitair	14	14
	<hr/>	<hr/>
	65	60
	<hr/>	<hr/>

## BEZOLDIGING BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige en voormalige bestuurders die in het boekjaar ten laste van NAC Breda B.V. zijn gekomen, bedragen € 239.780 (2021/2022: niet toegelicht uit hoofde van artikel 383 Titel 9 BW 2). De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige en voormalige commissarissen die in het boekjaar ten laste van NAC Breda B.V. zijn gekomen, bedragen € 70.000 (2021/2022: € -).



## **BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM**

Op 13 september 2023 is met de heer Hyballa overeenstemming bereikt over de directe ontbinding van zijn arbeidsovereenkomst. Vanaf 25 september 2023 is Jean-Paul van Gastel gestart als hoofdtrainer van het eerste elftal.

Breda, 16 oktober 2023

H.P.J.M. Valk  
Algemeen directeur  
NAC Breda B.V.

# OVERIGE GEGEVENS

## STATUTAIRE REGELING INZAKE DE WINSTBESTEMMING

Artikel 25 van de statuten luidt:

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden. De houders van prioriteitsaandelen komt geen winstrecht toe.
2. Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
3. Indien de vennootschap na een uitkering niet kan voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden, zijn de directeuren die dat ten tijde van de uitkering winsten of redelijkerwijs behoorden te voorzien jegens de vennootschap hoofdelijk verbonden voor het tekort dat door de uitkering is ontstaan met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering. Artikel 2:248, lid 5 van het Burgerlijk Wetboek is van overeenkomstige toepassing. Niet verbonden is de directeur die bewijst dat het niet aan hem te wijten is dat de vennootschap de uitkering heeft gedaan en dat hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden.

Degene die de uitkering ontving terwijl hij wist of redelijkerwijs behoorde te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zou kunnen voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden is gehouden tot vergoeding van het tekort dat door de uitkering is ontstaan, met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering, ieder voor ten hoogste het bedrag of de waarde van de door hem ontvangen uitkering. Indien de directeuren de vordering uit hoofde van de eerste zin hebben voldaan, geschiedt de in derde zin bedoelde vergoeding aan de directeuren naar evenredigheid van het gedeelte dat door ieder van de directeuren is voldaan.

Ten aanzien van een schuld uit hoofde van de eerste of derde zin is de schuldenaar niet bevoegd tot verrekening.

Het bepaalde in dit lid is niet van toepassing op uitkeringen in de vorm van aandelen in het kapitaal van de vennootschap of bijschrijvingen op niet-volgestorte aandelen. Met een directeur wordt voor de toepassing van het hierboven bepaalde gelijkgesteld degene die het beleid van de vennootschap heeft bepaald of mede heeft bepaald, als ware hij directeur.

4. De vennootschap mag ook tussentijds ook uitkeringen doen, met inachtneming van het in lid 3 bepaalde.

5. De algemene vergadering kan besluiten dat dividenden geheel of gedeeltelijk in andere vorm dan in contanten zullen worden uitgekeerd.
6. Dividenden moeten een maand na vaststelling betaalbaar worden gesteld, tenzij de algemene vergadering een ander tijdstip bepaalt.
7. Dividendvorderingen verjaren door verloop van vijf jaren na aanvang van de dag volgend op die waarop zij opeisbaar zijn geworden.

## **BIJZONDERE STATUTAIRE ZEGGENSCHAPSRECHTEN**

De Stichting NOAD-ADVENDO combinatie heeft één prioriteitsaandeel in NAC Breda B.V. Aan dit prioriteitsaandeel zijn de volgende statutaire rechten verbonden:

- Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van aandelen.
- Tezamen met de raad van commissarissen moeten zij hun goedkeuring verlenen aan de overdracht van (gewone) aandelen. Wordt de goedkeuring geweigerd, dan moeten zij tezamen met de raad van commissarissen een andere gegadigde aanwijzen.
- Een aantal besluiten van het bestuur is aan hun goedkeuring onderworpen. Het gaat dan om besluiten tot wijziging van de naam van de vennootschap of de betaald voetbalorganisatie 'NAC Breda', tot wijziging van de clubkleuren of het clublogo, tot wijziging van de voetballocatie, tot wijziging van de locatie, de structuur of de inrichting van de jeugdopleiding, en om besluiten die betrekking hebben op KNVB-aangelegenheden.
- Besluiten tot juridische fusie, juridische splitsing, statutenwijziging of ontbinding kunnen slechts worden genomen op voordracht van de vergadering van houder(s) van 'Prioriteitsaandelen cultuur', dan wel met algemene stemmen door alle aandeelhouders, waaronder ook de houders van prioriteitsaandelen.

# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouder en bestuurders van NAC Breda B.V.

Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023

## ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2023 van NAC Breda B.V. te Breda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van NAC Breda B.V. per 30 juni 2023 en van het resultaat over de periode 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 30 juni 2023;
2. de winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023;
3. het kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

## DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van NAC Breda B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.



## CONTROLEAANPAK FRAUDERISICO'S

Het is onze verantwoordelijkheid om risico's te identificeren en in te schatten dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing en daarmee is het risico dat afwijkingen van materieel belang niet ontdekt worden groter.

We hebben de geïdentificeerde frauderisico's als volgt betrokken in onze controle:

### **Het risico op het onttrekken van middelen aan de organisatie als gevolg van ongeautoriseerde betalingen –**

Wij hebben het misbruik maken van toegekende betalingsbevoegdheden door medewerkers als risico aangemerkt. Wij hebben:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en betalingen geëvalueerd; en
- een data-analyse op de uitgaande betalingen uitgevoerd met daarbij expliciet aandacht voor meerdere rekeningnummers per partij, meerdere partijen per rekeningnummer, eenmalige betalingen en betalingen aan rekeningnummers van personen met betalingsbevoegdheden.

### **Het risico op onvolledig verantwoorde omzet als gevolg van fraude –**

Als onderdeel van onze risicobeoordeling en op basis van de veronderstelling dat er risico's van fraude bij de omzetverantwoording bestaan, hebben wij geëvalueerd waar wij een verhoogd risico van fraude onderkennen. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot het proces van omzetneming, waaronder prijsstelling van tickets en seizoenkaarten, contractregistratie van sponsors en facturatie, geëvalueerd;
- gegevensgerichte werkzaamheden op de verantwoorde opbrengst uit hoofde van sponsoring, waarbij wij de gerealiseerde opbrengst hebben afgezet tegen de verantwoorde opbrengst in overeenkomstige sponsorcategorieën. Opbrengsten die in belangrijke mate onderling afwijken hebben wij door middel van gegevensgerichte detailcontrole nader onderzocht en besproken met het management;
- een risicogerichte detailcontrole op de verantwoorde seizoenkaarten zonder opbrengst waarbij is vastgesteld dat hier sponsorcontracten of soortgelijke overeenkomsten aan ten grondslag liggen;
- een risicogerichte detailcontrole op overeenkomsten die aan spelers gerelateerde opbrengsten ten grondslag liggen, waarbij wij hebben vastgesteld of contracten conform de procuratieregeling van de besloten vennootschap zijn ondertekend. Afwijkingen hebben wij besproken met het management en nader onderzocht; en
- data-analyse op grootboekmutaties waarbij wij bijzondere omzet gerelateerde handmatige journaalboekingen en bijzondere boekingen vanuit specifieke grootboekdagboekcombinaties hebben geïdentificeerd. Ten aanzien van deze geselecteerde boekingen hebben wij specifieke gegevensgerichte werkzaamheden verricht op de volledige verantwoording van de omzet, onder andere door verificatie met brondocumentatie.

### **Het risico op inkoopfraude uit hoofde van spelers gerelateerde transacties –**

De uitgaven gerelateerd aan spelers, zoals transfersommen en makelaarsvergoedingen, zijn significante uitgaven. Procedures en controles rond deze uitgaven zijn vatbaar voor manipulatie en fraude. Hierdoor kunnen zowel interne medewerkers als externe partijen de gelegenheid

krijgen om procedures en controles te manipuleren voor eigen gewin, wat niet alleen financiële schade maar ook reputatieschade voor de besloten vennootschap kan veroorzaken. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot het proces van spelers gerelateerde transacties, waaronder aangaan van contracten en betalingen, geëvalueerd; en
- een risicogerichte detailcontrole op contracten die aan spelers gerelateerde uitgaven ten grondslag liggen, waarbij wij hebben vastgesteld of contracten conform de procuratieregeling van de besloten vennootschap zijn ondertekend. Afwijkingen hebben wij besproken met het management en nader onderzocht.

#### **Het risico op het doorbreken van de interne beheersing door het management –**

Het management bevindt zich in een positie om fraude te kunnen plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen;
- een gedetailleerde analyse van grootboekmutaties uitgevoerd met specifieke aandacht voor memoriaalboekingen in de administratie, opmerkelijke omschrijvingen bij grootboekmutaties alsmede een beoordeling van de gebruikte dagboeken in combinatie met grootboekrekeningen die door deze dagboeken gemuteerd zijn. Hierbij is ook aandacht besteed aan eventuele significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering;
- het beïnvloeden van te maken schattingen ten aanzien van jaarrekeningposten: ten aanzien van de in de jaarrekening gemaakte schattingen (handelsdebiteuren en spelers gerelateerde vorderingen) hebben wij de door het management gemaakte inschatting en veronderstellingen getoetst op aanvaardbaarheid. Deze toets heeft plaatsgevonden op basis van retrospectieve beoordeling alsmede op basis van overige beschikbare informatie;
- het verschuiven van kosten tussen boekjaren: hiertoe hebben wij een controle uitgevoerd op de in de financiële administratie verwerkte inkopen en bankbetalingen in het boekjaar, waarbij we door middel van een deelwaarneming op basis van risicocriteria hebben vastgesteld of de kosten in het juiste jaar zijn verwerkt. Daarnaast hebben wij de verantwoorde kosten afgezet tegen de prognose en voorgaande verslaggevingsperioden. Afwijkingen hebben wij besproken met het management en nader onderzocht; en
- uitgaven met een privé karakter gedaan door het management: wij hebben risicogerichte detailcontroles uitgevoerd op verantwoorde kosten welke mogelijk indicaties bevatten voor kosten met een privé karakter.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die aanleiding geeft fraude te veronderstellen.

## **CONTROLEAANPAK CONTINUÏTEIT**

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van de vennootschap van het geheel van de werkzaamheden voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- evalueren van de door het bestuur opgemaakte financiële prognoses, waaronder kasstroom- en resultaatprognoses;

- toetsen van de belangrijkste uitgangspunten en veronderstellingen die het bestuur heeft gehanteerd bij het opmaken van de prognoses;
- vaststellen dat het bestuur de continuïteitsveronderstelling ook voor de periode van minimaal 12 maanden na afgifte van de controleverklaring heeft geëvalueerd;
- analyseren en bespreken van de laatste beschikbare tussentijdse financiële overzichten van de vennootschap;
- evalueren van de beschikbare financiering alsmede het al dan niet voldoen aan hieromtrent aanwezige ratioverplichtingen; en
- toetsen of de door het bestuur opgenomen toelichting inzake de continuïteit een juiste en volledige weergave betreft van relevante feiten en omstandigheden.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.

## **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel verslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

## **ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde

toelichtingen in de jaarrekening.

Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Roosendaal, 18 oktober 2023

Moore DRV

W.g.

A.L.R. van der Vliet RA  
Partner en Accountant

**WIJ ZIJN  
NAC**

